# Программа работы и бюджет

## 2026–2027 годы

WIPO

# Всемирная организация интеллектуальной собственности

## Программа работы и бюджет на 2026–2027 годы

# СОДЕРЖАНИЕ

Содержание 2

ПРЕДИСЛОВИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА 4

I. ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР И ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ 6

II. ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР И ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ В РАЗБИВКЕ ПО СЕКТОРАМ 27

**Сектор патентов и технологий** ..... **27**

**Сектор брендов и образцов** ..... **34**

**Сектор авторского права и творческих отраслей** ..... **41**

**Сектор регионального и национального развития** ..... **48**

**Сектор инфраструктуры и платформ** ..... **57**

**Сектор глобальных задач и партнерств** ..... **65**

**Сектор экосистем ИС и инноваций** ..... **73**

**Сектор администрации, финансов и управления** ..... **82**

III. ПРИЛОЖЕНИЯ 95

**ПРИЛОЖЕНИЕ I** **Бюджет на 2024-2025 гг. после перераспределения средств** ..... **95**

**ПРИЛОЖЕНИЕ II** **Бюджет на 2026–2027 гг. в разбивке по секторам** ..... **96**

**ПРИЛОЖЕНИЕ III** **Должности в 2026–2027 годах в разбивке по секторам** ..... **97**

**ПРИЛОЖЕНИЕ IV** **Распределение доходов и расходов по союзам в 2026–2027 годах** ..... **98**

**ПРИЛОЖЕНИЕ V** **Динамика спроса на услуги в рамках Системы PCT, Мадридской и Гаагской систем в среднесрочном плане** ..... **103**

**ПРИЛОЖЕНИЕ VI** **Показатели функционирования глобальных систем ИС** ..... **116**

**ПРИЛОЖЕНИЕ VII** **Средства целевых фондов, которые могут быть использованы для осуществления программной деятельности** ..... **138**

**ПРИЛОЖЕНИЕ VIII** **Годовые бюджетные таблицы для целей составления отчетности в соответствии с МСУГС** ..... **140**

**ПРИЛОЖЕНИЕ IX** **Вклад ВОИС в достижение целей в области устойчивого развития** ..... **141**

**ПРИЛОЖЕНИЕ X** **Ресурсы, связанные с ОР 3.1, на содействие развитию глобальных систем ИС** ..... **142**

**ПРИЛОЖЕНИЕ XI** **Расходы на цели развития в 2026–2027 годах** ..... **143**

IV. ДОПОЛНЕНИЯ 145

**ДОПОЛНЕНИЕ A Взносы государств-членов в 2026–2027 годах.....145**

**ДОПОЛНЕНИЕ B Определение источников доходов и категорий расходов.....150**

**ДОПОЛНЕНИЕ C Формулы гибкости .....152**

# ПРЕДИСЛОВИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

С большим удовольствием представляю вашему вниманию Программу работы и бюджет ВОИС (ПРБ) на период 2026–2027 годов.

Мы находимся на ключевом этапе реализации нашего Среднесрочного стратегического плана на 2022–2026 годы, что поддерживает наше стремление сделать интеллектуальную собственность (ИС) действенным инструментом стимулирования инноваций, творчества и роста во благо всех.

Мы аккуратно подходим к финансовым прогнозам, ограничиваясь ростом расходов на 3,2 процента и сохраняя политику нулевого прироста штатных должностей, обеспечивая тем самым финансовую устойчивость ВОИС, ее нацеленность на долгосрочное развитие и способность достигать ощутимых результатов для государств-членов и заинтересованных сторон даже в условиях экономической неопределенности.

ВОИС занимает особое место среди учреждений ООН, поскольку непосредственно взаимодействует с частным сектором через глобальные реестры ИС, системы и сервисы. Ежегодно наши услуги приносят пользу сотням тысяч новаторов и авторов, при этом мы продолжаем совершенствовать обслуживание клиентов, пересматривать рабочие процессы и рационально внедрять технологии для поддержания высочайшего качества, гибкого реагирования на меняющиеся потребности пользователей во всем мире и их предвосхищения. Вместе с тем мы активизируем содействие государствам-членам в создании наиболее эффективных механизмов защиты прав на ИС и разрешения споров, учитывая растущий глобальный спрос на подобную поддержку.

Одним из основных аспектов нашей работы выступает содействие всем странам — развитым, с формирующейся рыночной экономикой, развивающимся и наименее развитым — в использовании потенциала ИС. Мы продолжим искать возможности для сотрудничества Север — Юг и Юг — Юг, используя ИС как инструмент для сближения государств.

Мы также удвоим усилия с целью охватить самые широкие слои общества и получать реальные результаты на местах, в том числе через проекты во всех регионах мира. Некоторые из них воплотятся в жизнь в рамках нашей регулярной деятельности, а другие — через специализированную Программу ускорения деятельности в области инноваций, творчества и развития, учитывающую существенные достижения в рамках аналогичных программ за последние четыре года. Работа Программы будет опираться на опыт прошлых лет, накопленный при реализации проектов, в том числе пилотных, и создании инструментов для ранее недостаточно охваченных заинтересованных сторон и сообществ, а практической помощи им будет уделяться особое внимание.

Важным элементом данной ПРБ выступает создание Глобальной программы ВОИС по расширению возможностей предпринимателей, которая предоставляет набор инструментов и сервисов, помогающих предпринимателям, особенно микро-, малым и средним предприятиям, дочерним компаниям и стартапам, эффективно использовать ИС для успешного продвижения на международном рынке. Данная инициатива включает три основных компонента: повышение осведомленности об ИС, обеспечение ее охраны и использование ИС для развития бизнеса.

ИС постоянно изменяется, обладая внутренней динамичностью и развиваясь под влиянием цифровизации, технологий и инноваций. Наша работа в области передовых технологий и искусственного интеллекта поможет всем участникам ВОИС действовать согласованно при создании будущего ИС, а наша коллективная деятельность в других сферах, таких как финансирование ИС, откроет пути использования интеллектуальной собственности на благо каждого.  Мы продолжим работу по распространению знаний об ИС во всем мире, привлекая новую аудиторию и разъясняя принципы интеллектуальной собственности через наглядные материалы, отражающие достижения в области инноваций и творчества во всех государствах — членах ВОИС.

Одна из наиболее значимых тенденций в сфере инноваций — постепенное стирание границ между промышленными и цифровыми, в результате чего контент, развлекательная индустрия, творчество, культура и технологии взаимодействуют в новых формах, создавая новые задачи и возможности. Мы усилим работу, направленную на содействие государствам-членам в формировании комплексного подхода к политике в области ИС, помогая им осмыслить, проанализировать и поддержать развитие творческой экономики, особенно на фоне растущей цифровизации мира.

Не ограничиваясь местными и региональными задачами, мы, как специализированное учреждение ООН, также обязаны обеспечить эффективное применение ИС для решения общих глобальных проблем — изменения

климата и достижения целей в области устойчивого развития. Для реализации задач мы используем как «выращенные» нами инструменты, например WIPO Green, так и развивающиеся партнерские отношения с другими учреждениями ООН, международными и отраслевыми ассоциациями и НПО.

Наряду с главными достижениями, привлекающими внимание государств-членов, ВОИС активно ведет порой менее заметную, но не менее важную работу, а именно устанавливает международные нормы и стандарты в области ИС, что подтверждается заключением в прошлом году двух новых многосторонних договоров; кроме того, организация выступает глобальной площадкой для обсуждения вопросов ИС и местом встречи различных представителей международного профессионального сообщества в области ИС; ВОИС публикует отчеты, исследования и аналитические материалы для получения практически применимых решений на основе обширных данных и тенденций в области ИС; организация консультирует по вопросам законодательства и формирования политики; и оказывает комплексную поддержку в использовании ИС для стимулирования роста и развития.

В основе этой деятельности лежит неустанное внимание к эффективности и результатам.

Цифровизация, данные и технологии были и будут все более значимыми движущими силами в работе ВОИС. Эффективная система кибербезопасности, использование анализа данных, приоритетное внедрение «облачных» технологий, постоянное совершенствование системы планирования общеорганизационных ресурсов (ПОР) и проект «Цифровой секретариат», наряду с инициативами по устранению излишних формальностей и рационализации внутренних процедур, позволят ВОИС оставаться образцом эффективности и подотчетности.

Развитие цифровых технологий дало нам возможность модернизировать инструменты машинного перевода с применением искусственного интеллекта и оптимизировать рабочие процессы, что привело к значительной экономии средств на услуги перевода. Мы продолжим использовать искусственный интеллект и другие цифровые технологии, чтобы повысить эффективность работы на благо всех пользователей.

В сфере финансов и ресурсов мы продолжим применять принципы управления, ориентированного на достижение конкретных результатов (УКР), совместно с высокими стандартами корпоративного управления. Мы, наконец, продолжим работать над преобразованием культуры труда ВОИС, стремясь сделать ее открытой, прозрачной, основанной на взаимодействии, динамичной и ориентированной на результат.

Настоящие Программа работы и бюджет представляют собой смелый, но продуманный план действий, сочетающий финансовую дисциплину со стремлением расширять влияние ВОИС на глобальную инновационную и творческую экосистему, помогать всем государствам-членам использовать ИС как катализатор роста и развития и отвечать интересам новаторов и авторов во всем мире.

Дарен Танг
Генеральный директор ВОИС

# I. ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР И ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ

1. Настоящие Программа работы и бюджет служат основой для планирования на двухлетний период 2026–2027 годов и составлены с учетом предложений государств-членов и с опорой на Среднесрочный стратегический план (СССП)[1] на 2022–2026 годы и Повестку дня Организации Объединенных Наций в области устойчивого развития на период до 2030 года. В таблице 1 ниже приводится обзор основных параметров финансового планирования на 2026–2027 годы.

2. Объем доходов в двухлетний период 2026–2027 годов оценивается в 945 млн шв. франков, что на 2,8% ниже показателя, предусмотренного в Программе работы и бюджете на 2024–2025 годы (ПРБ).

3. Смета расходов на двухлетний период составляет 885,1 млн шв. франков, что на 3,2% больше по сравнению с ПРБ на 2024–2025 годы. С учетом прогнозируемых корректировок расходов в соответствии с Международными стандартами учета в государственном секторе (МСУГС) к концу двухлетнего периода должен быть получен профицит в размере порядка 7,6 млн шв. франков.

**Таблица 1. Бюджет на 2026–2027 годы и ключевые параметры планирования**
*(в млн шв. франков)*

| Ключевые параметры на 2026–2027 гг. | Суммы |
|---|---|
| **Смета доходов в 2026–2027 гг.[2]** | **945,0** |
| Расходы в 2026–2027 гг. | |
| *Расходы, связанные с персоналом* | 525,4 |
| *Расходы, не связанные с персоналом* | 359,7 |
| **Всего, расходы до корректировок по МСУГС** | **885,1** |
| Прогнозируемые корректировки расходов по МСУГС[3] | 52,3 |
| **Итого, расходы после корректировок в соответствии с МСУГС** | **937,4** |
| **Операционный результат** | **7,6** |

## ДОХОДЫ

4. Общая сумма доходов в 2026–2027 годах прогнозируется на уровне 945 млн шв. франков, что на 2,8% меньше по сравнению с ПРБ на 2024–2025 годы и на 3,3% меньше по сравнению с обновленной сметой доходов на 2024–2025 годы.

5. На диаграмме 1 ниже показано долевое распределение доходов по источникам. На доходы от сборов и пошлин в глобальных системах интеллектуальной собственности (ИС) (PCT, Мадридской и Гаагской системах) приходится 96% совокупного объема доходов. Доходы от сборов и пошлин в системе PCT составляют 76%.

[1] Документ PBC/32/3.

[2] Оценка доходов произведена по методу начислений.

[3] В корректировках по МСУГС учитываются выплаты пособий сотрудникам по окончании службы (основаны на обязательствах по прогнозным платежам согласно подготовленному компанией AON докладу актуария за год, завершившийся 31 декабря 2024 года), амортизация зданий и оборудования, а также амортизация, финансовый лизинг и капитализация прав на земельные участки и программное обеспечение.

Примечание: Суммы в таблицах по всему документу могут отличаться от суммы слагаемых из-за округления.

**Диаграмма 1. Долевое распределение доходов по их источникам в 2026–2027 годах**

**Таблица 2. Сметные доходы в 2026–2027 гг.**
*(в млн шв. франков)*

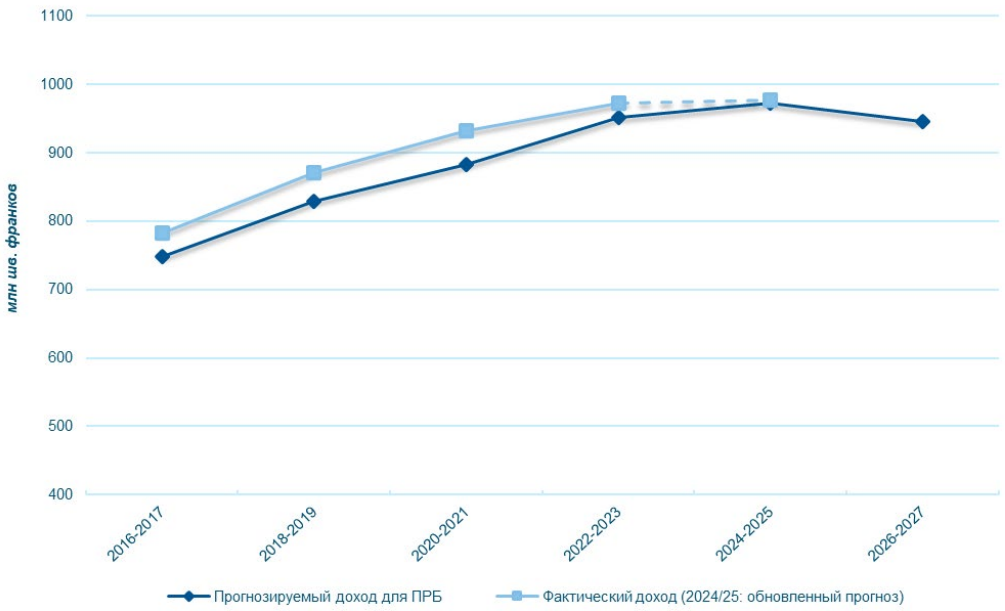
| | Смета доходов по ПРБ на 2024–2025 гг. | Обновленная смета доходов на 2024–2025 гг. | Смета доходов по ПРБ на 2026–2027 гг. | ПРБ на 2026–2027 гг. по сравнению с ПРБ на 2024–2025 гг. | | Смета на 2026–2027 гг. по сравнению с обновленной сметой на 2024–2025 гг. | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Сумма | % | Сумма | % |
| Пошлины | | | | | | | |
| PCT | 743,7 | 748,8 | 717,7 | (26,0) | -3,5% | (31,1) | -4,1% |
| Мадридская система | 170,7 | 169,5 | 168,3 | (2,4) | -1,4% | (1,2) | -0,7% |
| Гаагская система | 16,4 | 17,3 | 17,1 | 0,6 | 3,8% | (0,2) | -1,2% |
| Лиссабонская система | 0,2 | 0,2 | 0,3 | 0,1 | 25,0% | 0,1 | 25,0% |
| *Итого, пошлины* | 931,0 | 935,7 | 903,3 | (27,7) | -3,0% | (32,4) | -3,5% |
| Взносы (унитарные) | 35,2 | 35,2 | 35,2 | 0,0 | 0,0% | 0,0 | 0,0% |
| Арбитраж | 3,4 | 3,4 | 3,7 | 0,3 | 8,8% | 0,3 | 8,8% |
| Публикации | 0,9 | 0,9 | 1,1 | 0,1 | 14,8% | 0,1 | 14,8% |
| Прочее | 2,0 | 2,0 | 1,7 | (0,3) | -14,1% | (0,3) | -14,7% |
| *Всего* | 41,6 | 41,6 | 41,7 | 0,2 | 0,4% | 0,1 | 0,3% |
| **ИТОГО** | **972,6** | **977,3** | **945,0** | **(27,5)** | **-2,8%** | **(32,3)** | **-3,3%** |
| Примечание: * Детализация дохода Лиссабонской системы в виде пошлин (тыс. шв. франков) | 200,0 | 200,0 | 250,0 | 50,0 | 25,0% | 50,0 | 25,0% |

Примечание: Обновленная смета доходов на 2024–2025 гг. и смета доходов на 2026–2027 гг. по прогнозу на январь 2025 г.

Примечание: денежные инвестиции ВОИС соответствуют долгосрочным инвестиционным целям Организации и поэтому не включены в смету доходов на двухлетний период 2026–2027 годов. Кроме того, инвестиционные прибыли/убытки не учитываются в качестве доходов в годовых финансовых ведомостях ВОИС.

6. На диаграмме 2 ниже показана общая динамика доходов за период с 2016–2017 годов по 2026–2027 годы.

**Диаграмма 2. Динамика доходов за период с 2016–2017 гг. по 2026–2027 гг.**




## Плановые допущения

7. Прогнозы в отношении доходов и спроса для системы PCT, Мадридской и Гаагской систем были подготовлены главным экономистом (см. таблицу 3 и приложение V). Прогноз спроса учитывает тенденции в динамике подачи заявок за истекший период и прогнозные показатели ВВП стран, публикуемые Международным валютным фондом (МВФ) в докладе «Перспективы развития мировой экономики». Смета доходов основана на прогнозах главного экономиста на январь 2025 года и, следовательно, не отражает изменений в глобальной экономической среде, произошедших в первом квартале 2025 года.

**Таблица 3. Оценка спроса на услуги в рамках системы PCT и Мадридской и Гаагской систем**

| | Оценка спроса согласно ПРБ на 2024–2025 гг. | Обновленная оценка спроса на 2024–2025 гг. | Оценка спроса на 2026 г. | Оценка спроса на 2027 г. | Оценка спроса согласно ПРБ на 2026–2027 гг. | ПРБ на 2026–2027 гг. по сравнению с ПРБ на 2024–2025 гг. | | Оценка спроса на 2026–2025 гг. по сравнению с обновленной оценкой спроса на 2024–2025 гг. | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | Сумма | % | Сумма | % |
| **Система PCT** | | | | | | | | | |
| Поданные МЗ | 590 400 | 550 200 | 279 100 | 281 000 | **560 100** | (30 300) | -5,1% | 9 900 | 1,8% |
| **Мадридская система** | | | | | | | | | |
| Заявки | 147 900 | 132 300 | 69 100 | 70 600 | **139 700** | (8 200) | -5,5% | 7 400 | 5,6% |
| Регистрации | 141 100 | 126 723 | 66 200 | 67 600 | **133 800** | (7 300) | -5,2% | 7 077 | 5,6% |
| Продления | 78 800 | 79 945 | 43 000 | 44 700 | **87 700** | 8 900 | 11,3% | 7 755 | 9,7% |
| **Гаагская система** | | | | | | | | | |
| Заявки | 20 810 | 19 334 | 10 490 | 11 090 | **21 580** | 770 | 3,7% | 2 246 | 11,6% |
| Регистрации | 20 140 | 18 437 | 10 140 | 10 740 | **20 880** | 740 | 3,7% | 2 443 | 13,3% |
| Продления | 11 850 | 12 479 | 7 480 | 8 160 | **15 640** | 3 790 | 32,0% | 3 161 | 25,3% |
| **Лиссабонская система** | | | | | | | | | |
| Заявки | 160 | 160 | 80 | 80 | **160** | - | - | - | - |

Примечание: обновленная оценка спроса на 2024–2025 гг. и оценка спроса на 2026–2027 гг. по состоянию на январь 2025 г.

- **Доходы в виде пошлин PCT.** По прогнозам, число заявок, поданных по процедуре PCT, в 2026–2027 годах вырастет на 3,3% по сравнению с оценкой спроса согласно ПРБ на 2024–2025 годы. С учетом сохраняющейся неопределенности в мировой экономике доходы в виде пошлин PCT в 2026–2027 годах оцениваются в 717,7 млн шв. франков, согласно пессимистическому сценарию, представленному главным экономистом, что на 3,5 процента ниже по сравнению со сметой доходов по Программе и бюджету на 2024–2025 годы.

- **Доходы в виде пошлин в рамках Мадридской системы.** По прогнозам, по сравнению с оценкой спроса согласно ПРБ на 2024–2025 годы в 2026–2027 годах число регистраций и продлений в рамках Мадридской системы соответственно снизится на 5,2% и возрастет на 11,3%. С учетом сохраняющейся неопределенности в мировой экономике доходы в виде пошлин в рамках Мадридской системы в 2026–2027 гг. оцениваются в 168,3 млн шв. франков, согласно пессимистическому сценарию, представленному главным экономистом, что на 1,4 процента ниже по сравнению со сметой доходов по Программе и бюджету на 2024–2025 гг.

- **Доходы в виде пошлин в рамках Гаагской системы.** По прогнозам, в 2026–2027 годах число регистраций и продлений в рамках Гаагской системы вырастет на 3,7% и 32% соответственно по сравнению с оценкой спроса согласно ПРБ на 2024–2025 годы. С учетом сохраняющейся неопределенности в мировой экономике доходы в виде пошлин в рамках Гаагской системы оцениваются в 17,1 млн шв. Франков, согласно пессимистическому сценарию, представленному главным экономистом, что на 3,8 процента выше по сравнению со сметой доходов по Программе и бюджету на 2024–2025 гг.

- **Доходы в виде пошлин в рамках Лиссабонской системы.** По прогнозам, в 2026–2027 годах в рамках Лиссабонской системы в год будет подано 80 заявок. Доходы в виде пошлин в рамках Лиссабонской системы за указанный двухлетний период оцениваются в 250 000 шв. франков, что на 25% выше по сравнению со сметой доходов по ПРБ на 2024–2025 годы.

- **Начисленные взносы.** Смета начисленных взносов государств-членов на 2026–2027 годы основана на величине единицы взносов в 45 579 шв. франков[4], как и в 2024–2025 годах. Доходы от взносов государств-членов в 2026–2027 годах оцениваются в 35,2 млн шв. франков, т. е. остаются на прежнем уровне по сравнению с ПРБ на 2024–2025 годы.

- **Доходы от деятельности Центра ВОИС по арбитражу и посредничеству.** Доходы от деятельности Центра ВОИС по арбитражу и посредничеству прогнозируются на уровне 3,7 млн швейцарских франков, что на 8,8 процента выше по сравнению со сметой доходов по ПРБ на 2024–2025 годы в связи с продолжающимся ростом количества подаваемых доменных заявок.

- **Доходы от продажи публикаций.** Доходы от продажи публикаций оцениваются в 1,1 млн шв. франков, т. е. наблюдается незначительное увеличение по сравнению со сметой доходов по ПРБ на 2024–2025 годы.

- **Различные доходы.** Объем различных доходов в 2026–2027 гг. прогнозируется на уровне 1,7 млн швейцарских франков, что на 0,3 млн швейцарских франков ниже по сравнению со сметой доходов по ПРБ на 2024–2025 годы, что обусловлено сокращением доходов от аренды помещений и сборов за участие в симпозиумах.

[4] См. дополнение A о взносах государств-членов.

## МАТРИЦА РЕЗУЛЬТАТОВ И БЮДЖЕТ НА 2026–2027 ГОДЫ, ВКЛЮЧАЯ ДОЛЮ СРЕДСТВ, ВЫДЕЛЯЕМЫХ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ, В РАЗБИВКЕ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ НАПРАВЛЕНИЯМ РАБОТЫ

**Мир, во всех уголках которого интеллектуальная собственность обеспечивает поддержку инновационной и творческой деятельности на благо всех**

**Выполнение ВОИС ведущей роли в формировании сбалансированной и эффективной глобальной экосистемы интеллектуальной собственности для поощрения инновационной и творческой деятельности в интересах построения лучшего и более устойчивого будущего**

Повестка дня ВОИС в области развития

ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

### Стратегическое направление работы 1.
Проведение информационной работы по всему миру, с тем чтобы рассказать, как интеллектуальная собственность может повсеместно улучшить жизни всех людей

1.1. Повышение эффективности коммуникации и взаимодействия по всему миру для повышения осведомленности и углубления знаний о том, как ИС может повсеместно улучшить жизни всех людей
25 145 (5 981)

Итого, Стратегическое направление работы 1: 25 145 (5 981)

### Стратегическое направление работы 2.
Объединение людей и сотрудничество с заинтересованными сторонами для формирования будущего глобальной системы интеллектуальной собственности

2.1. Разработка сбалансированной и эффективной международной правовой базы в области ИС
23 399 (5 765)

2.2. Объединение под руководством ВОИС усилий международного сообщества для активного решения на глобальном уровне возникающих вопросов и проблем в области политики, связанных с ИС, инновациями и творчеством
22 820 (9 570)

2.3. Организация международного диалога и сотрудничества по вопросам обеспечения уважения ИС
2 858 (977)

2.4. Обеспечение эффективного взаимодействия и сотрудничества с ООН, МПО и НПО в поддержку достижения глобальных целей, достижению которых может способствовать ИС
6 901 (1 756)

Итого, Стратегическое направление работы 2: 55 978 (18 068)

### Стратегическое направление работы 3.
Предоставление высококачественных услуг, знаний и данных в области интеллектуальной собственности, которые приносят пользу пользователям во всем мире

3.1. Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС
56 441 (20 628)

3.2. Повышение производительности и улучшение качества услуг в том, что касается глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС
286 617 (4 644)

3.3. Содействие передаче знаний и внедрению технологий посредством платформ и инструментов ВОИС на базе ИС для решения глобальных проблем
7 402 (7 067)

Итого, Стратегическое направление работы 3: 350 461 (32 339)

### Стратегическое направление работы 4.
Оказание поддержки правительствам, предприятиям, общинам и отдельным лицам в использовании интеллектуальной собственности в качестве инструмента для роста и устойчивого развития

4.1. Повышение эффективности использования сбалансированной системы ИС для содействия росту и развитию всех государств-членов и их соответствующих регионов и субрегионов, в том числе посредством обеспечения учета рекомендаций Повестки дня в области развития
30 544 (29 398)

4.2. Формирование в государствах-членах сбалансированных и эффективных экосистем ИС, инноваций и творчества
33 528 (21 640)

4.3. Углубление знаний и развитие навыков в области ИС во всех государствах-членах
46 742 (43 993)

4.4. Увеличение числа новаторов, творческих работников, МСП, университетов, исследовательских учреждений и сообществ, успешно использующих ИС
44 625 (39 122)

4.5. Обеспечение улучшенной инфраструктуры ИС для ведомств ИС
18 025 (16 493)

Итого, Стратегическое направление работы 4: 173 464 (150 647)

### Базовая задача.
Создание условий для эффективной совместной работы наших сотрудников на основе новаторских подходов путем обеспечения им надлежащих ресурсов, организации соответствующего обучения и формирования благоприятной среды

5.1. Формирование секретариата, который обладает необходимым потенциалом благодаря динамичной организационной культуре и обеспечен необходимыми ресурсами и возможностями в части обучения для эффективной совместной работы на основе новаторских подходов
66 365 (-)

5.2. Создание безопасной и устойчивой рабочей среды и безопасных и устойчивых сервисов на базе цифровых технологий
158 732 (-)

5.3. Обеспечение рационального и благоразумного управления финансами и эффективного внутриорганизационного управления и надзора
46 493 (-)

Итого, базовая задача: 271 590 (-)

Бюджет в разбивке по результатам в Матрице результатов (в тыс. шв. франков) не включает статью нераспределенных ресурсов в размере 8 500 млн шв. франков. Общий бюджет на 2026–2027 годы включает нераспределенные расходы.
Доля расходов на развитие: Расходы квалифицируются как «расходы на развитие» в соответствии с пересмотренным определением расходов на развитие (документ A/55/4).

**Итого, бюджет на 2026–2027 гг.: 885 139**
**(Итого, доля на развитие: 207 034)**

**Итого, бюджет на 2024–2025 гг.: 857 300**
**(Итого, доля на развитие: 183 449**

# Результаты и ресурсы

8. В соответствии с подходом к управлению, ориентированным на конечный результат, Программа работы и бюджета на двухлетний период 2026–2027 годов в полной мере соответствует четырем стратегическим направлениям работы и базовой задаче, которые сформулированы в СССП на 2022–2026 годы, а также 16 ожидаемым результатам. Общий объем расходов на двухлетний период 2026–2027 годов составляет 885,1 млн шв. франков, что на 27,8 млн шв. франков, или 3,2%, больше по сравнению с ПРБ на 2024–2025 годы (857,3 млн шв. франков).

9. Расходы, связанные с персоналом, на период 2026–2027 годов увеличились на 13,2 млн шв. франков, или на 2,6%, по сравнению с ПРБ на 2024–2025 годы. Хотя количество штатных должностей не изменилось, рост расходов, связанных с персоналом, в основном вызван следующими причинами[5]:

- Нормативное увеличение расходов на заработную плату;
- 10 дополнительных позиций для временных сотрудников; и
- увеличение медицинских расходов.

10. Увеличение объема не связанных с персоналом ресурсов в 2026–2027 годах составляет 14,6 млн шв. франков, или 4,2%, по сравнению с ПРБ на 2024–2025 годы. Данное увеличение в основном отражает:

- разработку новой Модели данных креативной экономики;
- активизацию исследований в сфере творческих отраслей экономики;
- повышенное внимание к маркетингу и клиентскому сервису;
- создание нового форума для лидеров ИКТ из ведомств ИС;
- внедрение глобального идентификатора для заинтересованных сторон в области ИС;
- активизацию инициатив WIPO GREEN и деятельности в сфере ИС и глобального здравоохранения;
- внедрение программы сертификационного обучения для сотрудников Центров поддержки технологий и инноваций (ЦПТИ);
- укрепление партнерства с ведущими учреждениями по улучшению основных публикаций; и
- расширение сервисов для ММСП, стартапов и предпринимателей, включая поддержку в сфере трансфера технологий и коммерциализации ИС.

**Таблица 4. Бюджет на 2026–2027 гг. в разбивке по секторам**
*(в тыс. шв. франков)*

| Сектор | ПРБ на 2026–2027 гг. | | |
|---|---|---|---|
| | Ресурсы, связанные с персоналом | Ресурсы, не связанные с персоналом | Итого |
| Сектор патентов и технологий (СПТ) | 143 922 | 83 253 | **227 175** |
| Сектор брендов и образцов (СБО) | 60 762 | 19 204 | **79 966** |
| Сектор авторского права и творческих отраслей (САПТО) | 12 879 | 14 583 | **27 462** |
| Сектор регионального и национального развития (СРНР) | 50 509 | 34 968 | **85 476** |
| Сектор инфраструктуры и платформ (СИП) | 32 824 | 23 380 | **56 204** |
| Сектор глобальных задач и партнерств (СГЗП) | 21 330 | 9 988 | **31 319** |
| Сектор экосистем ИС и инноваций (СЭИСИ) | 43 179 | 17 850 | **61 030** |
| Сектор администрации, финансов и управления (САФУ[6]) | 155 485 | 152 521 | **308 007** |
| Нераспределенные средства | 4 500 | 4 000 | **8 500** |
| **ИТОГО** | **525 390** | **359 748** | **885 139** |

[5] Более подробная информация представлена в пунктах 20–23
[6] САФУ включает в себя Сектор Генерального директора (СГД).

## Таблица 5. Бюджет на 2026–2027 годы в разбивке по ожидаемым результатам и секторам[7]

*(в тыс. шв. франков)*

| | Ожидаемый результат | Сектор | | | | | | | | Нераспределенные ресурсы | ИТОГО |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | СПТ | СБО | САПТО | СРНР | СИП | СГЗП | СЭИСИ | САФУ | | |
| 1.1 | Повышение эффективности коммуникации и взаимодействия по всему миру для повышения осведомленности и углубления знаний о том, как ИС может повсеместно улучшить жизни всех людей | - | - | - | 6 817 | 7 721 | - | - | 10 607 | | **25 145** |
| 2.1 | Разработка сбалансированной и эффективной международной правовой базы в области ИС | 2 310 | 2 377 | 4 004 | - | 9 072 | 3 510 | - | 2 126 | | **23 399** |
| 2.2 | Объединение под руководством ВОИС усилий международного сообщества для активного решения на глобальном уровне возникающих вопросов и проблем в области политики, связанных с ИС, инновациями и творчеством | 4 333 | - | 1 449 | - | 2 482 | 6 433 | - | 8 124 | | **22 820** |
| 2.3 | Организация международного диалога и сотрудничества по вопросам обеспечения уважения ИС | - | - | - | - | - | 2 858 | - | - | | **2 858** |
| 2.4 | Обеспечение эффективного взаимодействия и сотрудничества с ООН, МПО и НПО в поддержку достижения глобальных целей, достижению которых может способствовать ИС | - | - | - | 697 | - | 6 005 | - | 200 | | **6 901** |
| 3.1 | Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС | 4 047 | 15 758 | 219 | 4 054 | 11 478 | - | 20 885 | - | | **56 441** |
| 3.2 | Повышение производительности и улучшение качества услуг в том, что касается глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС | 181 659 | 58 503 | 288 | - | 8 817 | - | 520 | 36 830 | | **286 617** |
| 3.3 | Содействие передаче знаний и внедрению технологий посредством платформ и инструментов ВОИС на базе ИС для решения глобальных проблем | - | - | - | 742 | - | 4 845 | 1 816 | - | | **7 402** |
| 4.1 | Повышение эффективности использования сбалансированной системы ИС для содействия росту и развитию всех государств-членов и их соответствующих регионов и субрегионов, в том числе посредством обеспечения учета рекомендаций Повестки дня в области развития | 4 954 | 726 | 501 | 21 730 | - | - | 2 634 | - | | **30 544** |
| 4.2 | Формирование в государствах-членах сбалансированных и эффективных экосистем ИС, инноваций и творчества | 2 025 | 448 | 3 267 | 10 751 | - | 2 236 | 14 802 | - | | **33 528** |
| 4.3 | Углубление знаний и развитие навыков в области ИС во всех государствах-членах | 6 378 | 2 154 | 4 327 | 30 209 | - | 2 815 | 859 | - | | **46 742** |
| 4.4 | Увеличение числа новаторов, творческих работников, МСП, университетов, исследовательских учреждений и сообществ, успешно использующих ИС | - | - | 13 407 | 9 087 | - | 2 617 | 19 514 | - | | **44 625** |
| 4.5 | Обеспечение улучшенной инфраструктуры ИС для ведомств ИС | - | - | - | 1 391 | 16 634 | - | - | - | | **18 025** |
| 5.1 | Формирование секретариата, который обладает необходимым потенциалом благодаря динамичной организационной культуре и обеспечен необходимыми ресурсами и возможностями в части обучения для эффективной совместной работы на основе новаторских подходов | 16 383 | - | - | - | - | - | - | 49 981 | | **66 365** |
| 5.2 | Создание безопасной и устойчивой рабочей среды и безопасных и устойчивых сервисов на базе цифровых технологий | 4 278 | - | - | - | - | - | - | 154 454 | | **158 732** |
| 5.3 | Обеспечение рационального и благоразумного управления финансами и эффективного внутриорганизационного управления и надзора | 807 | - | - | - | - | - | - | 45 686 | | **46 493** |
| | Нераспределенные средства | | | | | | | | | 8 500 | **8 500** |
| | **ИТОГО** | **227 175** | **79 966** | **27 462** | **85 476** | **56 204** | **31 319** | **61 030** | **308 007** | **8 500** | **885 139** |

[7] Разбивка ресурсов, связанных с ОР 3.1, применительно к работе по развитию глобальных систем ИС представлена в приложении X.

## Ключевые приоритеты на двухлетний период 2026–2027 годов, связанные с ними бюджетные средства и ключевые показатели результативности в разбивке по стратегическим направлениям работы

11. Ниже приводится сводная информация об основных приоритетах на двухлетний период 2026–2027 годов в разбивке по стратегическим направлениям работы с соответствующим бюджетом[8] и сведения о ключевых показателях результативности (КПР), которые позволят отслеживать достижение результатов. Когда это уместно, в Отчете о результатах работы ВОИС будут отражены аспекты, касающиеся гендерного равенства.

### Стратегическое направление работы 1. Проведение информационной работы по всему миру, с тем чтобы рассказать, как интеллектуальная собственность может повсеместно улучшить жизни всех людей

| Приоритеты | Бюджет *(в тыс. шв. франков)* | Сектор |
|---|---|---|
| • Повышение осведомленности об ИС и ВОИС через создание убедительных, согласованных и эффективных информационных материалов для использования в различных медиаканалах<br>• Расширение присутствия ВОИС в цифровых и социальных медиа для увеличения охвата и активизации взаимодействия как с сообществом ИС, так и с новыми аудиториями, в том числе с малыми и средними предприятиями, а также молодежью<br>• Разработка стратегий маркетинговой коммуникации для продвижения услуг ВОИС и обеспечения будущего роста<br>• Повышение заметности и воздействия публикаций ВОИС и информационно-просветительских мероприятий (например, Международного дня ИС) | 8 744 | САФУ (СГД) |
| • Укрепление позиций бренда через реализацию клиентоориентированного подхода «единый бренд – единая ВОИС» для всех мероприятий, кампаний, выставок и цифрового контента ВОИС<br>• Внедрение цифровой издательской платформы для достижения наибольшего распространения публикаций и повышения вовлеченности аудитории<br>• Продолжение деятельности по поддержке многоязычия, в том числе с использованием передовых технологий перевода | 6 199 | СИП |
| • Создание и распространение специализированного регионального и странового контента, а также активное взаимодействие с заинтересованными сторонами по всему миру через сеть внешних представительств ВОИС | 6 674 | СРНР |

| Ожидаемый результат | Показатели результативности | Сектор |
|---|---|---|
| **1.1 Повышение эффективности коммуникации и взаимодействия по всему миру для повышения осведомленности и углубления знаний о том, как ИС может повсеместно улучшить жизни всех людей** | Число уникальных посетителей веб-сайта ВОИС и веб-сайтов внешних бюро | СИП, СРНР |
| | Число уникальных посетителей, которые осуществляли доступ к публикациям ВОИС | СИП |
| | Охват работы ВОИС в основных социальных сетях | СГД |
| | Уровень удовлетворенности государств-членов и других заинтересованных сторон организацией мероприятий | СГД |
| | Процентная доля ключевых публикаций ВОИС, резюме которых переведены на все официальные языки ООН | СГД (В масштабах всей организации) |
| | Процентная доля глобальных публикаций ВОИС по основным темам ИС, которые были опубликованы в 2026–2027 гг. и переведены на все официальные языки ООН | СГД (В масштабах всей организации) |

[8] Суммы по основным приоритетам, приведенные в таблицах ниже, отражают совокупный объем связанных с персоналом ресурсов и не связанных с персоналом ресурсов. Они не равны общему бюджету по стратегическим направлениям работы.

## Стратегическое направление работы 2. Объединение людей и сотрудничество с заинтересованными сторонами для формирования будущего глобальной экосистемы интеллектуальной собственности

| Приоритеты | Бюджет (в тыс. шв. франков) | Сектор |
|---|---|---|
| • Содействие разработке сбалансированной и эффективной международной нормативной базы в рамках работы постоянных комитетов, МКГР, ККЗП и Отдела международных классификаций и стандартов<br>• Содействие присоединению к договорам под эгидой ВОИС, включая Эр-Риядский договор о законах по промышленным образцам и Договор о ГР и связанных с ними традиционных знаниях, для обеспечения их скорейшего вступления в силу | 17 450 | СПТ, СБО, САПТО, СГЗП, СИП |
| • Объединить заинтересованные стороны для обсуждения возникающих проблем и возможностей с особым вниманием к взаимосвязи патентов и стандартизации, вопросам глобального здравоохранения, искусственного интеллекта и защиты коммерческой тайны, а также иным аспектам ИС, связанным с технологиями | 2 333 | СПТ |
| • Развивать партнерские отношения с государствами-членами и другими заинтересованными сторонами для достижения значимых политических результатов и содействия исследованиям по вопросам повестки дня ПКАП | 1 012 | САПТО |
| • Усовершенствовать долгосрочное планирование и стратегическое прогнозирование для ВОИС и в государствах-членах с целью более глубокого осмысления будущего ИС | 1 833 | САФУ |
| • Объединить ведущих экспертов для обсуждения задач и перспектив, связанных с передовыми технологиями, включая ИИ, в целях поддержки законодательных и политических подходов и содействия авторам и новаторам на местах в использовании потенциала передовых технологий для роста<br>• Содействовать сотрудничеству лидеров в области ИКТ из ведомств ИС и более широкого сообщества ИС для поощрения обмена идеями и лучшими практиками, а также поиска путей взаимодействия<br>• Ввести глобальный идентификатор (GID) для субъектов ИС | 4 151 | СИП |
| • Расширение сотрудничества с заинтересованными сторонами по вопросам ИС и конкурентной политики<br>• Стимулирование диалога о роли ИС в поддержке решений по борьбе с изменением климата, развитию «зеленых» технологий, обеспечению продовольственной безопасности и улучшению глобального здравоохранения<br>• Расширение участия коренных и местных общин в глобальной экосистеме ИС<br>• Активизация усилий по борьбе с контрафакцией и пиратством, а также по предотвращению нарушений прав ИС<br>• Укрепление глобального диалога о роли ИС в достижении целей в области устойчивого развития<br>• Налаживание связей с организациями системы ООН, МПО, НПО и представителями отрасли по вопросам ИС, в том числе через Представительство ВОИС в Нью-Йорке | 14 667 | СГЗП |
| • Продвигать реализацию результатов деятельности ВОИС для НРС на 2022–2031 гг.<br>• Наладить стратегическое взаимодействие с системой ООН для поддержки НРС, РСНВМ и МОРАГ | 697 | СРНР |

| Ожидаемый результат | Показатели результативности | Сектор |
|---|---|---|
| **2.1 Разработка сбалансированной и эффективной международной правовой базы в области ИС** | Ход выполнения согласованной работы в соответствии с повесткой дня Комитета | СПТ, СБО, САПТО, СГЗП, СИП |
| | Вступление в силу Эр-Риядского договора о законах по промышленным образцам | СБО |
| | Вступление в силу Договора о ГР и связанных с ними традиционных знаниях | СГЗП |
| | Доля (%) уведомлений о действиях, связанных с договорами, на которые были оперативно получены ответы Бюро Юрисконсульта (БЮ) | САФУ |
| **2.2 Объединение под руководством ВОИС усилий международного сообщества для активного решения на глобальном уровне возникающих вопросов и проблем в области политики, связанных с ИС, инновациями и творчеством** | Число и доля (%) государств-членов, удовлетворенных предоставленными консультациями по вопросам законодательства и политики для решения задач, связанных с ИС и передовыми технологиями | СИП |
| | Уровень удовлетворенности участников мероприятий, организованных для улучшения понимания взаимодействия ИС и политики в области конкуренции | СГЗП |
| | Уровень удовлетворенности делегатов, участвующих в ГА и других заседаниях | СГД |

| | | |
|---|---|---|
| **2.3 Организация международного диалога и сотрудничества по вопросам обеспечения уважения ИС** | Ход выполнения согласованной работы в соответствии с повесткой дня Комитета | СГЗП |
| **2.4 Обеспечение эффективного взаимодействия и сотрудничества с ООН, МПО и НПО в поддержку достижения глобальных целей, достижению которых может способствовать ИС** | Ход достижения целевых показателей ВОИС в целях осуществления новой Программы действий ООН (ПГ) на 2021–2030 годы для НРС | СРНР |
| | Число инициатив ВОИС, осуществляемых в партнерстве с ООН и другими МПО | СГЗП |
| | Число имеющих статус постоянного наблюдателя НПО, которые участвуют в работе ВОИС | СГЗП |

## Стратегическое направление работы 3. Предоставление высококачественных услуг, знаний и данных в области интеллектуальной собственности, которые приносят пользу пользователям во всем мире

| Приоритеты | Бюджет *(в тыс. шв. франков)* | Сектор |
|---|---|---|
| • Содействие дальнейшему развитию глобальных систем ИС<br>• Расширение использования глобальных систем ИС ВОИС, глобальных баз данных ВОИС и Центра ВОИС по арбитражу и посредничеству (ЦАП) | 30 422 | СПТ, СБО, СЭИСИ, СРНР |
| • Активизация стратегического маркетинга и расширение информационно-разъяснительной работы на основе данных для стимулирования роста и увеличения доходов от глобальных систем ИС ВОИС<br>• Трансформация клиентского опыта ВОИС путем внедрения единых стандартов обслуживания и стратегии управления отношениями с клиентами (УОК)<br>• Внедрение новых технологий для рационализации предоставления услуг и улучшения доступа к системе поддержки клиентов | 24 612 | СПТ, СБО СИП |
| • Повышение эффективности и качества работы глобальных систем ИС ВОИС и ЦАП, уделяя первостепенное внимание клиентоориентированному подходу и автоматизации рабочих процессов | 267 135 | СПТ, СБО, СЭИСИ, САФУ |
| • Модернизация и обогащение информационно-аналитических ресурсов ВОИС:<br>- Центр статистических данных по ИС (статистические отчеты, прогнозы и отчеты о результатах работы)<br>- База данных WIPO Lex<br>- Глобальные базы данных ВОИС<br>• Использование технологий машинного обучения для поддержки управления ИС и использования ИС | 18 108 | СИП, СЭИСИ |
| • Расширение базы данных WIPO GREEN для активизации передачи знаний и практического внедрения экологически устойчивых технологий<br>• Стимулирование инноваций, адаптации и распространения технологий для реализации стратегий в области климата и устойчивого развития через проекты по ускорению развития, организацию партнерских связей и расширение сети участников WIPO GREEN<br>• Оказание технической поддержки государствам-членам через центр компетенций ИС в сфере медицинского производства<br>• Содействие передаче и внедрению технологий в области здравоохранения через партнерства по передаче технологий и добровольному лицензированию<br>• Стимулировать инновации, облегчая доступ к информации, необходимой для инновационной деятельности и коммерциализации (например, через программы ASPI, ADI и Research4Life) | 6 859 | СГЗП, СЭИСИ, СРНР |

| Ожидаемый результат | Показатели результативности | Сектор |
|---|---|---|
| **3.1 Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС** | Общее число участников | СБО, СРНР |
| | Число поданных заявок | СПТ, СБО, СРНР |
| | Продления | СБО |
| | Уровень удовлетворенности ведомств глобальной деятельностью ВОИС по сотрудничеству и оказанию помощи, осуществляемой Международным бюро | СПТ |
| | Число уникальных пользователей глобальных систем баз данных<br>- PATENTSCOPE<br>- Глобальная база данных по брендам (GBD)<br>- Глобальная база данных по образцам (GDD) | СИП, СРНР |
| | Уровень удовлетворенности пользователей глобальными базами данных ВОИС | СИП |
| | Число уникальных посетителей Центра статистических данных по ИС | СЭИСИ |

| Ожидаемый результат | Показатели результативности | Сектор |
|---|---|---|
| | Число уникальных посетителей базы данных WIPO Lex | СЭИСИ |
| | Уровень использования услуг ВОИС по АУС в области ИС и урегулированию споров, связанных с доменными именами | СЭИСИ |
| **3.2 Повышение производительности и улучшение качества услуг в том, что касается глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС** | Индекс удовлетворенности клиентов (CSI) | СИП |
| | Уровень удовлетворенности пользователей глобальной системы ИС ВОИС услугами Международного бюро | СПТ, СБО |
| | Время реагирования на запросы клиентов | СПТ, СБО, СИП, САФУ |
| | Удельная стоимость | СПТ, СБО, САФУ |
| | Агрегированный индекс качества формальной экспертизы | СПТ |
| | Срок рассмотрения заявок | СБО |
| **3.3 Содействие передаче знаний и внедрению технологий посредством платформ и инструментов ВОИС на базе ИС для решения глобальных проблем** | Число контактов между теми, кто хочет получить зеленые технологии, и провайдерами через платформу WIPO GREEN, а также через проекты-катализаторы | СГЗП, СРНР |
| | Число стран, которым была оказана помощь в получении доступа к патентной информации о зеленых технологиях из сферы общественного достояния при содействии базы данных WIPO Green | СГЗП |
| | Число партнерских соглашений, созданных при центре компетенций ИС в сфере медицинского производства (ЦК), которые подтвердили применение ИС в работе над соглашениями по передаче технологий и лицензированию | СГЗП |
| | Количество уникальных посетителей страниц публикаций, инструментов и платформ в области поддержки инноваций, передачи технологии и коммерциализации ИС | СЭИСИ |

## Стратегическое направление работы 4. Оказание поддержки правительствам, предприятиям, общинам и отдельным лицам в использовании интеллектуальной собственности в качестве инструмента для роста и устойчивого развития

| Приоритеты | Бюджет *(в тыс. шв. франков)* | Сектор |
|---|---|---|
| • Координация деятельности в рамках Повестки дня в области развития (ПДР) и дальнейшее развитие мероприятий, связанных с сотрудничеством Юг—Юг, Север—Юг и трехсторонним сотрудничеством | 3 427 | СРНР |
| • Реализация проектов, нацеленных на достижение конкретных результатов и ориентированных на местные сообщества, в том числе в НРС, в поддержку использования ИС для целей развития | 30 665 | СБО, СЭИСИ, СПТ, СРНР |
| • Поддержка инициатив в сфере развития с высоким потенциалом воздействия в государствах-членах, расширяющих возможности сообществ использовать ИС как катализатор социальных и экономических преобразований (Программа ускорения деятельности в области инноваций, творчества и развития) | 3 124 | СРНР |
| • Ускорение реализации Плана действий ВОИС в области ИС и гендерного равенства (ПДИСГР) и Стратегии ВОИС по стимулированию участия молодежи в системе интеллектуальной собственности (IP-YES!) в сотрудничестве с местными, региональными и глобальными партнерами | 2 552 | СПТ, СГЗП |
| • Обеспечение государств-членов специализированными инструментами и законодательными рекомендациями для обновления и принятия сбалансированных и эффективных национальных законов, политик и нормативных актов в области ИС | 14 364 | СПТ, СБО, САПТО, СГЗП, СЭИСИ, СРНР |
| • Выпуск ключевых публикаций, таких как Глобальный инновационный индекс, Доклад о положении в области ИС в мире и исследования в области творческих отраслей экономики | 8 260 | СЭИСИ |
| • Развитие знаний и практических навыков в области ИС через: (i) курсы Академии ВОИС; (ii) расширение совместных программ обучения с присвоением степени магистра; (iii) укрепление национальных учебных заведений в области интеллектуальной собственности (УЗИС); (iv) внедрение системы сертификации практических навыков в области ИС, создание программ целевого электронного обучения и развитие программ гибридного обучения; и (v) совершенствование учебных материалов и образовательных инструментов | 37 346 | СПТ, СБО, САПТО, СГЗП, СЭИСИ, СРНР |
| • Поддержка сообществ через обучение, наставничество, содействие партнерству, техническую помощь и создание доступных ресурсов в области ИС, ТЗ, ТВК и ГР | 1 170 | СГЗП |

| Приоритеты | Бюджет *(в тыс. шв. франков)* | Сектор |
|---|---|---|
| • Разработать Модель данных креативной экономики для понимания, оценки и анализа творческих возможностей и потенциала в государствах-членах<br>• Стимулирование предприятий творческих отраслей, сообществ и отдельных авторов к использованию авторского права и смежных прав через: (i) поддержку организаций коллективного управления; (ii) углубление знаний о правах авторов и практиках управления правами; (iii) развитие и продвижение новаторской платформы CLIP; и (iv) расширение Глобального книжного сервиса ABC | 14 794 | САПТО |
| • Содействие предпринимателям, в особенности ММСП и стартапам, в эффективном применении ИС для успешного развития на глобальном рынке через Глобальную программу ВОИС по расширению возможностей предпринимателей<br>• Развитие передачи технологий и содействие инновациям через расширение программ, таких как ЦПТИ и БПТ, а также формирование платформ, инструментов и ресурсов для качественных услуг в сфере ИС | 28 204 | САПТО, СЭИСИ, СРНР |
| • Предоставить комплексные бизнес-системы для ведомств ИС, преимущественно в развивающихся странах и НРС, через: (i) дополнение пакета прикладных программ ВОИС для ведомств ИС функциями добровольной регистрации авторских прав и нетрадиционных форм регистрации или уведомления; (ii) распространение модели платформы регистрации ИС АСЕАН на другие регионы; и (iii) совершенствование системы СЦД ВОИС | 17 793 | СИП, СРНР |

## Глобальная программа ВОИС по расширению возможностей предпринимателей

### Комплексная инициатива для предпринимателей

Цель **Глобальной программы ВОИС по расширению возможностей предпринимателей** состоит в оказании предпринимателям со всего мира структурированной, всесторонней и конкретной поддержки в использовании ИС для максимального раскрытия их коммерческого потенциала и повышения конкурентоспособности на национальном и глобальном рынках. Программа носит комплексный характер и предлагает предпринимателям пошаговый подход к встраиванию ИС в предпринимательскую деятельность, в том числе регистрацию ИС, ее защиту, урегулирование споров, управление и разработку стратегии. Программа, которая основана на **трех ключевых компонентах** (знание о своей ИС, обеспечение охраны ИС и рост при помощи ИС), позволит предпринимателям использовать ИС для роста и достижения успеха.

**Знание о своей ИС**

- Пособия из серии «ИС для бизнеса»
- Эмпирические исследования об использовании ИС малыми и средними предприятиями
- Перечень контрольных вопросов по стратегии в области ИС для МСП
- Инструмент диагностики ИС ВОИС

**Обеспечение охраны ИС**

- Программа содействия изобретателям ВОИС
- Экспериментальное сотрудничество с ведомствами ИС в целях оказания поддержки предпринимателям при подаче заявок на регистрацию ИС
- Урегулирование споров и поддержка

**Рост при помощи ИС**

- Специальная справочная служба по ИС для предпринимателей
- Однодневный практикум по ИС
- Консультационная программа по управлению ИС
- Программа наставничества для предпринимателей
- Платформа учреждений, поддерживающих МСП

| Ожидаемый результат | Показатели результативности | Сектор |
|---|---|---|
| **4.1 Повышение эффективности использования сбалансированной системы ИС для содействия росту и развитию всех государств-членов и их соответствующих регионов и субрегионов, в том числе посредством обеспечения учета рекомендаций Повестки дня в области развития** | Ход работы по темам ИС и развития, обсуждаемым в КРИС | СРНР |
| | Число национальных, субрегиональных и региональных проектов, включая проекты, реализуемые в рамках партнерства, которые принесли ожидаемые результаты или в рамках которых были завершены важные этапы | СПТ, СБО, СРНР |
| | Прогресс в осуществлении Плана действий ВОИС в области ИС и гендерного равенства (ПДИСГР) | СГД (В масштабах всей организации) |
| | Число и доля (%) государств-членов, удовлетворенных предоставленными консультациями по вопросам законодательства и политики | СПТ, СБО, САПТО, СГЗП, СРНР |

| Ожидаемый результат | Показатели результативности | Сектор |
|---|---|---|
| **4.2 Формирование в государствах-членах сбалансированных и эффективных экосистем ИС, инноваций и творчества** | Число государств-членов, субрегиональных и региональных ведомств ИС, использующих инструменты и методологии ВОИС для совершенствования своих экосистем ИС и инноваций | СРНР |
| | Число НРС, ожидающих выход из категории наименее развитых стран с использованием программы ВОИС по поддержке выхода из категории наименее развитых стран | СРНР |
| | Уровень принятия политики АУС в области ИС и урегулирования споров по доменным именам, которую разработала или поддерживает ВОИС | СЭИСИ |
| | Число уникальных посетителей веб-сайтов Глобального инновационного индекса | СЭИСИ |
| | Число стран, использующих ГИИ для разработки своих инновационных стратегий и экосистем | СЭИСИ |
| | Работа с соответствующими государствами-членами, чьи данные отсутствуют или устарели | СЭИСИ |
| | Уровень удовлетворенности судей, участвующих в Форуме судей | СЭИСИ |
| **4.3 Углубление знаний и развитие навыков в области ИС во всех государствах-членах** | Уровень принятия политики АУС в области ИС и урегулирования споров по доменным именам, которую разработала или поддерживает ВОИС | СПТ |
| | Уровень удовлетворенности участников мероприятий по наращиванию потенциала и обучению в сфере товарных знаков, промышленных образцов и географических указаний | СБО |
| | Ход реализации Стратегии ВОИС по стимулированию участия молодежи в системе интеллектуальной собственности (IP-YES!) | СГЗП |
| | Уровень удовлетворенности участников программ ВОИС по подготовке кадров и повышению квалификации | САПТО, СГЗП, СРНР |
| | Степень использования навыков, полученных в рамках программ ВОИС по подготовке кадров и повышению квалификации | СРНР |
| | Доля (%) участников, успешно завершивших программы обучения на основе навыков | СРНР |
| | Доля участников, успешно сдавших экзамены по проверке знаний и навыков на продвинутых курсах ДО | СРНР |
| | Количество устойчивых УЗИС | СРНР |
| | Число лиц, прошедших обучение в УЗИС | СРНР |
| | Кол-во стран, внедривших Модель данных креативной экономики | САПТО |
| **4.4 Увеличение числа новаторов, творческих работников, МСП, университетов, исследовательских учреждений и сообществ, успешно использующих ИС** | Число ОКУ в развивающихся странах и НРС, использующих WIPO Connect | САПТО |
| | ABC: число изданий в доступных форматах, предоставленных лицам с ограниченными способностями воспринимать печатную информацию | САПТО |
| | Число авторов, использующих платформу «ВОИС для авторов» | САПТО |
| | Уровень удовлетворенности участников учебных мероприятий и мероприятий по наращиванию потенциала, связанных с ГР, ТЗ и ТВК | СГЗП |
| | Количество уникальных посетителей страниц публикаций, инструментов и платформ в области аналитики ИС | СЭИСИ |
| | Число устойчивых национальный сетей ЦПТИ | СЭИСИ, СРНР |
| | Число национальных сетей ЦПТИ, повысивших свой уровень зрелости | СЭИСИ, СРНР |
| | Уровень удовлетворенности организаций по передаче технологии и других органов услугами, предоставляемыми ВОИС | СЭИСИ, СРНР |
| | Число уникальных посетителей веб-сервисов, ориентированных на изобретателей и МСП, в том числе число посетителей, скачавших материалы | СЭИСИ, СРНР |
| | Число посредников для МСП, использующих материалы и инструменты ВОИС | СЭИСИ, СРНР |
| | Число МСП, использующих материалы или инструменты ВОИС, включая тех, кто получает доступ через посредников | СЭИСИ, СРНР |
| **4.5 Обеспечение улучшенной инфраструктуры для ведомств ИС** | Число документов, обмен которыми осуществлялся через СЦД ВОИС | СИП |

| Ожидаемый результат | Показатели результативности | Сектор |
|---|---|---|
| | Средний уровень обслуживания ведомств ИС, которым была оказана помощь, с использованием пакета прикладных программ IPAS | СИП, СРНР |

## Базовая задача. Создание условий для эффективной совместной работы наших сотрудников на основе новаторских подходов путем обеспечения им надлежащих ресурсов, организации соответствующего обучения и формирования благоприятной среды

| Приоритеты | Бюджет *(в тыс. шв. франков)* | Сектор |
|---|---|---|
| • Осуществлять реформы и повышать эффективность деятельности как внутри ВОИС, так и в роли лидера системы ООН, в частности, в следующих областях:<br>- управление, ориентированное на конкретные результаты<br>- рациональное финансовое управление, управление рисками и внутренний контроль;<br>- закупки и централизованные услуги по организации поездок | 23 093 | САФУ, СПТ |
| • Ускорение устойчивой цифровой трансформации, в том числе путем: (i) внедрения ориентированного на продукт подхода к оказанию услуг в сфере ИКТ; (ii) совершенствования платежных сервисов для клиентов, оплачивающих услуги по всему миру; (iii) упрощения процессов в системе планирования общеорганизационных ресурсов (ПОР) нового поколения; и (iv) исследования возможностей применения технологий ИИ для повышения эффективности принятия решений на основе данных | 95 595 | |
| • Обеспечение эффективного лингвистического обслуживания для поддержки многоязычия на основе принципа рентабельности с применением передовых переводческих технологий | 20 055 | |
| • Повышение уровня кибербезопасности, в том числе путем выявления точек пересечения физической защиты объектов и защиты от киберугроз | 24 257 | |
| • Поддержание ВОИС в надлежащем рабочем состоянии путем обслуживания, ремонта, преобразования и устойчивой модернизации помещений | 32 707 | |
| • Реализация кадровых инициатив в соответствии с многолетней кадровой стратегией с целью:<br>- Использование стратегического планирования кадровых ресурсов для согласования навыков и компетенций с требованиями стратегических целей<br>- Оптимизация процессов найма, расширение партнерских связей и создание системы поиска перспективных кадров<br>- Совершенствование корпоративной культуры ВОИС для повышения продуктивности, эффективности, обеспечения открытой коммуникации, равных возможностей и укрепления сотрудничества внутри организации<br>- Выделение обучения и развития в качестве приоритета с акцентом на лидерство, управление эффективностью и ответственность<br>- Ускорение внедрения концепции One-HR, направленной на развитие кадровой службы и превращение ее в стратегического партнера, создающего добавленную стоимость<br>- Внедрение системы охраны труда и техники безопасности для обеспечения безопасных и благоприятных для здоровья условий труда | 17 501 | САФУ (СГД) |
| • Внедрение мероприятий по внутреннему контролю для укрепления подотчетности, повышения эффективности операционной деятельности, совершенствования системы управления, управления рисками и механизмов внутреннего аудита | 6 295 | САФУ (СГД) |

| Ожидаемый результат | Показатели результативности | Сектор |
|---|---|---|
| **5.1 Формирование секретариата, который обладает необходимым потенциалом благодаря динамичной организационной культуре и обеспечен необходимыми ресурсами и возможностями в части обучения для эффективной совместной работы на основе новаторских подходов** | Доля (%) расходов, осуществляемых в рамках сотрудничества с ООН | САФУ |
| | Уровень удовлетворенности государств-членов и других заинтересованных сторон услугами письменного и устного перевода | СПТ |
| | Стоимость перевода за одно слово | СПТ |
| | доля (%) женщин, занимающих должности уровня С4–Д2 | СГД |
| | Ход осуществления Стратегии интеграции людей с инвалидностью ВОИС | СГД |
| | Доля (%) требований ОПД ООН, которые были выполнены или перевыполнены | СГД |
| | % в каждом регионе | СГД |
| **5.2 Создание безопасной и устойчивой рабочей среды и безопасных и устойчивых сервисов на базе цифровых технологий** | Расширение возможностей для выявления угроз в области информационной безопасности, принятия ответных мер и восстановления при сведении к минимуму нарушений в работе | САФУ |

| Ожидаемый результат | Показатели результативности | Сектор |
|---|---|---|
| | Повышение качества услуг, предоставляемых внешним заинтересованным сторонам (индекс Apdex) | САФУ |
| | Повышение качества услуг, предоставляемых внутренним заинтересованным сторонам (индекс CSAT) | САФУ |
| | Трансформация системы ПОР осуществляется в соответствии с утвержденным общим графиком | САФУ |
| **5.3 Обеспечение рационального и благоразумного управления финансами и эффективного внутриорганизационного управления и надзора** | Подтверждение соответствия финансовых операций положениям применимых конвенций и договоров ВОИС, Финансовых положений и правил ВОИС и МСУГС | САФУ |
| | Окупаемость инвестиций для стратегического инвестиционного портфеля и основного инвестиционного портфеля | САФУ |
| | Заключение службы внутреннего надзора о достаточности и эффективности ключевых механизмов внутреннего контроля ВОИС | САФУ |
| | Экономия расходов на закупку товаров и услуг ВОИС | САФУ |
| | Невмешательство и предполагаемая независимость основных заинтересованных сторон | СГД |
| | Число принятых рекомендаций по итогам надзорных мероприятий | СГД |

# Риски

12. Обеспечение приемлемого уровня риска имеет огромное значение для осуществления деятельности Организации и является неотъемлемым элементом планирования и повседневной деятельности ВОИС, позволяя ей принимать во внимание факторы неопределенности, которые могут повлиять на достижение ожидаемых результатов и КПР. В заявлении Организации о готовности к риску определен уровень приемлемого риска и процесс управления рисками, позволяющий контролировать риски. Следующие организационные риски касаются всех секторов и оцениваются, контролируются и рассматриваются на протяжении всего двухлетнего периода. Наша иерархия рисков включает ключевые риски с точки зрения достижения ожидаемых результатов, определенных в настоящем документе, в то время как общеорганизационные системы используются для учета рисков на уровне оперативной деятельности. В таблице ниже приведены организационные риски, меры реагирования на риски и целевой остаточный риск на двухлетний период.

| Риск | Меры реагирования на риск | Целевой остаточный риск |
|---|---|---|
| Ухудшение глобальной геополитической, экономической, финансовой или медицинской ситуации, что негативно сказывается на предоставлении ВОИС услуг заинтересованным сторонам, клиентам и государствам-членам.<br>***Средняя готовность к риску*** | Усиленный мониторинг всех видов рисков под контролем Группы по управлению рисками.<br>Организация продолжит повышать уровень своей финансовой и операционной устойчивости и гибкости, что позволит оперативно реагировать на изменения внешней среды. | Средний - в соответствии с готовностью к риску |
| Снижение доверия к системам интеллектуальной собственности или ослабление вовлеченности государств-членов или заинтересованных сторон, что может снизить роль, авторитет или влияние ВОИС.<br>***Средняя готовность к риску*** | Расширить спектр информационно-просветительских мероприятий для новых категорий заинтересованных сторон, включая молодежь, чтобы повысить осведомленность о роли и важности ИС. Оказание содействия и активной поддержки в создании благоприятных и продуктивных условий для проведения государствами-членами обсуждений и мероприятий по актуальным для них направлениям работы в области ИС, с особым вниманием к новым вызовам в сфере ИС. | Средний - в соответствии с готовностью к риску |
| Сокращение подачи заявок на деятельность, приносящую доход, уменьшает доходы в двухлетнем периоде, что может поставить под угрозу финансовую устойчивость Организации.<br>***Средняя готовность к риску*** | Ежеквартальные скользящие прогнозы доходов и спроса анализируются в сравнении с двухлетними прогнозами.<br>Реализация целевой маркетинговой стратегии с использованием цифрового маркетинга, аналитики данных и работы внутри стран для расширения использования глобальных систем ИС.<br>Ускорение изменения стратегии работы глобальных систем ИС: переход от ориентации на обработку заявок к ориентации на потребности заявителей, с упором на улучшение пользовательского опыта, упрощение процессов и предоставление услуг с добавленной стоимостью. | Средний - в соответствии с готовностью к риску |

| | | |
|---|---|---|
| ВОИС и ее внешние поставщики услуг подвержены рискам, связанным с киберпреступностью или другими нарушениями в области кибербезопасности, что приводит к случайному или неправомерному уничтожению, потере, изменению, несанкционированному раскрытию конфиденциальных и/или персональных данных, которые передаются, хранятся или иным образом обрабатываются Организацией, или доступу к ним.<br>***Низкая готовность к риску*** | Реализация комплексной стратегии обеспечения информационной безопасности, включая положения о повышении осведомленности, мониторинге и наблюдении, усилении надзора за внешними поставщиками услуг и независимом тестировании безопасности, для реагирования на риск утечки данных. | Низкий - в соответствии с готовностью к риску |
| Стремительное развитие искусственного интеллекта (ИИ) создает потенциал для повышения качества услуг ВОИС. Однако если не использовать преимущества ИИ своевременно, это может привести к упущенным возможностям для повышения эффективности, развития инноваций, улучшения поддержки и удовлетворенности заинтересованных сторон.<br>***Средняя готовность к риску*** | Содействовать диалогу между государствами-членами, экспертами и заинтересованными сторонами для формирования сбалансированного подхода к вопросам ИИ и ИС. Изучение возможностей ответственного внедрения технологий ИИ во внешние клиентские сервисы и внутренние системы ВОИС для совершенствования качества услуг и удобства пользователей при сохранении необходимого человеческого контроля и профессиональной экспертизы. | Средний - в соответствии с готовностью к риску |
| Непредвиденное событие мешает ВОИС осуществлять свои основные функции. Нарушение работы может быть вызвано длительной недоступностью помещений, систем или персонала.<br>***Низкая готовность к риску*** | Система обеспечения устойчивости ВОИС включает в себя меры по обеспечению готовности и реагированию на прерывание нормального функционирования. Управление и подотчетность реализуются через систему ролей, обязанностей и регламентов, закрепленных в планах Организации по антикризисному управлению и обеспечению бесперебойного функционирования. | Низкий - в соответствии с готовностью к риску |

# Бюджет на 2026–2027 годы в разбивке по статьям расходов

13. Сметные расходы по статье «Должности» в 2026–2027 годах увеличились на 8,5 млн шв. франков, или на 1,7%, по сравнению с ПРБ на 2024–2025 годы. Сметные расходы по статье «Временный персонал» увеличились на 5,8 млн шв. франков, или на 33,6%.

**Таблица 6. Бюджет на 2026–2027 годы в разбивке по статьям расходов**
*(в тыс. шв. франков)*

| | ПРБ на 2026–2027 гг. | ПРБ на 2024–2025 гг. | Бюджет на 2024-2025 гг. после перераспр. средств | ПРБ на 2026–2027 гг. по сравнению с ПРБ на 2024–2025 гг. | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Сумма | % |
| **A. Ресурсы, связанные с персоналом** | | | | | |
| *Должности* | 494 532 | 486 072 | 463 076 | 8 460 | 1,7% |
| *Временный персонал* | 23 206 | 17 373 | 29 133 | 5 833 | 33,6% |
| *Другие расходы, связанные с персоналом* | 3 152 | 3 152 | 3 152 | - | - |
| **Всего, A (без нераспределенных расходов)** | **520 890** | **506 597** | **495 362** | **14 294** | **2,8%** |
| *Нераспределенные расходы (связанные с персоналом)* | 4 500 | 5 571 | 1 347 | (1 071) | -19,2% |
| **Итого, A** | **525 390** | **512 168** | **496 709** | **13 223** | **2,6%** |
| **B. Расходы, не связанные с персоналом** | | | | | |
| **Стажерские стипендии и стипендии ВОИС** | | | | | |
| *Стажерские стипендии* | 1 424 | 1 089 | 1 467 | 335 | 30,8% |
| *Стипендии ВОИС* | 20 875 | 17 913 | 20 484 | 2 962 | 16,5% |
| Всего | 22 299 | 19 002 | 21 951 | 3 297 | 17,4% |
| **Поездки, обучение и пособия** | | | | | |
| *Служебные командировки* | 12 403 | 10 392 | 12 135 | 2 011 | 19,3% |
| *Поездки третьих лиц* | 18 839 | 18 121 | 18 537 | 718 | 4,0% |
| Всего | 31 242 | 28 513 | 30 672 | 2 729 | 9,6% |
| **Услуги по контрактам** | | | | | |
| *Конференции* | 11 835 | 10 307 | 11 376 | 1 528 | 14,8% |
| *Публикации* | 15 | 228 | 514 | (213) | -93,4% |
| *Услуги по контрактам с индивидуальными подрядчиками* | 43 910 | 43 246 | 47 293 | 664 | 1,5% |
| *Прочие услуги по контрактам* | 187 291 | 180 047 | 184 019 | 7 244 | 4,0% |
| Всего | 243 052 | 233 828 | 243 202 | 9 223 | 3,9% |
| **Финансовые издержки** | 500 | 500 | 644 | - | - |
| Всего | 500 | 500 | 644 | - | - |
| **Общие расходы** | | | | | |
| *Служебные помещения и их содержание* | 49 631 | 49 847 | 47 211 | (216) | -0,4% |
| *Связь* | 1 828 | 2 381 | 1 987 | (553) | -23,2% |
| *Представительские и другие общие расходы* | 1 757 | 1 968 | 2 780 | (211) | -10,7% |
| *Совместные службы ООН* | 2 030 | 1 952 | 1 870 | 79 | 4,0% |
| Всего | 55 246 | 56 147 | 53 848 | (901) | -1,6% |
| **Оборудование и принадлежности** | | | | | |
| *Мебель и оборудование* | 968 | 1 120 | 2 176 | (152) | -13,6% |
| *Принадлежности и материалы* | 2 442 | 3 422 | 3 147 | (980) | -28,6% |
| Всего | 3 410 | 4 542 | 5 323 | (1 133) | -24,9% |
| **Всего, B (без нераспределенных расходов)** | **355 748** | **342 532** | **355 640** | **13 216** | **3,9%** |
| *Нераспределенные расходы (не связанные с персоналом)* | 4 000 | 2 600 | 4 952 | 1 400 | 53,8% |
| **Итого, B** | **359 748** | **345 132** | **360 591** | **14 616** | **4,2%** |
| **ИТОГО** | **885 139** | **857 300** | **857 300** | **27 839** | **3,2%** |

Примечание: Бюджет на 2024–2025 гг. после перераспределения средств отражает перераспределение средств по состоянию на 31 января 2025 г.

14. Расходы по статье «Стипендии ВОИС» в 2026–2027 годах увеличились на 3,3 млн шв. франков, или на 17,4%, по сравнению с ПРБ на 2024–2025 годы. Это отражает продолжающееся расширение программы YEP,

направленной на привлечение молодых специалистов и предоставлению им возможности получить опыт работы в ВОИС.

15. По разделу «Поездки, обучение и пособия» наблюдается рост расходов на 2,7 млн шв. франков, или на 9,6%, по сравнению с ПРБ на 2024–2025 годы. Это отражает, помимо прочего: (i) общее увеличение стоимости поездок; (ii) дальнейшее совершенствование подходов к технической помощи широкому кругу заинтересованных сторон, включая реализацию значимых и устойчивых проектов; (iii) создание Программы данных в области творческой экономики; (iv) дальнейшее развитие Программы премирования ВОИС; (v) расширение масштабов поддержки МСП и учреждений, содействующих их развитию; и (vi) создание программы сертификационного обучения для сотрудников ЦПТИ.

16. Сметные расходы по разделу «Услуги по контрактам» в 2026–2027 годах выросли на 9,2 млн шв. франков, или на 3,9%, по сравнению с ПРБ на 2024–2025 годы. Это увеличение в основном обусловлено: Это увеличение в основном обусловлено: (i) усилением мер кибербезопасности; (ii) подготовкой проекта по ремонту здания АБ; (iii) новыми партнерствами в области экономических исследований; (iv) разработкой инструмента нового поколения для диагностики ИС для МСП; (v) расширением клиник по управлению ИС; (vi) внедрением новой системы управления отношениями с клиентами (УОК); (vii) разработкой функции поиска перечня последовательностей в PATENTSCOPE; (viii) запуском нового проекта «Глобальный идентификатор»; (ix) увеличением расходов на наставников Академии, консультантов УЗИС и поставщиков WIPO Connect; (x) дальнейшим развитием цифровой издательской платформы; и (xi) частичной передачей централизованных услуг по организации поездок внешним исполнителям. Указанный рост затрат частично компенсируется существенным снижением расходов на перевод документов PCT.

17. Прогнозируемые «Финансовые расходы» на период 2026–2027 гг. сохраняются на уровне ПРБ 2024–2025 гг.

18. По статье «Общие расходы» наблюдается снижение расходов в 2026–2027 годах на 0,9 млн шв. франков, или на 1,6%, по сравнению с ПРБ на 2024–2025 годы. Снижение обусловлено прежде всего уменьшением объемов почтовых рассылок и цен на электроэнергию.

19. Сметные расходы на «Оборудование и принадлежности» в 2026–2027 гг. уменьшились на 1,1 млн шв. франков или на 24,9% по сравнению с ПРБ на 2024–2025 гг., в основном за счет сокращения закупок оборудования, принадлежностей и материалов, связанных с обеспечением безопасности.

# Расходы на персонал

## Методика

20. Расходы на персонал в двухлетний период 2026–2027 годов составляют 525,4 млн шв. франков. Они по-прежнему рассчитываются на основе фактических расходов с учетом плановых допущений, изложенных ниже. Для вакантных должностей используются нормативные сметные расходы.

21. Расчет фактических расходов производится с использованием последних имеющихся шкал окладов и зачитываемого для пенсии вознаграждения, установленных в ООН для сотрудников категории специалистов и выше и сотрудников категории общего обслуживания, имеющихся данных об иждивенцах, а также применимой политики и всех действующих надбавок и льгот для персонала.

22. Согласно методике, для расчета совокупных расходов на персонал используется несколько элементов расходов для каждого уровня должности.

## Плановые допущения

- Для занятых должностей сметные расходы на выплату окладов в 2026–2027 годах учитывают применимые шкалы окладов КМГС и повышения ступеней классов должностей. Применяется шкала окладов КМГС для сотрудников категории специалистов и выше, действующая с января 2025 года; для должностей категории общего обслуживания применяется шкала окладов, действующая с сентября 2024 года.
- Обменный курс и мультипликатор корректива по месту службы (МКМС) применяются по состоянию на февраль 2025 года.
- К зачитываемому для пенсии вознаграждению применяется обменный курс доллара США к швейцарскому франку 1:1. К категории специалистов и выше применяется шкала зачитываемого для пенсии вознаграждения КМГС по состоянию на февраль 2025 года. Для категории общего обслуживания применена шкала по состоянию на сентябрь 2024 года.
- Сметные расходы на все применимые пособия и льготы для занятых должностей, включая оплату пособий на образование и оплату отпусков сотрудников на родину, рассчитываются с учетом уровня должности и последних данных по фонду заработной платы.

- Ассигнования на уплату взносов на медицинское страхование были увеличены с учетом увеличения ежегодных страховых взносов на 10 процентов в 2026–2027 годах
- На 2026–2027 год дополнительные должности не предлагаются. Общее число должностей остается неизменным и составляет 1 232, как и в ПРБ на 2024–2025 год. Десять новых временных должностей были созданы для совершенствования услуг ВОИС для МСП, ЦПТИ, аналитики данных для обеспечения будущего роста, программы «Творческая экономика», Академии ВОИС, WIPO GREEN, кибербезопасности, социальных сетей и внутреннего обучения.
- При составлении общей сметы расходов по занимаемым должностям применен коэффициент вакантности в размере 5,5% с учетом предстоящего выхода сотрудников на пенсию и времени, необходимого для найма персонала.
- После утверждения государствами-членами в 2022 году для должностей с фиксированным сроком службы предусмотрены ассигнования на покрытие расходов по медицинскому страхованию после прекращения службы (МСПС) в размере 10%; в случае временных должностей предусмотрены ассигнования на оплату выходных пособий на уровне 2%, так же как и в 2024–2025 годах.
- Другие расходы, связанные с персоналом, включают ассигнования для покрытия расходов на страхование от несчастных случаев на работе (PAI) (900 000 шв. франков), расходов по закрытому пенсионному фонду (700 000 шв. франков), расходов на урегулирование трудовых споров (400 000 шв. франков) и расходов по Программе награждения и поощрения сотрудников ВОИС (1 152 000 шв. франков).
- Ассигнования на покрытие расходов, связанных с реклассификацией должностей в соответствии с изменением классов должностей, составят 4 млн шв. франков по статье «Нераспределенные ресурсы (связанные с персоналом)».
- По сравнению с 2024/25 годом резерв на покрытие расходов на сверхурочную работу остается неизменным и составляет 0,5 млн швейцарских франков в разделе «Нераспределенные расходы (связанные с персоналом)».

23. Исходя из вышеизложенных плановых допущений, увеличение расходов на персонал в 2026–2027 годах составляет 13,2 млн шв. франков, или 2,6%, по сравнению с ПРБ на 2024–2025 годы. Доля предусмотренных в бюджете расходов, связанных с персоналом, в сравнении с общим бюджетом, осталась на стабильном уровне (59%) в 2026–2027 годах по сравнению с 2024–2025 годами.

# Деятельность в области развития и ресурсы на цели Повестки дня в области развития

24. В двухлетний период 2026–2027 годов Организация продолжит повышать эффективность деятельности ВОИС, ориентированной на развитие, руководствуясь при этом рекомендациями ПДР ВОИС[9] и принципами, предусмотренными в Повестке дня в области устойчивого развития на период до 2030 года. Описание ЦУР, достижению которых содействует Организация, представлено в приложении IX. В описание деятельности по секторам включены ЦУР, достижению которых способствуют сектора.

[9] https://www.wipo.int/ip-development/ru/agenda/recommendations.html.

## Программа ускорения деятельности в области инноваций, творчества и развития

### Новый уровень развития, основанного на ИС

**Программа ускорения деятельности в области инноваций, творчества и развития** будет повышать отдачу от целевых проектов, которые расширят возможности общин использовать ИС как катализатор социальных и экономических преобразований. Эта новая программа будет опираться на успех инициатив по восстановлению, осуществленных в 2024–2025 годах, и позволит выйти на новый уровень основанного на ИС развития на фундаменте, созданном в ходе оказания помощи в целях развития ИС для усиления воздействия и обеспечения устойчивости в долгосрочной перспективе.

В рамках проектов по восстановлению была оказана существенная помощь в деле эффективного использования ИС для экономического восстановления и укрепления потенциала. Она помогла распространить знания об ИС в рамках таких инициатив, как проект Uchi CreActivo в Перу, который позволил детям из народа авахун обеспечить охрану своего культурного наследия и развить творческий и инновационный подход с самого юного возраста. В культурных и творческих отраслях проекты помогли общинам обеспечить охрану и коммерциализировать свои произведения, например, в Тринидаде и Тобаго, где была разработана Стратегия в области ИС, связанной с карнавалом, для сохранения культурных традиций и создания новых экономических возможностей для артистов и исполнителей.

Положение дел меняется, поэтому существует необходимость перехода к еще большей ориентации на общины и результаты в рамках инициатив, которые приводят к масштабируемым изменениям.
Так, Программа ускорения деятельности в области инноваций, творчества и развития будет стимулировать эту трансформацию путем дальнейшего превращения усилий по укреплению потенциала в ощутимую выгоду для местных общин. Она будет оказывать поддержку инициативам, которые обеспечивают более широкий доступ на рынок для мелких производителей, содействуют низовым инновациям, укрепляют охрану ИС для культурного наследия, а также предоставляют предприятиям инструменты для коммерциализации своих идей.

Благодаря совершенствованию процесса отбора проектов и уделению внимания измеримым результатам Программа ускорения деятельности в области инноваций, творчества и развития будет основываться на прошлых достижениях и создавать устойчивые возможности с высокой отдачей, чтобы общины могли полноценно встроить ИС в свои стратегии в области развития и раскрыть свой экономический потенциал.

25. Расходы на развитие в двухлетний период 2026–2027 годов по-прежнему будут рассчитываться на основе пересмотренного определения понятия «расходы на развитие», утвержденного государствами-членами на пятьдесят пятой сессии Генеральной Ассамблеи ВОИС[10]. Расходы квалифицируются как «расходы на развитие», когда они используются для финансирования ориентированной на развитие деятельности ВОИС в интересах развивающихся стран, НРС и стран с переходной экономикой и аналогичные расходы не предусмотрены для развитых стран.

26. Общая доля ресурсов в бюджете Организации на 2026–2027 годы, выделяемых на развитие, составляет 207 млн шв. франков, или 23,4%. Подробные данные о расходах на развитие в 2026–2027 годах в разбивке по секторам представлены в таблице 7 ниже. Сравнение расходов на развитие в разбивке по секторам для 2026–2027 годов и 2024–2025 годов, равно как и разбивка расходов на развитие в 2026–2027 годах по ожидаемым результатам и секторам включены в приложение XI. В бюджете на 2026–2027 годы непосредственно на реализацию проектов ПДР выделено 4,5 млн шв. франков (см. таблицу 8 ниже).

[10] Пересмотренное определение понятия «расходы на развитие» приводится в документе A/55/4.

### Таблица 7. Расходы на развитие в 2026–2027 годах

*(в тыс. шв. франков)*

| Сектор | ПРБ на 2026–2027 гг. | | |
|---|---|---|---|
| | Бюджет | Проекты ПДР | Итого с проектами ПДР |
| Сектор патентов и технологий | 14 308 | - | 14 308 |
| Сектор брендов и образцов | 14 101 | 380 | 14 481 |
| Сектор авторского права и творческих отраслей | 20 894 | 835 | 21 729 |
| Сектор регионального и национального развития | 79 087 | 2 036 | 81 123 |
| Сектор инфраструктуры и платформ | 18 840 | 50 | 18 890 |
| Сектор глобальных задач и партнерств | 19 769 | 705 | 20 474 |
| Сектор экосистем ИС и инноваций | 34 965 | 530 | 35 495 |
| Сектор администрации, финансов и управления | 535 | - | 535 |
| **ИТОГО** | **202 498** | **4 536** | **207 034** |
| **Расходы на цели развития, представленные как доля (%) совокупного бюджета** | | | **23,4%** |
| Целевые фонды[1] | 41 142 | | |

[1] Сумма, которая, по оценке, может быть использована для реализации программ в 2026–2027 гг.

### Таблица 8. Проекты Повестки дня в области развития на 2026–2027 годы

*(в тыс. шв. франков)*

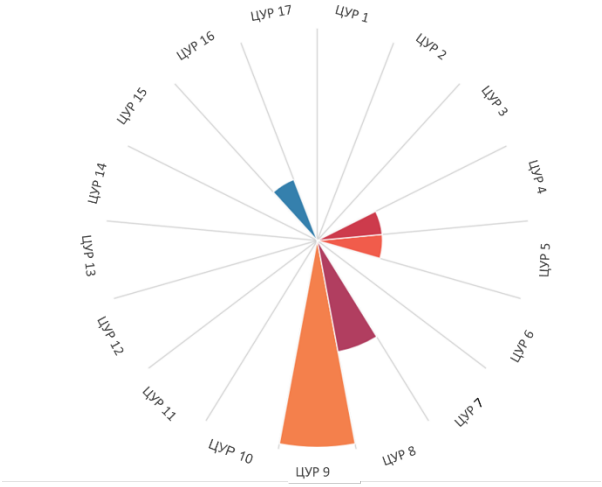
| Проекты | Сектор | ПРБ на 2026–2027 гг. |
|---|---|---|
| Снижение несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний с помощью инноваций и ИС | СРНР | 230 |
| Проект «ИС и гастрономический туризм в Перу и других развивающихся странах: содействие развитию гастрономического туризма с помощью ИС, этап II» | СБО | 380 |
| Разработка стратегий и инструментов для борьбы с онлайн-пиратством в области авторского права на африканском рынке цифровой продукции | СГЗП | 330 |
| Интеллектуальный анализ текстов и данных (TDM) для поддержки исследований и инноваций в университетах и других исследовательских учреждениях Африки | САПТО | 255 |
| Расширение возможностей молодежи (К-12) в области инноваций во имя будущего | СРНР | 290 |
| Сотрудничество в области ИС и инноваций как основа для передачи технологий и введению результатов исследований в коммерческий оборот | СЭИСИ | 350 |
| Авторское право и распространение контента в цифровой среде – этап II | САПТО | 285 |
| Проект в области ИС и раскрытия потенциала ГУ несельскохозяйственной продукции для расширения возможностей местных общин и сохранения либо возрождения местных искусств и традиций | СРНР | 450 |
| Укрепление потенциала национальных ведомств интеллектуальной собственности в условиях кризиса | СИП | 50 |
| Укрепление потенциала учреждений послешкольного образования в области творчества и искусств касательно обучения в сфере ИС для целей развития творчества | СРНР | 185 |
| Сохранение и усиление роли коллективных знаков как инструмента экономического, культурного и социального развития в рамках комплексного подхода к развитию | СРНР | 180 |
| Организация предоставления услуг по альтернативному урегулированию споров в ведомствах авторского права | СЭИСИ | 180 |
| Создание аналитического центра и ресурсной платформы по национальным стратегиям в области интеллектуальной собственности при ВОИС | СРНР | 210 |
| Повышение значимости роли экспертов в сфере интеллектуальной собственности (ИС) в Саудовской Аравии | СРНР | 75 |
| Расширение возможностей молодых португалоязычных музыкантов в эпоху потокового воспроизведения музыки | САПТО | 295 |
| Разработка стратегий и инструментов для противодействия трансграничной торговле контрафактными товарами с поддельными товарными знаками в развивающихся странах | СГЗП | 375 |
| Содействие развитию фестивального туризма с использованием инструментов ИС – проектное предложение, представленное Многонациональным Государством Боливия | СРНР | 416 |
| **Итого** | | **4 536** |

[1] При условии одобрения КРИС. На основании допущения о том, что сроком реализации будет период 2026–2027 гг.

# II. ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР И ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ В РАЗБИВКЕ ПО СЕКТОРАМ

## Сектор патентов и технологий

### Стратегии реализации




*Вклад СПТ в достижение ЦУР*

Сектор патентов и технологий занимается широким спектром вопросов ИС, связанных с технологиями, такими как коммерческая тайна и стандартообразующие патенты (SEP), а также является местом работы команды, администрирующей Договор о патентной кооперации (PCT), и выступает хранилищем экспертных знаний в области патентов и данных PCT в ВОИС.

Технологии были и останутся ключевой движущей силой инноваций. Поскольку все больше стран с различным уровнем развития рассматривают технологии и инновации как неотъемлемый элемент своего экономического роста, мы наблюдаем увеличение спроса на экспертные консультации по получению специальных знаний в области патентов и формированию законодательства и политики в области ИС, содействующих использованию технологий в целях развития. Параллельно возрастает спрос со стороны наших клиентов на использование PCT для защиты ИС, что открывает предприятиям и предпринимателям возможность беспрепятственно продвигать свои продукты и идеи на международном уровне.

В 2026–2027 гг. мы активизируем работу в нескольких областях.

**Во-первых**, мы сосредоточим усилия на повышении эффективности, результативности и клиентоориентированности Договора о патентной кооперации (PCT), чтобы и далее обеспечивать высокую ценность наших услуг для клиентов (*Ожидаемые результаты 3.1 и 3.2*). В 2024 г. количество международных патентных заявок выросло на 0,5%, несмотря на экономические трудности и сокращение расходов на НИОКР, что позволило преодолеть незначительный спад 2023 г. и заложить основу для дальнейшего роста в течение двухлетнего периода. Инновационные направления, такие как цифровые технологии, разработка электрических аккумуляторов и достижения в области здравоохранения, продолжат лидировать по количеству заявок, подаваемых по процедуре, предусмотренной PCT.

Наше стремление наладить более тесное взаимодействие с клиентами и пользователями путем усиления маркетинговых и информационно-просветительских инициатив, а также трансформации клиентского опыта, — среди самых важных преобразований. Мы начали этот путь в 2024–2025 гг., перейдя от процесса, ориентированного на заявки, к подходу, рассчитанному на заявителя. Мы стремимся создать более эффективный и клиентоориентированный Реестр путем улучшения качества обслуживания, оптимизации процессов и внедрения цифровизации, что необходимо для поддержания устойчивого финансового положения ВОИС и повышения качества услуг для наших пользователей. Безопасность и конфиденциальность по-прежнему остаются нашими главными приоритетами, что укрепляет доверие к предоставляемым нами услугам.

**Во-вторых**, Сектор будет оказывать поддержку государствам-членам в укреплении международной патентной системы. Мы продолжим предоставлять беспристрастные и профессиональные услуги секретариата Постоянному комитету по патентному праву (ПКП), содействуя государствам-членам в формировании повестки дня и достижении намеченных результатов (*Ожидаемый результат 2.1*). Технологии постоянно развиваются. Сектор патентов и технологий (СПТ) продолжит взаимодействие со всеми подразделениями ВОИС, организуя встречи заинтересованных сторон для обсуждения новых вызовов и возможностей, обусловленных технологическими, культурными, социальными и экономическими изменениями; особое внимание будет уделяться вопросам взаимосвязи патентов и стандартизации, глобального здравоохранения, искусственного

интеллекта, охраны коммерческой тайны, а также другим технологическим аспектам ИС (*Ожидаемый результат 2.2*).

**В-третьих**, СПТ продолжит оказывать государствам-членам поддержку в продуктивном использовании патентов и других форм ИС, связанных с технологиями, предоставляя властям государств-членов обоснованные и оперативные рекомендации по законодательным и политическим вопросам. СПТ также, используя свой опыт и глобальные сети, расширит инициативы в области информирования, поддержки, обучения и расширения возможностей для ведомств ИС и других заинтересованных сторон (*Ожидаемые результаты 4.1, 4.2 и 4.3*).

**В-четвертых**, Сектор продолжит работу с женщинами и девочками, открывая для них доступ к системе ИС как инструменту развития инноваций и творчества, содействия экономической самореализации, а также участия в учебных программах STEM (естественно-научных, инженерно-технических и математических дисциплин) и более активного включения в инновационную экосистему. В рамках ПДИСГР — первого Плана действий ВОИС в области ИС и гендерного равенства — в 2024 году была создана база данных глобальных политик и инициатив, направленных на поддержку женщин в сфере ИС. Дополнительный импульс этой работе придало первое Глобальное совещание экспертов ВОИС, которое объединило более 130 участников из 41 страны для обсуждения барьеров, ограничивающих участие женщин в системе ИС. В течение предстоящего двухлетнего периода Сектор будет стремиться к развитию новых партнерств и укреплению существующего сотрудничества, чтобы обеспечить женщинам дополнительные возможности для профессионального взаимодействия и учесть интересы государств-членов и заинтересованных сторон (*Ожидаемый результат 4.1*).

**В-пятых**, для реализации стратегической миссии и достижения необходимых результатов ВОИС как организации, обслуживающей мировое сообщество, требуется поддерживать многоязычие. Мы последовательно реализуем этот подход и прилагаем усилия к его плодотворной реализации. За последние годы нам удалось добиться значительной экономии за счет внедрения новых методов организации деятельности. Мы продолжим перестраивать внутренние процедуры и использовать технологии для повышения эффективности, при этом сохраняя участие в процессах письменных и устных переводчиков, а также других специалистов, оказывающих языковые услуги (*Ожидаемый результат 5.1*).

## Законодательство в области патентов и технологий

В 2026–2027 гг. Сектор будет содействовать государствам-членам в совершенствовании международной патентной системы, предоставляя поддержку секретариата Постоянному комитету по патентному праву (ПКП), в том числе готовя необходимые материалы и организуя мероприятия для активного участия всех сторон. Сектор будет способствовать диалогу между государствами-членами и другими заинтересованными сторонами с учетом изменений в технологической, экономической и социальной среде, влияющих на патентное право и политику.

Сектор будет предоставлять государствам-членам и другим заинтересованным сторонам актуальную правовую и практическую информацию по вопросам международного патентного права. На основе адресной юридической и прикладной информации будут проводиться обучающие сессии, посвященные Парижской конвенции, Будапештскому договору и Договору о патентном праве. СПТ будет оказывать поддержку государствам-членам на всех этапах присоединения к соответствующим договорам и после их вступления в силу, чтобы гарантировать их действенное применение на практике.

Государства-члены будут и далее получать экспертную поддержку, адаптированную к их приоритетам, в разработке законодательства и политики в области патентного права и других аспектов ИС, связанных с технологическими инновациями, в координации с другими секторами ВОИС. Поддержка будет предоставляться путем последовательной и структурированной коммуникации с учетом приоритетов и потребностей государств-членов, включая различия в уровне их социально-экономического развития.

Сектор также будет оказывать содействие по вопросам ИС, связанным с технологиями, включая защиту коммерческой тайны и конфиденциальной информации, предоставляя соответствующие материалы, тематические наработки и проводя обучение с акцентом на роль таких механизмов в поддержке инноваций и передаче знаний. Кроме того, наблюдается рост интереса к вопросам, связанным со стандартообразующими патентами (SEP). Сектор будет реализовывать стратегические инициативы ВОИС в этой области в соответствии со «Стратегией в области стандартообразующих патентов на 2024–2026 годы», в тесной координации с другими секторами и при активном взаимодействии с государствами-членами и внешними заинтересованными сторонами.

## Договор о патентной кооперации

В предстоящем двухлетнем периоде основное внимание в рамках системы PCT будет уделено расширению охвата, повышению доступности и улучшению условий для пользователей. В основные инициативы войдут усовершенствование маркетинговых стратегий, внедрение систематической обратной связи с пользователями, проведение специализированного обучения для недостаточно представленных групп и меры по повышению операционной эффективности — все это в рамках подхода, ориентированного на пользователя.

Информационно-просветительская деятельность будет главным приоритетом. Ее цель — расширить осведомленность о системе PCT и повысить ее доступность, демонстрируя, как она упрощает подачу патентных заявок и способствует развитию глобальных инноваций. Для достижения этой цели СПТ будет взаимодействовать с Секцией повышения эффективности обслуживания клиентов ВОИС с целью разработки адресной маркетинговой стратегии, направленной на демонстрацию всех преимуществ предоставляемых услуг в сфере ИС.

Администрируя систему PCT, Сектор продолжит изучать дополнительные возможности для ее совершенствования при одновременной реализации конкретных мероприятий, одобренных государствами-членами. Обновление существующих функций будет нацелено на повышение эффективности и обеспечение более четкого согласования процессов на национальном и международном уровнях. Особое внимание будет уделено развитию конструктивного сотрудничества между национальными ведомствами, Международными органами и Международным бюро (МБ) для максимально продуктивного использования электронных инструментов, цифровых сервисов и систем обмена данными.

СПТ продолжит оказывать содействие Международным органам в обеспечении высокого качества и соблюдении сроков выполнения их функций, включая разработку показателей качества. Кроме того, Сектор будет поддерживать и развивать сервисы для обработки заявок и обмена данными, предоставляемые Международным бюро, получающими ведомствами и международными поисковыми органами, с тем чтобы обеспечить своевременность, точность, качество и согласованность результатов при использовании стандартных инструментов. Сектор также будет стараться расширять техническую поддержку на национальном уровне, организуя специализированные обучающие мероприятия для ведомств в наименее развитых странах, развивающихся странах и странах с переходной экономикой, чтобы содействовать плодотворному использованию результатов экспертизы, полученных на национальном уровне в других странах.

Высокое качество обслуживания и положительный пользовательский опыт останутся важными условиями развития системы PCT, чтобы заинтересованные стороны могли получать необходимую поддержку и сопровождение на всех этапах подачи патентной заявки. Обязуясь постоянно улучшать качество работы, СПТ будет продолжать собирать отзывы пользователей и заинтересованных сторон — через опросы и информационные мероприятия — с целью повышения эффективности и качества обслуживания. Для пользователей, в том числе потенциальных, будет организовано специализированное обучение, охватывающее PCT и другие услуги в области ИС, с приоритетом для таких целевых групп, как женщины, малые и средние предприятия, стартапы, университеты и молодежь.

В ходе оказания услуг в рамках PCT продолжится переход от ориентации на обработку заявок к акценту на потребностях пользователей при по-прежнему высоком качестве предоставляемых услуг и повышении их практической ценности для заявителей. Новый подход направлен на рост производительности и эффективности при рациональном использовании ресурсов. В целях повышения продуктивности и качества услуг, предоставляемых в рамках PCT, будут осуществляться инвестиции в разработку интеллектуальной системы операций в рамках PCT, наряду с оптимизацией процедур и укреплением управленческих навыков.

Параллельно с этими преобразованиями Сектор продолжит работу над приведением квалификации персонала в соответствие с потребностями в свете меняющихся языковых и географических реалий, а также технологических изменений. Ключевыми приоритетами для реализации программы работы Сектора остаются культурные преобразования, повышение квалификации, обеспечение персонала ресурсами и стабильное привлечение квалифицированных специалистов.

## Отдел письменного перевода и языкового обслуживания

Многоязычие — ключевой элемент деятельности ВОИС как глобальной организации. При оказании многоязычных услуг Сектор продолжит использовать технологии на основе искусственного интеллекта, внедрять новые решения и развивать сервисы на различных языках. Снижение затрат останется приоритетом и будет достигаться в том числе путем использования машинного перевода с постредактированием и оптимизации закупочных процедур.

Достигнут прогресс во внедрении в жизнь пересмотренной языковой политики, принятой государствами-членами в 2021 году. Нейронный машинный перевод используется в соответствии со стратегиями, учитывающими: (i) целевую аудиторию; (ii) каналы распространения информации; (iii) ожидаемый эффект.

Разрабатываются новые сервисы, обеспечивающие хранение данных в форматах, не зависящих от языка, что позволяет расширить предоставление административных услуг на любом из 10 языков публикации PCT и облегчает понимание результатов на остальных языках. В тех случаях, когда требуется перевод — особенно аннотаций и поисковых отчетов, — приоритет отдается использованию передовых технологий, обеспечивающих высокое качество при соблюдении требований конфиденциальности.

Для устного перевода Сектор и впредь будет опираться на точное планирование и четкое понимание масштаба и специфики каждого многоязычного мероприятия, чтобы гарантировать высокий профессиональный уровень оказания услуг. В течение предстоящего двухлетнего периода Секретариат продолжит использовать возможности новой системы организации устного перевода, которая облегчает привлечение квалифицированных устных переводчиков и снижает риски, связанные с организацией удаленного синхронного перевода на гибридных и виртуальных платформах.

К числу постоянных приоритетов относятся координация между подразделениями Сектора для оптимального использования данных, повышение квалификации персонала и обеспечение устойчивого притока компетентных специалистов.

## Рекомендации Повестки дня в области развития

| Кластер A | Кластер B | Кластер C | Кластер D | Кластер E | Кластер F |
|---|---|---|---|---|---|
| Рек. ПДР 1, 5, 11, 12 | Рек. ПДР 15, 16, 19, 21, 22 | Рек. ПДР 25, 28, 29, 30 | Рек. ПДР 33, 37 | Рек. ПДР 40, 41, 44 | |

# Риски

| Ожидаемый результат | Риск | Меры реагирования на риск | Целевой остаточный риск |
|---|---|---|---|
| *Стратегическое направление работы 3.* | *Предоставление высококачественных услуг, знаний и данных в области интеллектуальной собственности, которые приносят пользу пользователям во всем мире* | | |
| 3.1 Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС<br>***Средняя готовность к риску*** | Сокращение числа заявок PCT в абсолютном выражении или в сравнении с числом заявок, поданных по процедуре Парижской конвенции | Дальнейшее усовершенствование услуг, оказываемых на международной фазе в рамках процедуры PCT, и распространение информации о системе PCT среди существующих и потенциальных пользователей. | Средний – в соответствии с готовностью к риску |
| 3.2 Повышение производительности и улучшение качества услуг в том, что касается глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС<br>***Низкая готовность к риску*** | Снижение качества результатов работы PCT в рамках международной фазы. | Продолжение работы по стимулированию улучшения процессов и обеспечения качества. Улучшение работы в национальных ведомствах, особенно в тех из них, которые выступают в качестве Международных органов PCT, и дальнейшее усиление процедур контроля качества в Международном бюро. | Низкий – в соответствии с готовностью к риску |

# Ожидаемые результаты и показатели результативности

| Ожидаемый результат | Показатели результативности | Базовые показатели | Целевые показатели |
|---|---|---|---|
| *Стратегическое направление работы 2. Объединение людей и сотрудничество с заинтересованными сторонами для формирования будущего глобальной экосистемы интеллектуальной собственности* | | | |
| **2.1 Разработка сбалансированной и эффективной международной правовой базы в области ИС** | Ход выполнения согласованной работы в соответствии с повесткой дня Комитета | ПКПП в полной мере выполнил свою работу в соответствии с согласованной повесткой дня SCP/36 | Выполнение согласованной работы в соответствии с повесткой дня ПКПП |

| Ожидаемый результат | Показатели результативности | Базовые показатели | Целевые показатели |
|---|---|---|---|
| *Стратегическое направление работы 3. Предоставление высококачественных услуг, знаний и данных в области интеллектуальной собственности, которые приносят пользу пользователям во всем мире* | | | |
| **3.1 Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС** | Темп подачи заявок | 2024: 273 900 M3 | 2026: 279 100<br>2027: 281 000 |
| | Уровень удовлетворенности ведомств глобальной деятельностью ВОИС по сотрудничеству и оказанию помощи, осуществляемой Международным бюро | Деятельность в области сотрудничества: 98% (по результатам опроса за 2022-2023 гг.) | ≥ 90% удовлетворены или весьма удовлетворены |
| | | Деятельность, связанная с проведением патентной экспертизы: 98% (по результатам опроса за 2022-2023 гг.) | ≥ 95% удовлетворены или весьма удовлетворены |
| **3.2 Повышение производительности и улучшение качества услуг в том, что касается глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС** | Уровень удовлетворенности пользователей глобальной системы ИС ВОИС услугами Международного бюро | 87% (по результатам опроса за 2022-2023 гг.) | ≥ 90% удовлетворены или весьма удовлетворены |
| | Время реагирования на запросы клиентов | % ответов клиентам, предоставленных в рамках соглашения о гарантированном уровне обслуживания (SLA) (подлежит согласованию) | ≥ 85 % соблюдения целевых показателей, установленных в SLA |
| | Удельная стоимость | Заявка PCT: 565 шв. франков | Заявка PCT: 563 шв. франка |
| | Агрегированный индекс качества формальной экспертизы | 99,2% | Подлежит согласованию |
| *Стратегическое направление работы 4. Оказание поддержки правительствам, предприятиям, общинам и отдельным лицам в использовании интеллектуальной собственности в качестве инструмента для роста и устойчивого развития* | | | |
| **4.1 Повышение эффективности использования сбалансированной системы ИС для содействия росту и развитию всех государств-членов и их соответствующих регионов и субрегионов, в том числе посредством обеспечения учета рекомендаций Повестки дня в области развития** | Число национальных, субрегиональных и региональных проектов, включая проекты, реализуемые в рамках партнерства, которые принесли ожидаемые результаты или в рамках которых были завершены важные этапы | 4 | 6 проектов в 2026-2027 гг. |
| **4.2 Формирование в государствах-членах сбалансированных и эффективных экосистем ИС, инноваций и творчества** | Число и доля (%) государств-членов, удовлетворенных предоставленными консультациями по вопросам законодательства и политики | Законодательство в области патентов и технологий 98% | ≥ 90% удовлетворены или весьма удовлетворены |
| **4.3 Углубление знаний и развитие навыков в области ИС во всех государствах-членах** | Уровень принятия политики АУС в области ИС и урегулирования споров по доменным именам, которую разработала или поддерживает ВОИС | Законодательство в области патентов и технологий 92% | ≥ 95% удовлетворены или весьма удовлетворены |
| *Базовая задача. Создание условий для эффективной совместной работы наших сотрудников на основе новаторских подходов путем обеспечения им надлежащих ресурсов, организации соответствующего обучения и формирования благоприятной среды* | | | |
| **5.1 Формирование секретариата, который обладает необходимым потенциалом благодаря динамичной организационной культуре и обеспечен необходимыми ресурсами и возможностями в части обучения для эффективной совместной работы на основе новаторских подходов** | Уровень удовлетворенности государств-членов и других заинтересованных сторон услугами письменного и устного перевода | 95% | Поддержание уровня удовлетворенности |
| | Стоимость перевода за одно слово | 0,48 шв. франка | <0,40 шв. франка |

# Ресурсы

## Сектор патентов и технологий: ресурсы в разбивке по категориям расходов

*(в тыс. шв. франков)*

| | ПРБ на 2026–2027 гг. | ПРБ на 2024–2025 гг. | Бюджет на 2024-2025 гг. после перераспр. средств | ПРБ на 2026–2027 гг. по сравнению с ПРБ на 2024–2025 гг. | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Сумма | % |
| **A. Ресурсы, связанные с персоналом** | | | | | |
| *Должности* | 141 542 | 126 744 | 131 059 | 14 798 | 12% |
| *Временный персонал* | 2 380 | 1 385 | 4 758 | 996 | 72% |
| *Другие расходы, связанные с персоналом* | - | - | - | - | н/д |
| **Итого, A** | **143 922** | **128 128** | **135 818** | **15 794** | **12%** |
| **B. Расходы, не связанные с персоналом** | | | | | |
| **Стажерские стипендии и стипендии ВОИС** | | | | | |
| *Стажерские стипендии* | - | - | - | - | н/д |
| *Стипендии ВОИС* | 4 494 | 3 767 | 3 850 | 727 | 19% |
| Всего | 4 494 | 3 767 | 3 850 | 727 | 19% |
| **Поездки, обучение и пособия** | | | | | |
| *Служебные командировки* | 1 730 | 1 456 | 1 480 | 274 | 19% |
| *Поездки третьих лиц* | 3 200 | 3 267 | 3 261 | (67) | -2% |
| Всего | 4 930 | 4 723 | 4 741 | 207 | 4% |
| **Услуги по контрактам** | | | | | |
| *Конференции* | 1 895 | 923 | 1 708 | 972 | +100% |
| *Публикации* | - | - | - | - | н/д |
| *Услуги по контрактам с индивидуальными подрядчиками* | 13 082 | 9 483 | 14 986 | 3 599 | 38% |
| *Прочие услуги по контрактам* | 58 046 | 66 372 | 61 810 | (8 327) | -13% |
| Всего | 73 023 | 76 778 | 78 503 | (3 755) | -5% |
| **Финансовые издержки** | - | - | - | - | н/д |
| Всего | - | - | - | - | н/д |
| **Общие расходы** | | | | | |
| *Служебные помещения и их содержание* | 727 | 448 | 708 | 278 | 62% |
| *Связь* | 10 | 10 | 10 | - | 0% |
| *Представительские и другие общие расходы* | - | 106 | 106 | (106) | -100% |
| *Совместные службы ООН* | - | - | - | - | н/д |
| Всего | 737 | 565 | 825 | 172 | 30% |
| **Оборудование и принадлежности** | | | | | |
| *Мебель и оборудование* | - | - | - | - | н/д |
| *Принадлежности и материалы* | 70 | 75 | 75 | (5) | -6% |
| Всего | 70 | 75 | 75 | (5) | -6% |
| **Итого, B** | **83 253** | **85 907** | **87 993** | **(2 654)** | **-3%** |
| **ИТОГО** | **227 175** | **214 036** | **223 811** | **13 140** | **6%** |

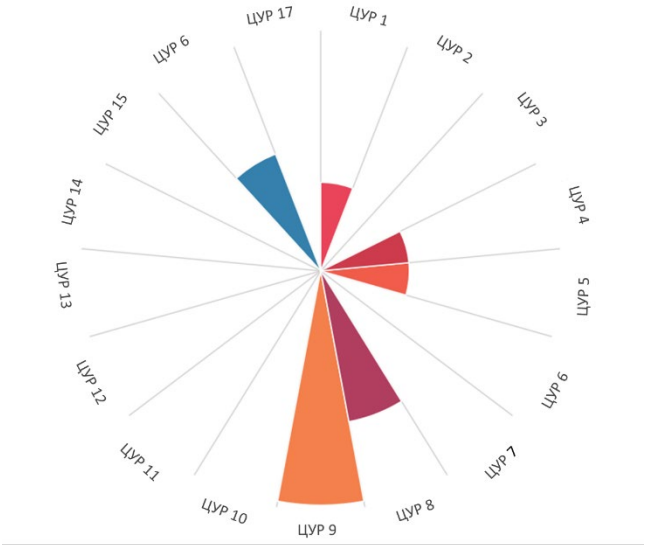
## Сектор патентов и технологий: ресурсы в разбивке по результатам

*(в тыс. шв. франков)*

| | Ожидаемый результат | ПРБ на 2026–2027 гг. | ПРБ на 2024–2025 гг. | Бюджет на 2024-2025 гг. после перераспр. средств |
|---|---|---|---|---|
| 2.1 | Разработка сбалансированной и эффективной международной правовой базы в области ИС | 2 310 | 2 063 | 2 063 |
| 2.2 | Объединение под руководством ВОИС усилий международного сообщества для активного решения на глобальном уровне возникающих вопросов и проблем в области политики, связанных с ИС, инновациями и творчеством | 4 333 | 4 298 | 4 181 |
| 3.1 | Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС | 4 047 | 3 034 | 3 413 |
| 3.2 | Повышение производительности и улучшение качества услуг в том, что касается глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС | 181 659 | 193 975 | 179 164 |
| 4.1 | Повышение эффективности использования сбалансированной системы ИС для содействия росту и развитию всех государств-членов и их соответствующих регионов и субрегионов, в том числе посредством обеспечения учета рекомендаций Повестки дня в области развития | 4 954 | 4 052 | 4 387 |
| 4.2 | Формирование в государствах-членах сбалансированных и эффективных экосистем ИС, инноваций и творчества | 2 025 | 2 785 | 2 721 |
| 4.3 | Углубление знаний и развитие навыков в области ИС во всех государствах-членах | 6 378 | 3 830 | 5 652 |
| 5.1 | Формирование секретариата, который обладает необходимым потенциалом благодаря динамичной организационной культуре и обеспечен необходимыми ресурсами и возможностями в части обучения для эффективной совместной работы на основе новаторских подходов | 16 383 | - | 16 487 |
| 5.2 | Создание безопасной и устойчивой рабочей среды и безопасных и устойчивых сервисов на базе цифровых технологий | 4 278 | - | 4 158 |
| 5.3 | Обеспечение рационального и благоразумного управления финансами и эффективного внутриорганизационного управления и надзора | 807 | - | 1 585 |
| | **Итого** | **227 175** | **214 036** | **223 811** |

# Сектор брендов и образцов

## Стратегии реализации




*Вклад СБО в достижение ЦУР*

Бренды и образцы тесно связаны с маркетингом товаров и услуг. Они играют ключевую роль в укреплении рыночных позиций и достижении успеха в предпринимательской деятельности. Такие виды ИС широко доступны для предприятий всех масштабов — от стартапов до малых и средних предприятий (МСП), — благодаря чему система регистрации ИС становится доступной и действенной даже для тех, кто в обычных условиях не мог бы ею воспользоваться для стимулирования роста и развития.

Товарные знаки остаются наиболее часто регистрируемой формой прав интеллектуальной собственности, в то время как ценность промышленных образцов и географических указаний получает все большее признание. В 2024 году возобновился рост подачи заявок на регистрацию товарных знаков в рамках Мадридской системы: количество заявок увеличилось на 1,2% по сравнению с 2023 годом. В 2024 году подача заявок на промышленные образцы по Гаагскому соглашению поднялась до рекордного уровня, прибавив 10,3% по сравнению с 2023 годом. Географические указания продолжают играть важную роль в продвижении коллективного и устойчивого развития, особенно в развивающихся странах.

В свете роли глобальных услуг ВОИС в области ИС в обеспечении ценности для предприятий по всему миру основное внимание в предстоящем двухлетнем периоде будет уделено продвижению подачи заявок в рамках Мадридской и Гаагской систем путем действенных маркетинговых подходов, высококачественного клиентского обслуживания и дальнейшего совершенствования пользовательского опыта.

Сектор брендов и образцов (СБО) отвечает за несколько аспектов работы ВОИС.

**Во-первых**, Сектор продолжит содействовать разработке сбалансированной и эффективной международной нормативной базы в области товарных знаков, промышленных образцов и географических указаний. Принятие Эр-Риядского договора о законах по промышленным образцам (ДЗПО) в ноябре 2024 года стало важным шагом вперед и ярким примером успешного многостороннего результата в данной области, открыв путь к созданию глобальной системы охраны образцов, которая обеспечит более простой, быстрый и доступный механизм защиты для промышленных дизайнеров по всему миру (*Ожидаемый результат 2.1*).

**Во-вторых**, Сектор предоставляет по всему миру услуги по международной охране товарных знаков, промышленных образцов и географических указаний в рамках Мадридской, Гаагской и Лиссабонской систем (*Ожидаемые результаты 3.1 и 3.2*).

**В-третьих**, Сектор продолжит предоставлять государствам-членам и национальным ведомствам ИС специализированные консультации по вопросам законодательства и политики, опираясь на результаты предыдущего двухлетнего периода, в течение которого государствам-членам оказывалась поддержка по конкретным запросам, связанным с правовым регулированием товарных знаков, промышленных образцов и географических указаний (*Ожидаемый результат 4.2*). Сектор также продолжит реализацию инициатив по взаимодействию с пользователями и предоставлению им всесторонней поддержки, включая проекты в области обучения, расширения возможностей и технической помощи для стран на всех этапах развития, в том числе для развивающихся и наименее развитых (*Ожидаемые результаты 4.1 и 4.3*).

### Законодательство в области брендов и образцов

В 2026–2027 годах СБО продолжит оказывать содействие государствам-членам в обсуждении разработки сбалансированной и полезной международной нормативной базы в области законодательства и политики в сфере товарных знаков, промышленных образцов и географических указаний. С этой целью он объединяет под руководством ВОИС усилия международного сообщества для активного решения на глобальном уровне возникающих вопросов и проблем политики в области брендов и образцов.

Кроме того, в одном или нескольких государствах-членах будут реализованы проекты, направленные на повышение уровня знаний и навыков в области ИС и ориентированные на достижение ощутимых результатов для широкого круга заинтересованных сторон, включая женщин, малые и средние предприятия (МСП) и другие группы. В течение двухлетнего периода приоритетное внимание будет уделено следующим направлениям деятельности:

- Содействие ратификации Эр-Риядского договора о законах по промышленным образцам (ДЗПО) с тем, чтобы он мог как можно скорее вступить в силу. Проведение информационно-просветительских мероприятий, направленных на гармонизацию национального и регионального законодательства государств-членов с положениями ДЗПО, в интересах промышленных дизайнеров и сообщества пользователей (ОР 2.1).

- Организация регулярных сессий ПКПП, а также внутрисессионная работа для содействия открытому диалогу по ключевым вопросам законодательства и политики в сфере брендов и образцов (ОР 2.1).

- Организация в сотрудничестве с каким-либо заинтересованным государством-членом одного *Международного симпозиума ВОИС по географическим указаниям*. Продолжение сотрудничества с заинтересованными государствами-членами в целях изучения различных подходов к охране традиционной продукции, включая систему *sui generis* или систему товарных знаков, что будет способствовать формированию сбалансированной и эффективной экосистемы ИС (ОР 4.3).

- Расширение географического охвата Сингапурского договора о законах по товарным знакам в порядке дальнейшей разработки международной правовой базы в целях упрощения процедур регистрации товарных знаков (ОР 2.1).

- Дальнейшая поддержка продолжающейся дискуссии о возможном внедрении новых языков в рамках международных систем регистрации без предрешения результата соответствующей работы.

В области охраны государственных гербов и названий и эмблем международных межправительственных организаций Сектор будет и далее обеспечивать эффективную административную поддержку процедур направления уведомлений согласно статье 6ter Парижской конвенции и развивать возможности клиентского и служебного сегментов Оперативной базы данных по статье 6ter в целях повышения ее производительности и качества обслуживания (ОР 3.1).

## Мадридская система

В предстоящем двухлетнем периоде мы продолжим поддерживать предприятия и предпринимателей, обеспечивая им доступ к удобной и экономически эффективной Мадридской системе. В частности, мы будем:

- стремиться к расширению глобального охвата Мадридской системы за счет совершенствования маркетингового подхода. В рамках этого будет осуществляться более тесное сотрудничество с системами PCT и Гаагской системой, а также проведение целевых информационных мероприятий для различных категорий пользователей на основе анализа данных и результатов рыночных исследований, включая реализацию специализированных кампаний и цифровых инициатив (ОР 3.1).

- внедрять новые технологии, включая искусственный интеллект, во все аспекты работы Мадридского реестра с целью трансформации существующих бизнес-процессов и повышения эффективности, особенно на втором этапе проекта по созданию новой ИТ-платформы Мадридской системы (ОР 3.2).

- совершенствовать взаимодействие с пользователями Мадридской системы в Международном бюро в рамках более широкой организационной стратегии (ОР 3.1 и 3.2), в том числе за счет:

  - переориентации работы Мадридского реестра на потребности пользователей посредством улучшения работы с ключевыми заявителями, повышения ясности уведомлений и оптимизации деятельности служб поддержки;

  - поддержки пользователей в переходный период перед запуском новой объединенной онлайн-платформы eMadrid, запланированным на 2025 год;

  - совершенствования практики классификации в тесном сотрудничестве с ведомствами государств-членов;

- укреплять сотрудничество с ведомствами происхождения и назначенными Договаривающимися сторонами с целью обеспечения непрерывного пользовательского опыта на всех этапах — от подачи заявки до регистрации (ОР 3.1);

- упрощать и адаптировать правовую базу Мадридской системы с расчетом на будущее в партнерстве с ведомствами государств-членов, в том числе посредством обсуждений на ежегодных заседаниях Рабочей группы по правовому развитию Мадридской системы международной регистрации товарных знаков и на «круглом столе» этой Рабочей группы (ОР 3.1 и 3.2);

- содействовать расширению членства посредством поддержки и стимулирования присоединения государств, выразивших заинтересованность во вступлении в Мадридскую систему (ОР 3.1).

## Гаагская система

С введением в действие единого правового акта — последнего Женевского акта 1999 года — Гаагская система перешла на унифицированную правовую основу; в предстоящем двухлетнем периоде основное внимание будет сосредоточено на укреплении Гаагского реестра и расширении системы с тем, чтобы она приобрела по-настоящему глобальный характер. В частности, мы будем:

- содействовать адаптации правовой базы в соответствии с меняющимися потребностями пользователей в условиях нарастающей цифровизации через организацию и проведение ежегодных заседаний Рабочей группы по правовому развитию Гаагской системы (ОР 3.1 и 3.2);

- активно продвигать Гаагскую систему для расширения ее географического охвата через адресную поддержку потенциальных Договаривающихся сторон и их ведомств (ОР 3.1);

- расширять глобальное применение Гаагской системы на основе более системного подхода к маркетингу в тесном взаимодействии с направлениями Мадридской системы и PCT, с учетом особенностей различных категорий пользователей и на базе рыночных исследований, анализа данных и реализации адресных кампаний и мероприятий, в том числе в цифровом формате (ОР 3.1);

- повышать удобство пользования системой путем подготовки для заявителей новых информационных и методических материалов, в которых учитываются последствия расширения системы (ОР 3.1 и 3.2);

- преобразовывать взаимодействие пользователей с Гаагской системой в Международном бюро в рамках общеорганизационной стратегии через внедрение инноваций и повышение качества услуг, предоставляемых пользователям и ведомствам (ОР 3.1 и 3.2);

- продолжать инвестировать в создание оптимальной административной структуры и разработку информационных решений, обеспечивающих получение пользователями и ведомствами государств-участников самых современных услуг (ОР 3.2).

## Лиссабонская система

Ожидается, что в предстоящем двухлетнем периоде расширение Лиссабонской системы продолжится. Для этого потребуется поддержка потенциальных Договаривающихся сторон, компетентных органов государств-членов и будущих пользователей системы. В дополнение к этому потребуется поддержка альтернативных механизмов охраны географических указаний, включая систему *sui generis* и систему товарных знаков.

С учетом растущего глобального интереса к снижающему затраты механизму международной регистрации наименований мест происхождения и географических указаний работа Лиссабонского реестра будет сосредоточена на следующих направлениях:

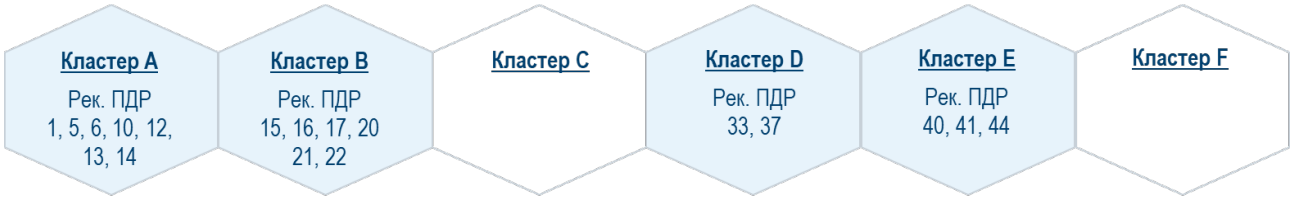
- расширение использования и географического охвата Лиссабонской системы через адресную поддержку потенциальных Договаривающихся сторон, компетентных органов государств-членов и будущих пользователей системы в координации с другими структурами ВОИС (ОР 3.1);

- предоставление сбалансированной правовой и технической помощи, ориентированной на спрос, а также проведение мероприятий по расширению возможностей для государств-членов ВОИС и межправительственных организаций (МПО), в частности для местных производителей и сообществ в развивающихся странах и НРС, заинтересованных в присоединении к Лиссабонской системе и ее использовании, при координации этой деятельности с другими инициативами ВОИС (ОР 3.1);

- дальнейшая модернизация и упрощение нормативной базы и ИТ-инфраструктуры Лиссабонской системы, повышение интереса к ней и расширение сферы ее применения, в том числе через проведение сессий рабочей группы по развитию Лиссабонской системы и организацию круглого стола этой рабочей группы (ОР 3.1 и 3.2);

- дальнейшие инвестиции в разработку ИТ-решений для Лиссабонского реестра для большей эффективности, а также более активного использования ИТ-платформы e-Lisbon (ОР 3.2), что сделает систему более удобной за счет оперативной поддержки пользователей, проведения обучающих мероприятий и подготовки комплексного информационного обеспечения для компетентных органов и пользователей (ОР 3.2).

Рекомендации Повестки дня в области развития




# Риски

| Ожидаемый результат | Риск | Меры реагирования на риск | Целевой остаточный риск |
|---|---|---|---|
| *Стратегическое направление работы 3.* | *Предоставление высококачественных услуг, знаний и данных в области интеллектуальной собственности, которые приносят пользу пользователям во всем мире* | | |
| 3.1 Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС<br>***Средняя готовность к риску*** | Невозможность добиться в течение двухлетнего периода развития потенциала Мадридской, Гаагской и Лиссабонской систем в полной мере с точки зрения географического охвата, использования потенциальными заявителями и услуг, предоставляемых МБ. | Осуществлять активное взаимодействие со странами, выразившими заинтересованность в присоединении к системам; пересмотреть и адаптировать подходы к продвижению и маркетингу с целью масштабирования и расширения охвата этих систем; усилить внимание к сбору отзывов от пользователей; а также продолжить цифровизацию и развитие процессов и услуг Международного бюро. | Средний – в соответствии с готовностью к риску |

# Ожидаемые результаты и показатели результативности

| Ожидаемый результат | Показатели результативности | Базовые показатели | Целевые показатели |
|---|---|---|---|
| *Стратегическое направление работы 2. Объединение людей и сотрудничество с заинтересованными сторонами для формирования будущего глобальной экосистемы интеллектуальной собственности* | | | |
| **2.1 Разработка сбалансированной и эффективной международной правовой базы в области ИС** | Ход выполнения согласованной работы в соответствии с повесткой дня Комитета | Деятельность ПКПП осуществляется в соответствии с согласованными повестками дня по документу SCT/47 | Выполнение согласованной работы в соответствии с повесткой дня ПКТЗ |
| | Вступление в силу Эр-Риядского договора о законах по промышленным образцам | 0 присоединений/ратификаций (конец 2024 г.) | 5 новых присоединений/ратификаций в 2026–2027 (из 15 необходимых) |
| *Стратегическое направление работы 3. Предоставление высококачественных услуг, знаний и данных в области интеллектуальной собственности, которые приносят пользу пользователям во всем мире* | | | |
| **3.1 Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС** | Общее число участников | Мадридская система: 115 ДС | Мадридская система: 4 новых ДС (2 в год) |
| | | Гаагская система:<br>75 ДС Женевского акта (1999); 34 ДС Гаагского акта (1960) | Гаагская система:<br>5 новых ДС Женевского акта (1999 года); 0 новых ДС Гаагского акта (1960 года) |
| | | Лиссабонская система: 25 ДС Женевского акта (2015); 30 ДС Лиссабонского соглашения (акты 1958 и 1967 годов) | Лиссабонская система:<br>6 новых ДС Женевского акта (2015 года); 0 новых ДС Лиссабонского соглашения и (акты 1958 и 1967 годов) |

| Ожидаемый результат | Показатели результативности | Базовые показатели | Целевые показатели |
|---|---|---|---|
| | Число поданных заявок | Заявки Мадридской системы: 65 000 (предварительно) | Заявки Мадридской системы:<br>2026: 69 100<br>2027: 70 600 |
| | | Заявки Гаагской системы: 9 454 | Заявки Гаагской системы:<br>2026: 10 490<br>2027: 11 090 |
| | | Международные заявки Лиссабонской системы: 23 | Международные заявки Лиссабонской системы: 80 в год (160 заявок в 2026–2027 гг.) |
| | Продления | Мадридская система: 40 445 (предварительно) | 2026: 43 000<br>2027: 44 700 |
| | | Гаагская система: 5 949 | 2026: 7 480<br>2027: 8 160 |
| **3.2 Повышение производительности и улучшение качества услуг в том, что касается глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС** | Уровень удовлетворенности пользователей глобальной системы ИС ВОИС услугами Международного бюро | Мадридская система: 80% (по результатам опроса за 2022-2023 гг.) | ≥ 85% удовлетворены или весьма удовлетворены |
| | | Гаагская система: 82% (по результатам опроса за 2022-2023 гг.) | ≥ 85% удовлетворены или весьма удовлетворены |
| | Время реагирования на запросы клиентов | Мадридская система: % ответов клиентам, предоставленных в рамках SLA (подлежит согласованию) | ≥ 85 % соблюдения целевых показателей, установленных в SLA |
| | | Гаагская система: % ответов клиентам, предоставленных в рамках целей по SLA (подлежит согласованию) | |
| | Удельная стоимость | Новая регистрация/продление регистрации в рамках Мадридской системы: 619 шв. франков | Новая регистрация/продление регистрации в рамках Мадридской системы: 603 шв. франка |
| | | Новая регистрация/продление регистрации образца в рамках Гаагской системы:<br>457 шв. франков | Новая регистрация/продление регистрации образца в рамках Гаагской системы: 455 шв. франков |
| | Срок рассмотрения заявок | Мадридская система: 33 дня | Подлежит согласованию |
| | | Гаагская система: 31 день | Подлежит согласованию |
| *Стратегическое направление работы 4. Оказание поддержки правительствам, предприятиям, общинам и отдельным лицам в использовании интеллектуальной собственности в качестве инструмента для роста и устойчивого развития* | | | |
| **4.1 Повышение эффективности использования сбалансированной системы ИС для содействия росту и развитию всех государств-членов и их соответствующих регионов и субрегионов, в том числе посредством обеспечения учета рекомендаций Повестки дня в области развития** | Число национальных, субрегиональных и региональных проектов, включая проекты, реализуемые в рамках партнерства, которые принесли ожидаемые результаты или в рамках которых были завершены важные этапы | 1 | 6 проектов в 2026-2027 гг. |
| **4.2 Формирование в государствах-членах сбалансированных и эффективных экосистем ИС, инноваций и творчества** | Число и доля (%) государств-членов, удовлетворенных предоставленными консультациями по вопросам законодательства и политики | 98% | ≥ 90% удовлетворены или весьма удовлетворены |
| **4.3 Углубление знаний и развитие навыков в области ИС во всех государствах-членах** | Уровень удовлетворенности участников мероприятий по наращиванию потенциала и обучению в сфере товарных знаков, промышленных образцов и географических указаний, а также смежных вопросов | 98% | ≥ 90% удовлетворены или весьма удовлетворены |

# Ресурсы

## Сектор брендов и образцов: ресурсы в разбивке по категориям расходов

*(в тыс. шв. франков)*

| | ПРБ на 2026–2027 гг. | ПРБ на 2024–2025 гг. | Бюджет на 2024-2025 гг. после перераспр. средств | ПРБ на 2026–2027 гг. по сравнению с ПРБ на 2024–2025 гг. | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Сумма | % |
| **A. Ресурсы, связанные с персоналом** | | | | | |
| *Должности* | 59 210 | 58 488 | 56 392 | 721 | 1% |
| *Временный персонал* | 1 552 | 1 193 | 1 805 | 359 | 30% |
| *Другие расходы, связанные с персоналом* | - | - | - | - | н/д |
| **Итого, A** | **60 762** | **59 682** | **58 197** | **1 081** | **2%** |
| **B. Расходы, не связанные с персоналом** | | | | | |
| **Стажерские стипендии и стипендии ВОИС** | | | | | |
| *Стажерские стипендии* | 216 | 132 | 79 | 84 | 64% |
| *Стипендии ВОИС* | 4 830 | 4 208 | 4 424 | 622 | 15% |
| Всего | 5 046 | 4 340 | 4 503 | 706 | 16% |
| **Поездки, обучение и пособия** | | | | | |
| *Служебные командировки* | 1 043 | 1 030 | 1 703 | 13 | 1% |
| *Поездки третьих лиц* | 2 343 | 2 912 | 3 623 | (569) | -20% |
| Всего | 3 386 | 3 941 | 5 326 | (555) | -14% |
| **Услуги по контрактам** | | | | | |
| *Конференции* | 975 | 1 305 | 1 159 | (330) | -25% |
| *Публикации* | - | - | - | - | н/д |
| *Услуги по контрактам с индивидуальными подрядчиками* | 1 648 | 1 701 | 1 458 | (53) | -3% |
| *Прочие услуги по контрактам* | 7 350 | 7 282 | 8 425 | 68 | 1% |
| Всего | 9 974 | 10 288 | 11 042 | (314) | -3% |
| **Финансовые издержки** | - | - | - | - | н/д |
| Всего | - | - | - | - | н/д |
| **Общие расходы** | | | | | |
| *Служебные помещения и их содержание* | - | - | 3 | - | н/д |
| *Связь* | 512 | 600 | 475 | (88) | -15% |
| *Представительские и другие общие расходы* | 240 | 309 | 276 | (69) | -22% |
| *Совместные службы ООН* | - | - | - | - | н/д |
| Всего | 752 | 909 | 754 | (157) | -17% |
| **Оборудование и принадлежности** | | | | | |
| *Мебель и оборудование* | 20 | 14 | 22 | 6 | 45% |
| *Принадлежности и материалы* | 26 | 56 | 38 | (30) | -54% |
| Всего | 46 | 70 | 59 | (24) | -34% |
| **Итого, B** | **19 204** | **19 548** | **21 684** | **(344)** | **-2%** |
| **ИТОГО** | **79 966** | **79 230** | **79 881** | **736** | **1%** |
| в том числе | | | | | |
| **Проект Повестки дня в области развития** | 380 | | | | |

## Средства целевых фондов, которые могут быть использованы для осуществления программной деятельности

*(в тыс. шв. франков)*

| Целевой фонд (ЦФ) | Остаток на 31 декабря 2024 г. | Прогнозируемые взносы в 2025 году | Прогнозируемые расходы на конец 2025 года | Ожидаемый остаток на конец 2025 года | Прогнозируемые взносы в 2026–2027 годах | По оценке, могут быть использованы для выполнения программы в 2026–2027 годах |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Китай | 101 | 243 | 343 | - | 485 | 485 |
| Китай (ЛР — CNIPA) | 751 | 601 | 334 | 1 018 | 1 203 | 2 221 |
| Китай (ЛР — МИД) | 168 | 185 | 178 | 176 | 370 | 546 |
| **Итого** | **1 020** | **1 029** | **855** | **1 194** | **2 058** | **3 252** |

## Сектор брендов и образцов: ресурсы в разбивке по результатам

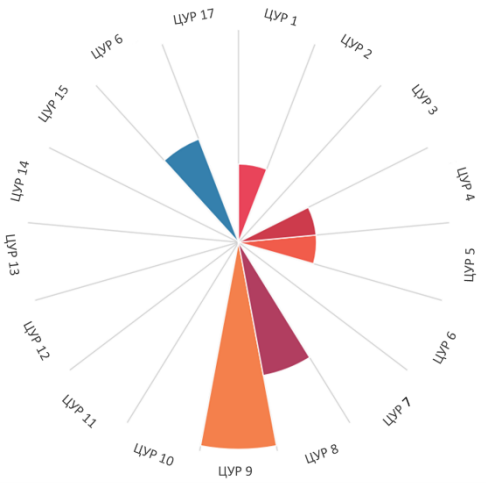
*(в тыс. шв. франков)*

| Ожидаемый результат | | ПРБ на 2026–2027 гг. | ПРБ на 2024–2025 гг. | Бюджет на 2024-2025 гг. после перераспр. средств |
|---|---|---|---|---|
| 2.1 | Разработка сбалансированной и эффективной международной правовой базы в области ИС | 2 377 | 4 161 | 5 037 |
| 3.1 | Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС | 15 758 | 14 350 | 14 733 |
| 3.2 | Повышение производительности и улучшение качества услуг в том, что касается глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС | 58 503 | 58 074 | 57 426 |
| 4.1 | Повышение эффективности использования сбалансированной системы ИС для содействия росту и развитию всех государств-членов и их соответствующих регионов и субрегионов, в том числе посредством обеспечения учета рекомендаций Повестки дня в области развития | 726 | 675 | 677 |
| 4.2 | Формирование в государствах-членах сбалансированных и эффективных экосистем ИС, инноваций и творчества | 448 | 730 | 674 |
| 4.3 | Углубление знаний и развитие навыков в области ИС во всех государствах-членах | 2 154 | 1 240 | 1 334 |
| | **Итого** | **79 966** | **79 230** | **79 881** |

# Сектор авторского права и творческих отраслей

## Стратегии реализации

Творческая экономика не только тесно связана с культурой страны, но и представляет собой существенный компонент ее развития, при этом многие государства-члены делают творческий и культурный секторы основой своих моделей экономического роста. Авторское право и смежные права по-прежнему выступают ключевым механизмом монетизации творчества и обеспечения справедливого распределения доходов между заинтересованными сторонами в цепочке создания стоимости — особенно в условиях нарастающей цифровизации творческих отраслей.




*Вклад САПТО в достижение ЦУР*

Как показывают исследования, проведенные при поддержке ВОИС, во всем мире в творческих отраслях экономики создается 5,54% ВВП и 5,87% рабочих мест. Эти данные положительно коррелируют с конкурентоспособностью, способностью к инновациям, эффективностью государственного управления, продвижением «мягкой силы» и реальным ростом ВВП. Для более эффективного функционирования в цифровой среде творческим отраслям необходима база в виде эффективной и сбалансированной системы авторского права, а также адекватной политики, способствующей росту творческого производства, поддерживающей разнообразие авторов и других национальных участников, и вносящей вклад в экономическое, социальное и культурное развитие.

В этом контексте в двухлетнем периоде 2026–2027 годов Сектор авторского права и творческих отраслей сосредоточит внимание на ряде приоритетных направлений своей деятельности.

**Во-первых**, Сектор сосредоточится на формировании сбалансированной и эффективной международной нормативной базы в области авторского права и смежных прав в рамках предусмотренного СССП стратегического направления работы 2. Мы будем содействовать международному сотрудничеству в рамках договоров ВОИС по авторскому праву и смежным правам, в частности договоров, касающихся перехода к цифровой среде, включая Договоры в области Интернета — Договор ВОИС по авторскому праву (ДАП) и Договор ВОИС по исполнениям и фонограммам (ДИФ), а также Пекинский договор и Марракешский договор. Сектор будет поддерживать деятельность Постоянного комитета по авторскому праву и смежным правам (ПКАП), способствуя объединению государств-членов, наблюдателей, авторов и всех заинтересованных сторон в сфере ИС для обсуждения перспектив развития глобальной экосистемы авторского права; особое внимание будет уделяться влиянию быстро развивающейся цифровой экономики, в том числе ИИ, который открывает новые возможности и одновременно ставит задачи перед творческой экономикой (ОР 2.1).

**Во-вторых**, в соответствии со стратегическим направлением 4 СССП Сектор будет содействовать развитию жизнеспособных творческих экосистем в государствах-членах путем предоставления государствам-членам ВОИС и национальным органам по авторскому праву консультаций по вопросам политики, законодательства, регулирования, инфраструктуры и управления. Он будет поддерживать использование авторского права и смежных прав в качестве инструмента роста и устойчивого развития, поощряя расширение знаний и навыков в области авторского права и смежных прав во всех государствах-членах и организуя мероприятия по подготовке кадров и укреплению потенциала с учетом особенностей развивающихся стран и НРС, а также распространению ключевых цифровых инновационных инструментов, ориентированных на индивидуальных авторов (*ОР 4.2*).

**В-третьих**, Сектор будет взаимодействовать с государствами-членами и участниками всей цепочки создания ценности в творческой экономике для разработки и адаптации методологий сбора и анализа данных на национальном уровне, позволяющих оценить вклад творческих индустрий в рост и развитие страны. Наличие эффективных инструментов сбора и измерения данных, а также соответствующих навыков по их обработке и интерпретации даст государствам-членам возможность отслеживать развитие своих творческих экономик и формировать обоснованную политику в поддержку целей развития (*ОР 4.2 и 4.3*).

### Авторское право

В области законодательства об авторском праве Организация будет вести содержательную работу по формированию глобальной экосистемы авторского права и смежных прав, оказывая государствам-членам поддержку в вопросах присоединения к договорам ВОИС по авторскому праву и смежным правам, а также в

рамках обновления законодательства об авторском праве, включая правовые, политические и нормативные рамки, в интересах содействия полноценному участию в деятельности на глобальном рынке творческого контента в условиях цифровой эпохи, принимая во внимание значительные возможности и вызовы, обусловленные стремительным развитием технологий ИИ. В течение двухлетнего периода 2026–2027 годов основное внимание будет уделено следующим инициативам:

- содействовать обсуждению в Постоянном комитете по авторскому праву и смежным правам (ПКАП) ключевых вопросов повестки и новых тем, связанных с авторским правом, в соответствии с утвержденной повесткой Комитета, одновременно взаимодействуя с государствами-членами по их запросу и под их руководством для согласования повестки и продвижения решения вопросов, остающихся на рассмотрении в течение длительного времени (ОР 2.1);

- оказывать государствам-членам поддержку в формировании конструктивного подхода, направленного на то, чтобы ПКАП был не только форумом для обсуждения нормотворческих вопросов, но и площадкой для рассмотрения новых вопросов и проблем посредством диалога и обмена мнениями (ОР 2.2);

- предоставлять государствам-членам консультации по вопросам законодательства с целью обновления и принятия сбалансированных и эффективных национальных законов, политик и нормативных актов в соответствии с договорами ВОИС по авторскому праву и смежным правам, в тесном сотрудничестве с другими подразделениями ВОИС (ОР 4.2);

- оказывать поддержку государствам-членам в вопросах присоединения к договорам по авторскому праву, в частности договорам в области Интернета (ДАП и ДИФ) и Пекинскому и Марракешскому договорам, и их реализации;

- способствовать углублению реализации Марракешского договора, оказывая поддержку государствам-членам в процессе присоединения и принятия необходимых законов и нормативных актов для введения Договора в действие, включая трансграничный обмен доступными книгами при содействии Консорциума доступных книг (ABC) ВОИС; организовывать совместные региональные проекты при участии стран, в сотрудничестве с организациями, представляющими интересы лиц с ограниченными возможностями восприятия печатной информации, а также с профессиональными партнерами, с целью формирования правовой и нормативной базы на национальном и региональном уровнях (ОР 2.1 и 3.1);

- развивать сотрудничество с государствами-членами и заинтересованными сторонами для создания и внедрения практических инструментов, предоставляющих культурным, образовательным и научным учреждениям руководства и нормативные положения для безопасной работы в цифровой и трансграничной среде в сферах, затрагивающих авторское право и смежные права (ОР 2.2);

- взаимодействовать с другими секторами Организации, включая Сектор регионального и национального развития, а также с соответствующими международными и региональными организациями для оказания поддержки государствам-членам в разработке стратегий, программ и нормативных рамок; данная деятельность призвана помочь спортсменам, спортивным ассоциациям и другим заинтересованным сторонам использовать ИС для обеспечения благосостояния спортсменов, устойчивого развития ассоциаций и эффективного применения спорта как инструмента экономического роста и развития (ОР 4.2).

## Управление авторским правом

В рамках направления работы по управлению авторским правом будет оказываться поддержка правительствам, предприятиям, общинам и отдельным лицам в использовании интеллектуальной собственности в качестве инструмента для роста и устойчивого развития. Сектор сосредоточит свои усилия на широком спектре проектов — включая WIPO Connect, Консорциум доступных книг (ABC) ВОИС и «ВОИС для авторов», проект, переименованный в CLIP («Авторы изучают интеллектуальную собственность»), — которые реализуются через государственно-частное партнерство и нацелены на достижение практических результатов для различных участников творческой экосистемы. Одним из новых направлений работы станет поддержка государств-членов в изучении вопросов совместимости и инфраструктурных аспектов, связанных с авторским правом и передовыми технологиями. Исходя из сформированных приоритетов, в течение двухлетнего периода 2026–2027 годов Сектор сосредоточит свою деятельность на следующих направлениях:

- содействовать диалогу и обмену мнениями по вопросам, связанным с авторским правом и передовыми технологиями, включая ИИ (ОР 2.2);

- предоставлять правовые и технические консультации государствам-членам и организациям коллективного управления (ОКУ) в отношении законов, регулирующих положений и инфраструктуры,

выступающих основой авторских и смежных прав, в целях содействия развитию сбалансированных, эффективных и действенных творческих экосистем во всем мире (ОР 4.2);

- развивать и внедрять платформу WIPO Connect, которая уже используется 60 организациями коллективного управления, с охватом еще большего числа заинтересованных сторон, наряду с разработкой проектов для авторов и других участников творческой индустрии; предоставлять инструменты, информацию и поддержку для развития местных рынков и расширения доступа авторов к глобальным рынкам, обеспечивая получение признания и справедливого вознаграждения для большего числа частных лиц и предприятий (ОР 4.4);
- расширять использование Глобального книжного сервиса ABC, который уже предлагает более миллиона книг, позволяя находить больше изданий в доступных форматах на как можно большем числе языков и получать к ним доступ, с тем чтобы больше людей с ограниченными способностями воспринимать печатную информацию имели доступ к образовательным и другим публикациям (ОР 4.4);
- совершенствовать и популяризировать платформу CLIP совместно с представителями творческих отраслей, с распространением ее содержания на новые творческие секторы — чтобы вооружить авторов по всему миру знаниями о том, как использовать ИС для получения признания и справедливого вознаграждения за свои произведения (ОР 4.4).

## Программа «Творческая экономика»

В рамках программы «Творческая экономика» будет разрабатываться Модель данных креативной экономики (CEDM), а также оказываться поддержка государствам-членам в оценке творческих ресурсов и потенциала их сообществ (ОР 4.3). Модель предназначена для оценки творческих экосистем на основе анализа институциональной среды и доступных ресурсов. На период 2026–2027 годов определены следующие основные направления работы:

- подготовка первых полноформатных отчетов о реализации Модели данных креативной экономики, основанных на активном взаимодействии с государствами-членами, участвующими в реализации программы, и созданной экспертной группой;
- повышение осведомленности о новой программе ВОИС в рамках двустороннего и многостороннего взаимодействия, а также подготовка запуска новых страновых исследований на основе интереса, проявленного государствами-членами, и анализа уровня их готовности;
- дальнейшее расширение возможностей и наращивание технической экспертизы в государствах-членах в области данных о творческой экономике и издательской отрасли в рамках партнерских инициатив.

## Глобальная программа премирования ВОИС

Программа премирования ВОИС призвана подчеркнуть значимость интеллектуальной собственности как инструмента роста и устойчивого развития, отмечая заслуги выдающихся новаторов и авторов. Флагманская инициатива — Глобальная программа премирования ВОИС — представляет собой открытый международный конкурс, в рамках которого отмечаются достижения малых и средних предприятий, стартапов, дочерних компаний университетов и других организаций, работающих в различных секторах. Победители определяются международным жюри экспертов и получают следующие возможности:

- индивидуальное наставничество в целях эффективного использования активов ИС, выхода на внешние рынки, доступа к финансированию и установления деловых контактов;
- глобальное признание и продвижение благодаря информационным возможностям и платформам ВОИС;

В 2026–2027 годах в рамках программы планируется введение специальных упоминаний для отдельных категорий участников, таких как женщины-предприниматели и молодые предприниматели. ВОИС продолжит оказывать поддержку в учреждении аналогичных наград на национальном уровне, содействуя государствам в признании и продвижении местных инновационных экосистем (ОР 4.4).

## Рекомендации Повестки дня в области развития

| Кластер A | Кластер B | Кластер C | Кластер D | Кластер E | Кластер F |
|---|---|---|---|---|---|
| Рек. ПДР 1, 3, 4, 10, 11, 12, 13, 14 | Рек. ПДР 15, 16, 19, 23 | Рек. ПДР 24, 25, 27 | Рек. ПДР 35 | | |

# Риски

| Ожидаемый результат | Риск | Меры реагирования на риск | Целевой остаточный риск |
|---|---|---|---|
| *Стратегическое направление работы 4.* | *Оказание поддержки правительствам, предприятиям, общинам и отдельным лицам в использовании интеллектуальной собственности в качестве инструмента для роста и устойчивого развития* | | |
| 4.2 Формирование в государствах-членах сбалансированных и эффективных экосистем ИС, инноваций и творчества ***Средняя готовность к риску*** | Факторы неопределенности международных условий могут затормозить осуществление и повлиять на реализацию усилий государств-членов по дальнейшему укреплению и обеспечению безопасности глобальной структуры авторского права в интересах поддержки развития процветающих творческих отраслей. | В ВОИС будут разрабатываться новые инструменты и проекты/программы для демонстрации потенциала и важности сектора творческих отраслей и ИС для возобновления экономического роста и укрепления культурной и социальной устойчивости. | Средний – в соответствии с готовностью к риску |
| 4.4 Увеличение числа новаторов, творческих работников, МСП, университетов, исследовательских учреждений и сообществ, успешно использующих ИС ***Высокая готовность к риску*** | Платформа «ВОИС для авторов» разрабатывалась как государственно-частное партнерство. Существует риск, что добровольных взносов для продолжающегося расширения CLIP может оказаться недостаточно для финансирования данного продукта в соответствии с планами. | ВОИС будет реализовывать активную стратегию привлечения финансирования, наладив целенаправленное взаимодействие с правительствами, фондами и другими потенциальными донорами, при этом сохраняя гибкость для внесения изменений в график реализации, сферу охвата и структуру управления соответствующих инициатив, если в этом возникнет необходимость. | Высокий – в соответствии с готовностью к риску |

# Ожидаемые результаты и показатели результативности

| Ожидаемый результат | Показатели результативности | Базовые показатели | Целевые показатели |
|---|---|---|---|
| *Стратегическое направление работы 2. Объединение людей и сотрудничество с заинтересованными сторонами для формирования будущего глобальной экосистемы интеллектуальной собственности* | | | |
| **2.1 Разработка сбалансированной и эффективной международной правовой базы в области ИС** | Ход выполнения согласованной работы в соответствии с повесткой дня Комитета | Резюме Председателя по итогам ПКАП-45 свидетельствует о прогрессе по пунктам повестки дня, согласованным Комитетом | Выполнение согласованной работы в соответствии с повесткой дня ПКАП |
| *Стратегическое направление работы 4. Оказание поддержки правительствам, предприятиям, общинам и отдельным лицам в использовании интеллектуальной собственности в качестве инструмента для роста и устойчивого развития* | | | |
| **4.2 Формирование в государствах-членах сбалансированных и эффективных экосистем ИС, инноваций и творчества** | Число и доля (%) государств-членов, удовлетворенных предоставленными консультациями по вопросам законодательства и политики | 99% | ≥ 90% удовлетворены или весьма удовлетворены |
| **4.3 Углубление знаний и развитие навыков в области ИС во всех государствах-членах** | Уровень удовлетворенности участников программ ВОИС по подготовке кадров и повышению квалификации | 94% | ≥ 90% удовлетворены или весьма удовлетворены |

| Ожидаемый результат | Показатели результативности | Базовые показатели | Целевые показатели |
|---|---|---|---|
| | Кол-во стран, внедривших Модель данных креативной экономики | 2 страны приступили к использованию Модели (ни одна не завершила внедрение) (на конец 2024 года) | 20 дополнительных стран запустили Модель (из них 10 завершили внедрение) (на конец 2027 года) |
| **4.4 Увеличение числа новаторов, творческих работников, МСП, университетов, исследовательских учреждений и сообществ, успешно использующих ИС** | Число ОКУ в развивающихся странах и НРС, использующих WIPO Connect | 53 ОКУ в 70 творческих категориях | 90 ОКУ в 120 творческих категориях |
| | ABC: число изданий в доступных форматах, предоставленных лицам с ограниченными способностями воспринимать печатную информацию | 1 055 414 (всего на конец 2024 года) | Повышение на 35% |
| | Число авторов, использующих платформу «ВОИС для авторов» | Количество уникальных посетителей, активно использующих платформу «ВОИС для авторов»:[11]: 45 317 | 350 000 в 2026-2027 гг. |

[11] Под активным использованием понимаются действия уникальных посетителей, совершающих переходы с целевой страницы на другие разделы, а также такие формы активности, как просмотр видео на первой странице, прокрутка содержимого, чтение материалов, использование поиска и другие способы взаимодействия с платформой.

# Ресурсы

**Сектор авторского права и творческих отраслей: ресурсы в разбивке по результатам**

*(в тыс. шв. франков)*

| | Ожидаемый результат | ПРБ на 2026–2027 гг. | ПРБ на 2024–2025 гг. | Бюджет на 2024-2025 гг. после перераспр. средств |
|---|---|---|---|---|
| 1.1 | Повышение эффективности коммуникации и взаимодействия по всему миру для повышения осведомленности и углубления знаний о том, как ИС может повсеместно улучшить жизни всех людей | - | 10 155 | 10 716 |
| 2.1 | Разработка сбалансированной и эффективной международной правовой базы в области ИС | 4 004 | 3 727 | 3 647 |
| 2.2 | Объединение под руководством ВОИС усилий международного сообщества для активного решения на глобальном уровне возникающих вопросов и проблем в области политики, связанных с ИС, инновациями и творчеством | 1 449 | 1 258 | 1 690 |
| 3.1 | Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС | 219 | 586 | 420 |
| 3.2 | Повышение производительности и улучшение качества услуг в том, что касается глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС | 288 | 292 | 281 |
| 4.1 | Повышение эффективности использования сбалансированной системы ИС для содействия росту и развитию всех государств-членов и их соответствующих регионов и субрегионов, в том числе посредством обеспечения учета рекомендаций Повестки дня в области развития | 501 | 1 415 | 788 |
| 4.2 | Формирование в государствах-членах сбалансированных и эффективных экосистем ИС, инноваций и творчества | 3 267 | 4 627 | 3 201 |
| 4.3 | Углубление знаний и развитие навыков в области ИС во всех государствах-членах | 4 327 | 1 970 | 2 606 |
| 4.4 | Увеличение числа новаторов, творческих работников, МСП, университетов, исследовательских учреждений и сообществ, успешно использующих ИС | 13 407 | 13 735 | 12 891 |
| | **Итого** | **27 462** | **37 764** | **36 239** |

## Сектор авторского права и творческих отраслей: ресурсы в разбивке по категориям расходов

*(в тыс. шв. франков)*

| | ПРБ на 2026–2027 гг. | ПРБ на 2024–2025 гг. | Бюджет на 2024-2025 гг. после перераспр. средств | ПРБ на 2026–2027 гг. по сравнению с ПРБ на 2024–2025 гг. | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Сумма | % |
| **A. Ресурсы, связанные с персоналом** | | | | | |
| *Должности* | 11 230 | 18 540 | 15 359 | (7 310) | -39% |
| *Временный персонал* | 1 649 | 1 359 | 2 421 | 290 | 21% |
| *Другие расходы, связанные с персоналом* | - | - | - | - | н/д |
| **Итого, A** | **12 879** | **19 899** | **17 780** | **(7 020)** | **-35%** |
| **B. Расходы, не связанные с персоналом** | | | | | |
| **Стажерские стипендии и стипендии ВОИС** | | | | | |
| *Стажерские стипендии* | 55 | 47 | 29 | 8 | 18% |
| *Стипендии ВОИС* | 1 254 | 1 220 | 1 443 | 35 | 3% |
| Всего | 1 309 | 1 266 | 1 472 | 43 | 3% |
| **Поездки, обучение и пособия** | | | | | |
| *Служебные командировки* | 1 039 | 807 | 745 | 232 | 29% |
| *Поездки третьих лиц* | 1 561 | 1 134 | 936 | 427 | 38% |
| Всего | 2 599 | 1 941 | 1 681 | 659 | 34% |
| **Услуги по контрактам** | | | | | |
| *Конференции* | 516 | 687 | 546 | (171) | -25% |
| *Публикации* | - | - | 22 | - | н/д |
| *Услуги по контрактам с индивидуальными подрядчиками* | 4 523 | 3 108 | 3 615 | 1 415 | 46% |
| *Прочие услуги по контрактам* | 5 591 | 10 225 | 10 486 | (4 634) | -45% |
| Всего | 10 630 | 14 019 | 14 669 | (3 389) | -24% |
| **Финансовые издержки** | - | - | - | - | н/д |
| Всего | - | - | - | - | н/д |
| **Общие расходы** | | | | | |
| *Служебные помещения и их содержание* | - | 50 | 50 | (50) | -100% |
| *Связь* | - | - | - | - | н/д |
| *Представительские и другие общие расходы* | - | 30 | 15 | (30) | -100% |
| *Совместные службы ООН* | - | 150 | 135 | (150) | -100% |
| Всего | - | 230 | 200 | (230) | -100% |
| **Оборудование и принадлежности** | | | | | |
| *Мебель и оборудование* | - | - | - | - | н/д |
| *Принадлежности и материалы* | 45 | 410 | 437 | (365) | -89% |
| Всего | 45 | 410 | 437 | (365) | -89% |
| **Итого, B** | **14 583** | **17 866** | **18 459** | **(3 283)** | **-18%** |
| **ИТОГО** | **27 462** | **37 764** | **36 239** | **(10 302)** | **-27%** |
| в том числе | | | | | |
| **Проект Повестки дня в области развития** | 835 | | | | |

## Средства целевых фондов, которые могут быть использованы для осуществления программной деятельности

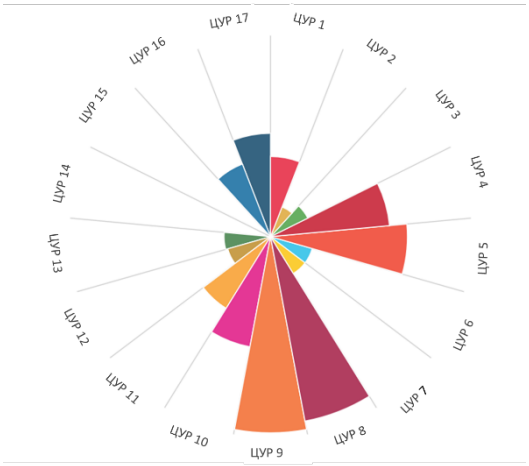
*(в тыс. шв. франков)*

| Целевой фонд (ЦФ) | Остаток на 31 декабря 2024 года | Прогнозируемые взносы в 2025 году | Прогнозируемые расходы на конец 2025 года | Ожидаемый остаток на конец 2025 года | Прогнозируемые взносы в 2026–2027 годах | По оценке, могут быть использованы для выполнения программы в 2026–2027 годах |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Япония (Младшие сотрудники категории специалистов) | 171 | - | - | 171 | - | 171 |
| ВОИС для авторов | 115 | - | - | 115 | - | 115 |
| **Итого** | **286** | **-** | **-** | **286** | **-** | **286** |

# Сектор регионального и национального развития

## Стратегии реализации

Сотрудничество ВОИС с государствами-членами в сфере развития будет углубляться за счет внедрения новых инструментов реализации, методологий и направлений взаимодействия. Такое сотрудничество основывается на признании межотраслевого характера ИС, охватывающей все секторы национальной экономики и широкий круг заинтересованных сторон и играющей важную роль в стимулировании инноваций, творчества и экономического роста. В основе нашей работы лежит понимание универсального характера ИС, предназначенной «для каждого, повсюду», при этом каждая страна, независимо от уровня развития, стремится использовать ее потенциал в целях роста, развития и процветания.




*Вклад РНДС в достижение ЦУР*

Сектор регионального и национального развития (РНДС) и далее будет изыскивать новые пути и средства для расширения сотрудничества в целях более глубокой и широкой реализации концепции «ИС для каждого, повсюду». Мы сохраним взаимодействие с новаторами, авторами, предприятиями (в том числе МСП), женщинами, молодежью, коренными народами и местными сообществами, расширяя при этом круг новых заинтересованных сторон.

В течение двухлетнего периода 2026–2027 годов Сектор сосредоточит усилия на следующих приоритетных направлениях, отражающих стратегические ориентиры сотрудничества в области развития:

**Во-первых**, мы продолжим опираться на наш обширный опыт и глубокое понимание потребностей государств-членов и регионов, чтобы содействовать более эффективному использованию ИС в целях роста и развития, в том числе через расширение партнерского сотрудничества.

Мы будем добиваться этого, продолжая увязывать экспертные знания, услуги и инструменты, которые предлагает ВОИС, с потребностями и приоритетами государств-членов. В частности, Сектор продолжит внедрять инструменты и услуги ВОИС не по универсальному принципу «одного решения для всех», а с учетом специфики отдельных стран и регионов, содействуя укреплению сотрудничества с региональными ведомствами ИС и другими профильными организациями.

РНДС, в тесном сотрудничестве с другими секторами, по-прежнему будет уделять особое внимание ведомствам ИС как нашим традиционным партнерам. Мы продолжим работу над формированием пакета помощи и поддержки для ведомств, содействуя преодолению цифрового разрыва, в том числе с помощью пакета прикладных программ IPAS, инструментов на базе ИИ и других цифровых бизнес-решений.

Для расширения масштабов программ и усиления их воздействия будут предприняты усилия по налаживанию тесного сотрудничества не только с ведомствами ИС, но и с другими партнерскими учреждениями на местах, чтобы обеспечить устойчивость результатов и достижений после завершения проектов. В частности, планируется проведение курсов для преподавателей и поддержка перехода от отдельных проектов к устойчивым программам. Ключевым приоритетом станет усиление и масштабирование положительных результатов через создание устойчивых механизмов поддержки для партнерских учреждений (*Ожидаемые результаты 4.1, 4.2, 4.3, 4.4 и 4.5*).

**Во-вторых**, Сектор продолжит совершенствовать механизмы предоставления технической помощи заинтересованным сторонам на национальном и местном уровнях, углубляя существующие формы взаимодействия и расширяя сотрудничество за счет привлечения новых партнеров.

С 2021 года мы пересмотрели подход ВОИС к сотрудничеству: вместо разовых мероприятий, ориентированных преимущественно на техническую аудиторию в сфере ИС, мы перешли к проектам с измеримым воздействием и акцентом на работу с сообществами. Благодаря таким инициативам ВОИС смогла охватить гораздо более широкий круг пользователей ИС, с особым вниманием к группам, традиционно недостаточно представленным в экосистеме ИС, инноваций и творчества. В двухлетнем периоде 2024–2025 годов планируется реализация порядка 90 проектов на местах; аналогичное количество проектов ожидается и в следующем двухлетнем периоде.

Планируемый процесс трансформации предполагает переход от традиционного увеличения возможностей к более целенаправленному подходу в развитии навыков и знаний, с упором на практическое применение и измеримые результаты.

Наша работа будет направлена на расширение участия женщин и девочек в системе ИС, а также на привлечение новых категорий заинтересованных сторон — молодежи и лиц с ограниченными возможностями.

Для обеспечения эффективного вовлечения особое внимание будет уделено коммуникационным инструментам, включая социальные сети, которые позволят активнее распространять истории успеха, примеры удачной реализации проектов и результаты тематических исследований (*Ожидаемые результаты 4.1 и 4.3*).

**В-третьих**, создание Департамента сотрудничества в области развития позволит сформировать более последовательный и комплексный подход к помощи в целях развития. Такой подход позволит повысить уровень внутренней координации, обеспечить согласованность процедур и повысить эффективность управления ресурсами.

Региональные отделы, обладающие экспертными знаниями и широкой партнерской сетью, сыграют ключевую роль в укреплении межрегионального сотрудничества. Такой подход откроет возможности для расширенного обмена информацией, передовым опытом и извлеченными уроками, в том числе в рамках различных инициатив по тематическим направлениям. Одновременно будут расширены возможности для развития сотрудничества Юг — Юг, Север — Юг и трехстороннего сотрудничества.

Такая межрегиональная деятельность укрепит роль ВОИС как платформы и центра взаимодействия для различных пользователей ИС с целью обмена опытом, поддержания связей для дальнейшего сопровождения проектов и выявления успешных практик. Особое внимание будет уделено интеграции передовых подходов и знаний в области управления проектами для обеспечения устойчивости результатов, их масштабирования и воспроизводимости. (*Ожидаемые результаты 4.1, 4.2, 4.3, и 4.4*).

**В-четвертых**, мы продолжим приводить нашу деятельность в соответствие с целями в области устойчивого развития (ЦУР), создавая условия для практической реализации инициатив в области ИС, способствующих достижению ЦУР.

Достижение поставленных целей предполагается через реализацию целевых инициатив, направленных на решение приоритетных задач ЦУР в области предпринимательства, инноваций, климатической устойчивости, зеленых технологий и устойчивого сельского хозяйства. РНДС совместно с соответствующими секторами будет разрабатывать передовые практики и партнерские модели, интегрирующие ИС в инициативы социальных инноваций (*в поддержку всех Ожидаемых результатов*).

## Посредники для наших государств-членов и других заинтересованных сторон

Сектор продолжит выполнять функции дипломатического, политического и оперативного центра для государств-членов, а также национальных и региональных заинтересованных сторон, предоставляя им доступ по принципу «единого окна» ко всем формам поддержки, инструментам, программам и помощи, предлагаемым ВОИС. На протяжении двухлетнего периода РНДС будет отвечать за стратегическое руководство и управление ресурсами портфеля технической помощи, действуя через Департамент по сотрудничеству в целях развития и его региональные подразделения. Программа сотрудничества охватывает весь спектр направлений — от промышленной собственности до авторского права и творческих отраслей — обеспечивая согласованный и комплексный подход к использованию всех форм ИС в рамках содействия развитию.

Сеть семи внешних бюро ВОИС в Алжире, Бразилии, Китае, Японии, Нигерии, Российской Федерации и Сингапуре (обслуживает регион АСЕАН) продолжает играть важную роль в расширении охвата и взаимодействии с более широким кругом заинтересованных сторон. Внешние бюро обеспечивают прямую связь между странами и их заинтересованными сторонами и полным спектром услуг, инструментов, программ, знаний и инициатив ВОИС.

Благодаря глубокому пониманию местных условий и участников, включая знание местных языков, внешние бюро расширяют возможности ВОИС по выявлению заинтересованных сторон и развитию партнерских отношений, а также создают эффективный двусторонний канал взаимодействия между региональными подразделениями и штаб-квартирой.

Кроме того, ВОИС стремится оказывать целевую поддержку наименее развитым странам (НРС). РНДС, руководствуясь Дохийской программой действий и действуя в рамках «Результатов деятельности ВОИС в интересах НРС» на 2022–2031 годы и программы ВОИС по поддержке выхода из категории наименее развитых стран, содействует НРС в формировании сбалансированных и эффективных экосистем в области ИС, инноваций

и творчества, а также оказывает целенаправленную помощь тем странам, которые находятся в процессе выхода из данной категории. ВОИС будет поддерживать тесное взаимодействие с системой ООН для развития партнерских отношений и создания синергетического эффекта в интересах наименее развитых стран (НРС), развивающихся стран, не имеющих выхода к морю (РСНВМ), и малых островных развивающихся государств (МОРАГ). В 2024–2025 годах ВОИС реализовала программы поддержки выхода из категории наименее развитых стран в пяти государствах и оказала содействие еще трем НРС, которые либо уже включены в план по выходу из данной категории, либо могут быть включены в него в течение текущего двухлетнего периода. Мы прогнозируем сохранение высокого спроса на данный пакет услуг (ОР 2.4).

## Новые подходы к реализации сотрудничества в целях развития

В течение двухлетнего периода РНДС продолжит укреплять свою роль в качестве площадки для разработки и внедрения инновационных проектных методологий. Опираясь на успешные инициативы, в том числе в сферах туризма, спорта, а также поддержки женщин и молодежи, ВОИС будет разрабатывать и продвигать новые подходы к поддержке формирования местных инновационных экосистем. Успешные методики будут проходить апробацию, масштабироваться и адаптироваться с учетом конкретных условий, приоритетов и потребностей государств-членов и бенефициаров, что позволит повысить их актуальность и практическую результативность.

## Координация деятельности в рамках Повестки дня в области развития

Повестка дня в области развития составляет основу миссии ВОИС и направлена на создание системы ИС, приносящей реальные выгоды людям во всех уголках мира. В условиях стремительно меняющегося глобального контекста Повестка дня в области развития будет и далее меняться и адаптироваться, обеспечивая сохранение ключевой роли ИС в реализации государствами-членами своих приоритетов в сфере развития.

По мере работы ВОИС координация реализации Повестки дня в области развития будет приобретать все большее значение для включения соответствующих рекомендаций и принципов в основные программы и направления деятельности Организации. Реализация Повестки дня в области развития будет обеспечиваться в тесном взаимодействии с государствами-членами, с их активным участием и под руководством Комитета по развитию и интеллектуальной собственности (КРИС).

В перспективе приоритетом останется дальнейшая реализация проектов ПДР, с тем чтобы они продолжали приносить государствам-членам ощутимую и долгосрочную пользу. В двухлетнем периоде 2026–2027 годов планируется реализация не менее 17 проектов Повестки дня в области развития. Планируется также активизировать взаимодействие с государствами-членами и другими заинтересованными сторонами, в том числе через формирование новых партнерств, для повышения значимости Повестки дня в области развития и обеспечения эффективного обмена передовым опытом и уроками, полученными в процессе ее реализации (ОР 4.1).

## Консультации и содействие по вопросам политики и стратегии

Используя накопленный национальный и региональный опыт и знания, Сектор будет оказывать государствам-членам консультативную поддержку и содействие в вопросах политики и стратегии. Мы продолжим поддерживать государства-члены в разработке и внедрении национальных стратегий, содействующих их развитию. Особое внимание по-прежнему будет уделяться поддержке стратегий на высшем уровне в государствах-членах, а также их разработке на основе многостороннего межведомственного взаимодействия (ОР 4.2).

## Формирование навыков и знаний

Академия ВОИС, выступая мировым лидером обучения в области ИС, будет и впредь играть главную роль в расширении возможностей отдельных лиц, сообществ и образовательных учреждений по освоению знаний и навыков, необходимых для превращения идей в конкретные результаты. Ожидается, что в 2024–2025 годах обучение в Академии ВОИС пройдут более 280 000 участников, что еще более укрепит ее статус крупнейшего в мире учебного учреждения в области ИС, а в новом двухлетнем периоде обучение пройдут еще 300 000 человек.

Новые и специализированные программы сертификации навыков в области ИС в различных отраслях и секторах, а также университетская аккредитация и сертификация преподавателей будут способствовать тому, чтобы курсы Академии ВОИС приносили практическую пользу во всех регионах. Расширенное предложение целевых программ дистанционного и гибридного обучения для предпринимателей, лидеров отраслей и других правообладателей будет охватывать такие темы, как взаимосвязь между ИИ и ИС, а также потребности быстро развивающихся секторов, включая ИС и спорт, туризм, ремесла, биотехнологии и видеоигры. В 2024–2025 годах планируется проведение 65 дистанционных, смешанных и гибридных курсов, а в следующем двухлетнем периоде к ним добавится как минимум еще 10, что доведет их общее число до 75.

Академия продолжит сотрудничество с университетами и другими учреждениями высшего образования по всему миру, содействуя проведению программ последипломного образования в сфере ИС, включая летние школы и другие качественные образовательные инициативы. В новом двухлетнем периоде ожидается увеличение количества совместных программ обучения с присвоением степени магистра — с 16 до 21. Планируется также запуск двух новых курсов повышения квалификации и программ для руководителей, что доведет их общее число до 18, а также организация еще двух летних школ ВОИС, в результате чего их общее количество составит 29.

Академия усилит поддержку действующих УЗИС, разработав ориентированные на результат программы подготовки преподавателей для национального и регионального уровней. Расширение сотрудничества и разработка учебных программ для молодежи будут способствовать развитию образовательных подходов, соответствующих возрасту учащихся и ориентированных как на молодежь, так и на преподавателей; при этом приоритетное внимание будет уделяться ответу на настоятельные призывы государств-членов к раскрытию и поддержке инновационного и творческого потенциала молодого поколения. В течение двухлетнего периода 2024–2025 годов планируется создание 28 УЗИС, а в последующие два года — еще как минимум четырех, в результате чего их общее количество достигнет 32.

Инвестиции в цифровые технологии будут и далее увеличиваться, в том числе в сервисы образовательных технологий для региональных центров передовой подготовки и обучения, что позволит обеспечить доступ к качественному образованию для государств-членов даже в отдаленных и сельских районах (ОР 4.3).

## Рекомендации Повестки дня в области развития

| Кластер A | Кластер B | Кластер C | Кластер D | Кластер E | Кластер F |
|---|---|---|---|---|---|
| Рек. ПДР 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14 | Рек. ПДР 19, 20, 23 | Рек. ПДР 24, 25, 26, 27, 28, 30, 31, 32 | Рек. ПДР 34, 35, 36 | Рек. ПДР 41, 43 | Рек. ПДР 45 |

# Риски

| Ожидаемый результат | Риск | Меры реагирования на риск | Целевой остаточный риск |
|---|---|---|---|
| *Стратегическое направление работы 4.* | *Оказание поддержки правительствам, предприятиям, общинам и отдельным лицам в использовании интеллектуальной собственности в качестве инструмента для роста и устойчивого развития* | | |
| 4.1 Повышение эффективности использования сбалансированной системы ИС для содействия росту и развитию всех государств-членов и их соответствующих регионов и субрегионов, в том числе посредством обеспечения учета рекомендаций Повестки дня в области развития<br>***Низкая готовность к риску*** | Изменение приоритетов политики и руководства на национальном или региональном уровне может стать причиной пересмотра планов работы в соответствующих странах и повлечь сокращение объема услуг ВОИС и/или задержки в их оказании. | Сохранение гибкости для внесения корректировок в планы работы для регионов и стран. Поддержание постоянной связи с соответствующими региональными и национальными органами власти, а также другими ключевыми заинтересованными сторонами в целях содействия реализации планов работы. | Низкий – в соответствии с готовностью к риску |

# Ожидаемые результаты и показатели результативности

| Ожидаемый результат | Показатели результативности | Базовые показатели | Целевые показатели |
|---|---|---|---|
| *Стратегическое направление работы 1. Проведение информационной работы по всему миру, с тем чтобы рассказать, как интеллектуальная собственность может повсеместно улучшить жизни всех людей* | | | |
| **1.1 Повышение эффективности коммуникации и взаимодействия по всему миру для повышения осведомленности и углубления знаний о том, как ИС может повсеместно улучшить жизни всех людей** | Число уникальных посетителей веб-сайта ВОИС и веб-сайтов внешних бюро | WAO: 27 356<br>WBO: 55 432<br>WOC: веб-сайт: 40 235<br>WeChat: 150 912 уникальных просмотров 182 статей<br>Baijahao: 19,6 млн уникальных просмотров 303 статей | Повышение на 20% |

| Ожидаемый результат | Показатели результативности | Базовые показатели | Целевые показатели |
|---|---|---|---|
| | | WJO: 45 996<br>WNO: 218 549<br>WRO: 22 598<br>WSO: 5 836 | |
| *Стратегическое направление работы 2. Объединение людей и сотрудничество с заинтересованными сторонами для формирования будущего глобальной экосистемы интеллектуальной собственности* | | | |
| **2.4 Обеспечение эффективного взаимодействия и сотрудничества с ООН, МПО и НПО в поддержку достижения глобальных целей, достижению которых может способствовать ИС** | Ход достижения целевых показателей ВОИС в целях осуществления новой Программы действий ООН (ПГ) на 2021–2030 годы для НРС | Достигнутый прогресс в реализации проектов и мероприятий по всем 8 приоритетным направлениям в рамках инициативы «Результаты деятельности ВОИС в интересах НРС» | Прогресс в достижении всех целевых показателей ВОИС |
| *Стратегическое направление работы 3. Предоставление высококачественных услуг, знаний и данных в области интеллектуальной собственности, которые приносят пользу пользователям во всем мире* | | | |
| **3.1 Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС** | Общее число участников | Мадридская система: 115 ДС | Мадридская система:<br>4 новых ДС (2 в год) |
| | | Гаагская система:<br>75 ДС Женевского (1999 года) акта;<br>34 ДС Гаагского (1960 года) акта | Гаагская система:<br>5 новых ДС Женевского акта (1999 года); 0 новых ДС Гаагского акта (1960 года) |
| | | Лиссабонская система: 25 ДС Женевского акта (2015); 30 ДС Лиссабонского соглашения (акты 1958 и 1967 годов) | Лиссабонская система:<br>6 новых ДС Женевского акта (2015 года); 0 новых ДС Лиссабонского соглашения и (акты 1958 и 1967 годов) |
| | Число поданных заявок | Патентные заявки: 273 900 МЗ | Патентные заявки<br>2026: 279 100<br>2027: 281 000 |
| | | Заявки Мадридской системы: 65 000 (предварительно) | Заявки Мадридской системы:<br>2026: 69 100<br>2027: 70 600 |
| | | Заявки Гаагской системы: 9 454 | Заявки Гаагской системы:<br>2026: 10 490<br>2027: 11 090 |
| | | Международные заявки Лиссабонской системы: 23 | Международные заявки Лиссабонской системы: 80 в год (160 заявок в 2026–2027 гг.) |
| | Число уникальных пользователей глобальных систем баз данных<br>- PATENTSCOPE<br>- Глобальная база данных по брендам (GBD)<br>- Глобальная база данных по образцам (GDD) | PATENTSCOPE: 698 761<br>GBD: 636 167<br>GDD: 150 057 | PATENTSCOPE: Повышение на 5%<br>GBD: Повышение на 5%<br>GDD: Повышение на 20% |
| **3.3 Содействие передаче знаний и внедрению технологий посредством платформ и инструментов ВОИС на базе ИС для решения глобальных проблем** | Число контактов между теми, кто хочет получить зеленые технологии, и провайдерами через платформу WIPO GREEN, а также через проекты-катализаторы | всего 41 | 30 дополнительно в течение двухлетнего периода |
| *Стратегическое направление работы 4. Оказание поддержки правительствам, предприятиям, общинам и отдельным лицам в использовании интеллектуальной собственности в качестве инструмента для роста и устойчивого развития* | | | |
| **4.1 Повышение эффективности использования сбалансированной системы ИС для содействия росту и** | Ход работы по темам ИС и развития, обсуждаемым в КРИС | Деятельность КРИС по тематике ИС и развития осуществлялась в соответствии с согласованными повестками дня КРИС-32 и КРИС-33 | Выполнение согласованной работы в соответствии с повесткой дня КРИС |

| Ожидаемый результат | Показатели результативности | Базовые показатели | Целевые показатели |
|---|---|---|---|
| **развитию всех государств-членов и их соответствующих регионов и субрегионов, в том числе посредством обеспечения учета рекомендаций Повестки дня в области развития** | Число национальных, субрегиональных и региональных проектов, включая проекты, реализуемые в рамках партнерства, которые принесли ожидаемые результаты или в рамках которых были завершены важные этапы | 55 проектов | 80 проектов в 2026-2027 гг. |
| **4.2 Формирование в государствах-членах сбалансированных и эффективных экосистем ИС, инноваций и творчества** | Число и доля (%) государств-членов, удовлетворенных предоставленными консультациями по вопросам законодательства и политики | Законодательство в области патентов и технологий 98%<br>Товарные знаки, промышленные образцы и географические указания: 98%<br>Авторское право: 99% | ≥ 90% удовлетворены или весьма удовлетворены |
| | Число НРС, ожидающих выход из категории наименее развитых стран с использованием программы ВОИС по поддержке выхода из категории наименее развитых стран | н/д | Реализованы 3 пакета поддержки выхода из категории для 4 НРС, находящихся на этапе подготовки к выходу из категории НРС |
| | Число государств-членов, субрегиональных и региональных ведомств ИС, использующих инструменты и методологии ВОИС для совершенствования своих экосистем ИС и инноваций | 109 государств-членов | 120 государств-членов в 2026-2027 гг. |
| **4.3 Углубление знаний и развитие навыков в области ИС во всех государствах-членах** | Уровень удовлетворенности участников программ ВОИС по подготовке кадров и повышению квалификации | Африка: 95%<br>Арабский регион: 94%<br>Азиатско-Тихоокеанский регион: 95%<br>Латинская Америка и Карибский бассейн: 97%<br>НРС: 98%<br>Страны с переходной экономикой и развитые: 95%<br>ВБ: 97% | ≥ 90% удовлетворены или весьма удовлетворены |
| | Степень использования навыков, полученных в рамках программ ВОИС по подготовке кадров и повышению квалификации | н/д | ≥ 70% |
| | Доля (%) участников, успешно завершивших программы обучения на основе навыков | 75% | ≥ 80% |
| | Доля участников, успешно сдавших экзамены по проверке знаний и навыков на продвинутых курсах ДО | 78% | ≥ 70% |
| | Количество устойчивых УЗИС | 24 | 32 (всего) |
| | Число лиц, прошедших обучение в УЗИС | 120 941 | Ежегодное увеличение на 5% |
| **4.4 Увеличение числа новаторов, творческих работников, МСП, университетов, исследовательских учреждений и сообществ, успешно использующих ИС** | Число устойчивых национальный сетей ЦПТИ | 52 устойчивые национальные сети | 60 (всего) устойчивых национальных сетей |
| | Число национальных сетей ЦПТИ, повысивших свой уровень зрелости | 7 | 10 в течение двухлетнего периода |
| | Уровень удовлетворенности организаций по передаче технологии и других органов услугами, предоставляемыми ВОИС | 95% | ≥ 90% удовлетворены или весьма удовлетворены |
| | Число уникальных посетителей веб-сервисов, ориентированных на изобретателей и МСП, в том числе число посетителей, скачавших материалы | 431 896 | Повышение на 20% |

| Ожидаемый результат | Показатели результативности | Базовые показатели | Целевые показатели |
|---|---|---|---|
| | Число посредников для МСП, использующих материалы и инструменты ВОИС | 36 | 15 дополнительно |
| | Число МСП, использующих материалы или инструменты ВОИС, включая тех, кто получает доступ через посредников | 49 302 (всего на конец 2024 года) | 100 000 дополнительно |
| **4.5 Обеспечение улучшенной инфраструктуры для ведомств ИС** | Средний уровень обслуживания (от 1 до 5) ведомств ИС, которым была оказана помощь, с использованием пакета прикладных программ IPAS | 3,8 | ≥ 3,5 |

# Ресурсы

### Сектор регионального и национального развития: ресурсы в разбивке по результатам

*(в тыс. шв. франков)*

| | Ожидаемый результат | ПРБ на 2026–2027 гг. | ПРБ на 2024–2025 гг. | Бюджет на 2024-2025 гг. после перераспр. средств |
|---|---|---|---|---|
| 1.1 | Повышение эффективности коммуникации и взаимодействия по всему миру для повышения осведомленности и углубления знаний о том, как ИС может повсеместно улучшить жизни всех людей | 6 817 | 5 466 | 5 730 |
| 2.4 | Обеспечение эффективного взаимодействия и сотрудничества с ООН, МПО и НПО в поддержку достижения глобальных целей, достижению которых может способствовать ИС | 697 | 1 194 | 1 238 |
| 3.1 | Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС | 4 054 | 3 972 | 4 023 |
| 3.3 | Содействие передаче знаний и внедрению технологий посредством платформ и инструментов ВОИС на базе ИС для решения глобальных проблем | 742 | 749 | 675 |
| 4.1 | Повышение эффективности использования сбалансированной системы ИС для содействия росту и развитию всех государств-членов и их соответствующих регионов и субрегионов, в том числе посредством обеспечения учета рекомендаций Повестки дня в области развития | 21 730 | 16 519 | 19 644 |
| 4.2 | Формирование в государствах-членах сбалансированных и эффективных экосистем ИС, инноваций и творчества | 10 751 | 8 351 | 9 886 |
| 4.3 | Углубление знаний и развитие навыков в области ИС во всех государствах-членах | 30 209 | 33 424 | 33 468 |
| 4.4 | Увеличение числа новаторов, творческих работников, МСП, университетов, исследовательских учреждений и сообществ, успешно использующих ИС | 9 087 | 9 658 | 8 826 |
| 4.5 | Обеспечение улучшенной инфраструктуры ИС для ведомств ИС | 1 391 | 1 041 | 1 140 |
| | **Итого** | **85 476** | **80 374** | **84 629** |

### Средства целевых фондов, которые могут быть использованы для осуществления программной деятельности

*(в тыс. шв. франков)*

| Целевой фонд (ЦФ) | Остаток на 31 декабря 2024 года | Прогнозируемые взносы в 2025 году | Прогнозируемые расходы на конец 2025 года | Ожидаемый остаток на конец 2025 года | Прогнозируемые взносы в 2026–2027 годах | По оценке, могут быть использованы для выполнения программы в 2026–2027 годах |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Австралия[1] | 444 | 574 | 414 | 604 | - | 604 |
| Франция (Промышленная собственность) | 440 | 300 | 373 | 366 | 600 | 966 |
| Франция (Лиссабонская система) | 83 | - | 28 | 55 | - | 55 |
| Япония (Авторское право) | 1 351 | 469 | 249 | 1 570 | 937 | 2 507 |
| Мексика | 118 | - | 6 | 113 | - | 113 |
| Республика Корея (Авторское право) | 1 103 | 284 | 266 | 1 121 | 568 | 1 689 |
| Республика Корея (Авторское право / Сотрудники категории специалистов) | 80 | 234 | 155 | 159 | 468 | 627 |
| Республика Корея (Промышленная собственность) | 435 | 300 | 232 | 503 | 600 | 1 103 |
| Республика Корея (Образование в области ИС) | 585 | 318 | 388 | 516 | 637 | 1 152 |
| Саудовская Аравия | 4 822 | - | 603 | 4 219 | - | 4 219 |
| Объединенные Арабские Эмираты | 46 | - | - | 46 | - | 46 |
| Уругвай | 25 | - | 6 | 19 | - | 19 |
| **Итого** | **9 532** | **2 479** | **2 719** | **9 292** | **3 810** | **13 102** |

[1] Этот ЦФ охватывает деятельность, которая осуществляется в нескольких других направлениях.

### Сектор регионального и национального развития: ресурсы в разбивке по категориям расходов

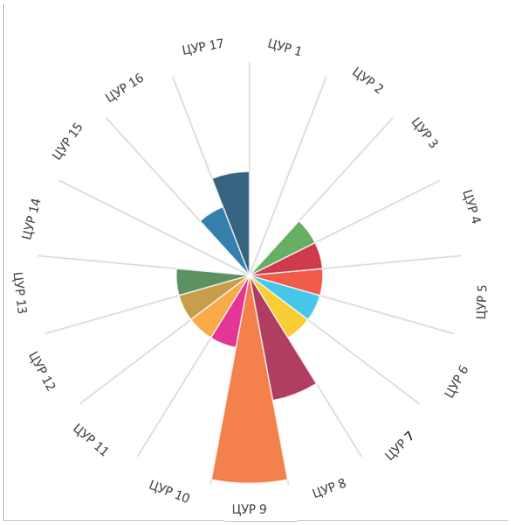
*(в тыс. шв. франков)*

| | ПРБ на 2026–2027 гг. | ПРБ на 2024–2025 гг. | Бюджет на 2024-2025 гг. после перераспр. средств | ПРБ на 2026–2027 гг. по сравнению с ПРБ на 2024–2025 гг. | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Сумма | % |
| **A. Ресурсы, связанные с персоналом** | | | | | |
| *Должности* | 46 591 | 45 575 | 44 761 | 1 016 | 2% |
| *Временный персонал* | 3 918 | 2 861 | 5 569 | 1 057 | 37% |
| *Другие расходы, связанные с персоналом* | - | - | - | - | н/д |
| **Итого, A** | **50 509** | **48 435** | **50 330** | **2 073** | **4%** |
| **B. Расходы, не связанные с персоналом** | | | | | |
| **Стажерские стипендии и стипендии ВОИС** | | | | | |
| *Стажерские стипендии* | 405 | 276 | 174 | 129 | 47% |
| *Стипендии ВОИС* | 1 445 | 1 176 | 1 631 | 269 | 23% |
| Всего | 1 850 | 1 452 | 1 806 | 398 | 27% |
| **Поездки, обучение и пособия** | | | | | |
| *Служебные командировки* | 3 699 | 3 284 | 3 435 | 416 | 13% |
| *Поездки третьих лиц* | 7 156 | 6 198 | 6 475 | 957 | 15% |
| Всего | 10 855 | 9 482 | 9 910 | 1 373 | 14% |
| **Услуги по контрактам** | | | | | |
| *Конференции* | 3 335 | 2 851 | 3 164 | 484 | 17% |
| *Публикации* | - | 170 | 441 | (170) | -100% |
| *Услуги по контрактам с индивидуальными подрядчиками* | 11 130 | 13 432 | 12 717 | (2 302) | -17% |
| *Прочие услуги по контрактам* | 6 652 | 3 377 | 4 891 | 3 274 | 97% |
| Всего | 21 117 | 19 830 | 21 214 | 1 286 | 6% |
| **Финансовые издержки** | - | - | - | - | н/д |
| Всего | - | - | - | - | н/д |
| **Общие расходы** | | | | | |
| *Служебные помещения и их содержание* | 368 | 330 | 396 | 38 | 12% |
| *Связь* | 85 | 160 | 113 | (74) | -46% |
| *Представительские и другие общие расходы* | 146 | 63 | 105 | 84 | +100% |
| *Совместные службы ООН* | 477 | 483 | 485 | (5) | -1% |
| Всего | 1 077 | 1 035 | 1 099 | 42 | 4% |
| **Оборудование и принадлежности** | | | | | |
| *Мебель и оборудование* | 14 | 25 | 82 | (11) | -44% |
| *Принадлежности и материалы* | 55 | 115 | 189 | (60) | -52% |
| Всего | 69 | 140 | 271 | (71) | -51% |
| **Итого, B** | **34 968** | **31 938** | **34 300** | **3 030** | **9%** |
| **ИТОГО** | **85 476** | **80 374** | **84 629** | **5 103** | **6%** |
| в том числе | | | | | |
| **Проект Повестки дня в области развития** | 2 036 | | | | |

# Сектор инфраструктуры и платформ

## Стратегии реализации

Цифровые технологии все больше становятся движущей силой инновационного развития. Это означает, что страны все чаще обращают внимание на то, как эти технологии меняют подходы к труду, образу жизни и досугу, а также влияют на экономику, общественные процессы и культурную среду. В то же время использование данных, цифровых инструментов и цифровизация приобрели ключевое значение для эффективного функционирования ведомств ИС — как для повышения продуктивности рабочих процессов и улучшения пользовательского опыта, так и для упрощения обмена данными.




*Вклад СИП в достижение ЦУР*

С учетом этой динамики Сектор инфраструктуры и платформ (СИП) будет содействовать государствам-членам в использовании цифровых технологий и раскрытии их потенциала, а также вносить вклад в проведение глобальных дискуссий по соответствующим техническим стандартам в сфере ИС. В частности, в двухлетнем периоде 2026–2027 годов СИП сосредоточит внимание на следующих приоритетах.

**Во-первых**, Сектор и далее будет играть ключевую роль в обеспечении доступа к качественным услугам и содействии цифровой трансформации ведомств ИС по всему миру. Пакет прикладных программ ВОИС для ведомств ИС, а также сопровождающая его техническая поддержка и экспертные ресурсы уже сегодня лежат в основе эффективной работы ведомств более чем в 90 странах, причем спрос на эти решения продолжает расти по мере углубления цифровизации. Мы будем поддерживать развивающиеся страны и небольшие ведомства ИС в использовании цифровых бизнес-моделей и данных, а также в адаптации инструментов на основе передовых технологий, включая искусственный интеллект, — с целью выравнивания условий и содействия формированию более интегрированной в глобальном масштабе системы ИС (*Ожидаемый результат 4.5*).

**Во-вторых**, оцифрованные данные в сфере ИС все активнее используются для получения ценной деловой и технической информации, стимулирующей инновации и развитие творческого потенциала. Сектор будет играть ключевую роль в распространении глобальных данных ИС, выполняя функцию глобального хранилища через онлайновые базы данных ВОИС (PATENTSCOPE, Глобальная база данных по брендам, Глобальная база данных по образцам), а также через аналитические инструменты. Мы продолжим внедрять новые технологии, включая машинное обучение и генеративный ИИ, для разработки дополнительных инструментов в дополнение к уже доступным — таким как WIPO Translate, WIPO Speech-to-Text, разработанная в ВОИС система поиска схожих изображений для товарных знаков и промышленных образцов и инструментальные средства классификации ВОИС (*Ожидаемый результат 3.1*).

**В-третьих**, в рамках общей стратегии ВОИС, ориентированной на устойчивый рост, СИП возглавит трансформацию пользовательского опыта, направленную на более эффективное обслуживание клиентов, продвижение глобальных услуг и расширение их использования. Будет разработана новая стратегия работы с клиентами, основанная на современных маркетинговых подходах, с тем чтобы глобальные системы ИС ВОИС сохраняли свою актуальность и обеспечивали высокое качество обслуживания новаторов и авторов по всему миру (*Ожидаемые результаты 3.1 и 3.2*).

**В-четвертых**, Сектор продолжит объединять лидеров мнений для обсуждения задач и возможностей, связанных с передовыми технологиями. Глобальная инициатива ВОИС «Диалог об ИС и передовых технологиях», запущенная в 2019 году, уже охватила более 12 000 заинтересованных сторон в более чем 170 странах. В предстоящем двухлетнем периоде работа в этом направлении будет активизирована, чтобы инициатива оставалась не только площадкой для обмена знаниями и передовым опытом, но и поддерживала процесс выработки законодательных и политических решений. Поскольку государства-члены в настоящее время не готовы к выработке глобальных норм в данной сфере, мы продолжим обеспечивать условия для обмена мнениями о добровольных технических решениях, направленных на повышение операционной совместимости, а также активизируем поддержку новаторов и авторов, которые применяют передовые технологии для решения как локальных, так и глобальных задач (*Ожидаемый результат 2.2*).

**Наконец**, стандарты и системы классификации остаются важнейшей основой, обеспечивающей целостность глобальной системы ИС. Стандарты обеспечивают высокий уровень совместимости систем ИС между странами,

а классификации играют ключевую роль в систематизации и эффективном использовании информации об ИС. СИП и впредь будет содействовать государствам-членам в разработке международных стандартов и систем классификации, способных гибко адаптироваться к стремительно меняющимся технологическим условиям (*Ожидаемый результат 2.1*).

## Практические решения для ведомств ИС

Программа ВОИС «Практические решения для ведомств ИС» предоставляет рабочие системы национальным и региональным ведомствам ИС, преимущественно в развивающихся странах и НРС, поддерживая их цифровую трансформацию и позволяя им продуктивно участвовать в работе глобальной системы ИС (ОР 4.5). Стратегии реализации на 2026–2027 гг. будут, в частности, направлены на:

- перевод значительной части из 90 ведомств, использующих пакет прикладных программ ВОИС для ведомств ИС, на облачный хостинг для повышения устойчивости, безопасности, расширения функциональности и снижения зависимости от локальной инфраструктуры. Программа предусматривает миграцию до 20 ведомств в год.

- расширение доступности услуг ведомств ИС посредством мобильных интерфейсов и пилотного внедрения систем бизнес-аналитики и передовых технологий для упрощения доступа непрофессиональным пользователям;

- внедрение новых функций в пакет прикладных программ ВОИС для ведомств ИС, включая поддержку добровольной регистрации авторских прав и нетрадиционных форм регистрации или уведомления. Исследование возможностей применения ИИ для повышения внутренней эффективности ведомств ИС в поиске, классификации, экспертизе и других процессах.

- развитие модели платформы регистрации ИС АСЕАН, уже обрабатывающей более 20 млн запросов в месяц, с целью повышения ценности информации об ИС для местных и региональных пользователей. При необходимости модель применяется к другим регионам;

- совершенствование платформы СЦД ВОИС для обмена приоритетными документами. Платформа стала предпочтительным решением для замены бумажных процессов в 45 ведомствах ИС и может быть внедрена в других, что повысит ее практическую ценность.

## Глобальные базы данных

Портфель глобальных баз данных ВОИС по патентам (PATENTSCOPE), товарным знакам (Глобальная база данных по брендам) и промышленным образцам (Глобальная база данных по образцам) способствует достижению ОР 3.1, являясь глобальным общественным благом и обеспечивая всем пользователям широкий и удобный доступ к данным по ИС. Мы продолжим совершенствовать эти ресурсы, расширять объемы и повышать качество данных, а также внедрять передовые технологии, такие как машинное обучение и генеративный ИИ, для предоставления сервисов с добавленной стоимостью. Программа работы на двухлетний период 2026–2027 гг. будет включать:

- разработку и дальнейшую оптимизацию инструментов поиска в глобальных базах данных ВОИС; апробацию новых функций поиска — например, по генам и последовательностям, по цитированию — и внедрение возможностей через интерфейсы прикладного программирования (API) для поддержки экспертизы прав ИС в ведомствах ИС;

- создание учебных материалов по глобальным базам данных, проведение вебинаров и управление сообществами пользователей для распространения знаний о базах данных ВОИС, их оптимальном использовании и преимуществах;

- инициативное наращивание возможностей, возникающих благодаря развитию технологий машинного обучения и растущей доступности массивов данных по ИС, в целях улучшения функционирования глобальных систем ИС, в частности с помощью таких приложений, как: WIPO Translate, WIPO Speech-to Text, разработанная в ВОИС система поиска схожих изображений для товарных знаков и промышленных образцов и инструментальные средства классификации ВОИС, разработанные Центром по применению передовых технологий (ATAC);

- расширение географического охвата Глобальных баз данных ВОИС за счет пополнения национальных и региональных коллекций: в настоящее время PATENTSCOPE включает 82 коллекции, Глобальная база

данных по брендам — 83, Глобальная база данных по образцам — 40, и мы планируем увеличить эти показатели;

- добавление в PATENTSCOPE новых источников непатентной литературы;
- повышение качества и своевременности обновления данных во всех глобальных базах данных ВОИС;
- модернизацию Глобальной базы данных по образцам посредством создания нового поискового интерфейса и расширения функциональности;
- поддержку ведомств ИС в подготовке высококачественных полнотекстовых патентных документов, соблюдении минимальных требований PCT к документации и обеспечении их доступности для поиска в PATENTSCOPE.

## Повышение качества обслуживания клиентов, маркетинг и информационно-коммуникационные технологии

Глобальные системы ИС ВОИС (PCT, Мадридская и Гаагская) предлагают авторам и новаторам по всему миру ключевые услуги по регистрации ИС. Чтобы глобальные системы сохраняли актуальность и привлекательность, необходимо повышать качество обслуживания клиентов и развивать стратегический маркетинг, что создает дополнительную ценность для пользователей и стимулирует рост числа заявок. Мы разрабатываем комплексную стратегию работы с клиентами, сочетающую повышение качества обслуживания и активные маркетинговые мероприятия на всех уровнях Организации (ОР 3.1 и 3.2). Параллельно мы стратегически используем цифровые каналы для максимального охвата заинтересованных сторон ВОИС во всех регионах (ОР 1.1). Программа на 2026–2027 гг. включает следующие ключевые приоритеты:

- Единые стандарты обслуживания клиентов и маркетинг на основе данных посредством Системы управления отношениями с клиентами (УОК). Мы установим единые стандарты и внедрим эффективную систему управления отношениями с клиентами (УОК) для обеспечения целенаправленного и действенного продвижения ценностного предложения услуг ВОИС среди разнообразной глобальной аудитории, а также беспрепятственного и качественного обслуживания каждого клиента.
- Повышение качества обслуживания клиентов с использованием технологий и аналитики. Мы будем внедрять передовые технологические решения и автоматизацию для оптимизации сервисов и персонализации взаимодействия. Механизм моментальной обратной связи обеспечит гибкое реагирование на потребности клиентов и быстрое внедрение необходимых улучшений.
- Расширение возможностей контактного центра. Мы расширим языковую поддержку и обеспечим работу в большем количестве часовых поясов, предоставляя клиентам по всему миру своевременную и доступную помощь.
- Дальнейшее развитие цифровых каналов для просвещения мировой аудитории о значимости ИС в сфере инноваций, творчества и экономического роста. В рамках концепции «единый бренд – единая ВОИС» мы улучшаем свое представительство в интернете: создаем единый визуальный стиль, упрощаем навигацию и делаем контент более понятным для пользователей.
- С помощью цифровых стратегий мы увеличим свое присутствие на разных платформах: официальном веб-сайте, виртуальных выставках и в рамках глобальных кампаний. Новая издательская платформа упрощает распространение материалов и делает публикации доступнее, в том числе на большем числе языков. В ближайшие два года данная платформа будет внедрена и в других подразделениях организации.
- Внутри организации мы усовершенствуем внутреннюю информационную систему ВОИС для более эффективного взаимодействия сотрудников и упрощения обмена знаниями.

## ИС и передовые технологии

Передовые технологии вызывают особый интерес у партнеров и членов ВОИС, при этом формируются различные нормативные базы и подходы к их регулированию, что особенно актуально в свете недавних стремительных достижений в области ИИ и его многогранного взаимодействия с системой ИС. В следующем двухлетнем периоде наша деятельность в этой области будет направлена на выявление ключевых направлений и поиск общих практических подходов и решений, которые обеспечат функциональную совместимость и

позволят передовым технологиям служить интересам новаторов и авторов (ОР 2.2).

К числу инициатив, запланированных на следующий двухлетний период, относятся следующие:

- обеспечение форума («Дискуссия ВОИС по вопросам интеллектуальной собственности и передовых технологий») для инициативного рассмотрения вопросов ИС, связанных с цифровизацией, цифровой экономикой и передовыми технологиями, с привлечением широкого круга заинтересованных сторон и уделением особого внимания как практическим инструментам, так и концептуальным дискуссиям;
- взаимодействие с государствами-членами и другими заинтересованными сторонами на национальном и региональном уровнях и содействие проведению обсуждений по вопросу о влиянии передовых технологий, включая ИИ, на ИС и расширению знаний в этой области для оказания поддержки в принятии обоснованных решений по вопросам политики;
- поддержка в поиске общих подходов и решений, которые помогут государствам-членам и другим заинтересованным сторонам уверенно ориентироваться в развивающемся правовом регулировании технологий ИИ в глобальной цифровой экономике;
- разработка соответствующих практических ресурсов, включая программы, руководства, инструменты и другие средства, чтобы помочь широкому кругу заинтересованных сторон использовать возможности передовых технологий, включая курсы по управлению ИС, проекты на местах и различные публикации, например информационные бюллетени и руководства;
- Консультирование государств-членов по вопросам законодательства и политики в области ИС, необходимых для решения задач и использования возможностей, связанных с технологиями ИИ.

## Международные классификации и стандарты

В целях сохранения ВОИС ведущей роли в создании, поддержании и динамичном обновлении международных классификаций и стандартов (ОР 2.1), в предстоящем двухлетнем периоде наши усилия будут направлены на следующие приоритетные задачи:

### Международная патентная классификация (МПК)

- совершенствование МПК в соответствии с Дорожной картой по пересмотру МПК для адаптации к технологическим изменениям (включая новые развивающиеся и сложные технологии) и обеспечения максимальной международной согласованности патентной классификации; расширение использования системы МПК путем оказания помощи в подготовке, поддержании и публикации версий МПК на национальных языках, а также проведения обучения по запросу;
- расширение международного сотрудничества в области реклассификации патентных документов посредством эффективного использования Системы управления реклассификацией МПК (IPCWLMS).

### Ниццкая классификация (перечень товаров и услуг для регистрации товарных знаков), Локарнская классификация (перечень товаров для регистрации промышленных образцов) и Венская классификация (изобразительные элементы товарных знаков)

За прошедший двухлетний период была проведена модернизация системы, обеспечивающей функционирование классификаций, что позволило усовершенствовать процессы принятия решений и ускорить процедуры пересмотра, повысив тем самым гибкость и скорость реагирования на динамичные изменения внешней среды. В 2026–2027 гг. мы сосредоточим усилия на достижении следующих конкретных результатов:

- развитие Ниццкой классификации и процедур ее пересмотра под эгидой Комитета экспертов Ниццкого союза с акцентом на: (i) обеспечение того, чтобы перечень товаров и услуг должным образом учитывал особенности функционирования формирующихся рынков и потребностей бизнеса; (ii) обеспечение оперативного включения в перечень товаров и услуг новых широко применяемых указаний, в том числе терминов из Базы данных товаров и услуг Мадридской системы; и (iii) предоставление рекомендаций по надлежащему использованию терминов в заявках на товарные знаки;
- развитие Локарнской классификации и процедур ее пересмотра под руководством Комитета экспертов Локарнского союза для повышения эффективности и обеспечения своевременного дополнения перечня товаров в соответствии с формирующимися рыночными и технологическими тенденциями;
- развитие Венской классификации под эгидой Комитета экспертов Венского союза, включая ИТ-поддержку для модернизации ее платформы публикаций;

- поощрение и поддержка более широкого использования международных классификаций в области знаков и образцов путем организации обучения, ориентированного на спрос.

## Стандарты ВОИС

Деятельность ВОИС в области стандартов будет направлена на своевременное реагирование на стремительное развитие технологий и обеспечение общепринятых форматов, необходимых для эффективного взаимодействия между участниками экосистемы ИС, что в конечном счете позволит повысить качество обслуживания клиентов. В частности, в рамках программы будут осуществлены следующие действия:

- дальнейшая адаптация портфеля стандартов, политик и рекомендаций к изменяющейся среде ИС через Комитет по стандартам ВОИС (КСВ); расширение сотрудничества в области политики и стратегии, связанной с использованием данных ИС, цифровых технологий и платформ;
- обеспечение форума для руководителей в области ИКТ из ведомств ИС и более широкого сообщества ИС для обсуждения стратегий и вопросов, представляющих общий интерес в оценке, разработке и внедрении новых цифровых технологий, которые становятся все более критически важными для успешной работы ведомств ИС, а также для укрепления сотрудничества в этой области;
- содействие созданию более эффективной и клиентоориентированной экосистемы ИС с интегрированными онлайн-сервисами посредством внедрения Глобального идентификатора (GID) для заинтересованных сторон в сфере ИС в партнерстве с ведомствами ИС и представителями отрасли, с учетом специфики практического применения;
- поддержка более широкого и эффективного использования стандартов ведомствами и другими заинтересованными сторонами в экосистемах ИС с помощью цифровых инструментов и платформ, таких как пакет программ WIPO Sequence, портал ведомственных досье по патентам и унифицированный каталог API.

### Рекомендации Повестки дня в области развития

# Риски

| Ожидаемый результат | Риск | Меры реагирования на риск | Целевой остаточный риск |
|---|---|---|---|
| *Стратегическое направление работы 4.* | *Оказание поддержки правительствам, предприятиям, общинам и отдельным лицам в использовании интеллектуальной собственности в качестве инструмента для роста и устойчивого развития* | | |
| 4.5 Обеспечение улучшенной инфраструктуры ИС для ведомств ИС ***Средняя готовность к риску*** | После внедрения программных систем ВОИС в отношении основной деятельности ведомств ИС возникнет риск того, что они будут недостаточно интегрированы в существующие операции или не будут предусматривать механизмы самоподдержки, в результате чего окажется под угрозой их устойчивость в среднесрочной перспективе. | Механизмы самоподдержки деятельности обеспечиваются за счет приверженности этой работе местных ведомств ИС, введения официальных процедур поддержки и обслуживания программного обеспечения, а также деятельности ВОИС по обучению и передаче знаний. | Средний – в соответствии с готовностьк к риску |

# Ожидаемые результаты и показатели результативности

| Ожидаемый результат | Показатели результативности | Базовые показатели | Целевые показатели |
|---|---|---|---|
| *Стратегическое направление работы 1. Проведение информационной работы по всему миру, с тем чтобы рассказать, как интеллектуальная собственность может повсеместно улучшить жизни всех людей* | | | |
| **1.1 Повышение эффективности коммуникации и взаимодействия по всему миру для повышения осведомленности и углубления знаний о том, как ИС может повсеместно улучшить жизни всех людей** | Число уникальных посетителей веб-сайта ВОИС и веб-сайтов внешних бюро | 14 233 481 | Повышение на 20% |
| | Число уникальных посетителей, которые осуществляли доступ к публикациям ВОИС | 2 647 871 | Повышение на 20% |
| *Стратегическое направление работы 2. Объединение людей и сотрудничество с заинтересованными сторонами для формирования будущего глобальной экосистемы интеллектуальной собственности* | | | |
| **2.1 Разработка сбалансированной и эффективной международной правовой базы в области ИС** | Ход выполнения согласованной работы в соответствии с повесткой дня Комитетов/Рабочих групп | Решения КСВ, рабочей группы по пересмотру МПК и комитета экспертов Ниццкого союза, вошедшие в отчеты о заседаниях | Реализация согласованных мероприятий в соответствии с решениями КСВ, рабочей группы по пересмотру МПК и комитета экспертов Ниццкого союза |
| **2.2 Объединение под руководством ВОИС усилий международного сообщества для активного решения на глобальном уровне возникающих вопросов и проблем в области политики, связанных с ИС, инновациями и творчеством** | Число и доля (%) государств-членов, удовлетворенных предоставленными консультациями по вопросам законодательства и политики для решения задач, связанных с ИС и передовыми технологиями | н/д | ≥ 90% удовлетворены или весьма удовлетворены |
| *Стратегическое направление работы 3. Предоставление высококачественных услуг, знаний и данных в области интеллектуальной собственности, которые приносят пользу пользователям во всем мире* | | | |
| **3.1 Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС** | Число уникальных пользователей глобальных систем баз данных<br>- PATENTSCOPE<br>- Глобальная база данных по брендам (GBD)<br>- Глобальная база данных по образцам (GDD) | PATENTSCOPE: 698 761<br>GBD: 636 167<br>GDD: 150 057 | PATENTSCOPE: Повышение на 5%<br>GBD: Повышение на 5%<br>GDD: Повышение на 20% |
| | Уровень удовлетворенности пользователей глобальными базами данных ВОИС | PATENTSCOPE: 91%<br>GBD: 80%<br>GDD: 82% | ≥ 85% удовлетворены или весьма удовлетворены |
| **3.2 Повышение производительности и улучшение качества услуг в том, что касается глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС** | Индекс удовлетворенности клиентов (CSI) | 85% (по результатам опроса за 2022-2023 гг.) | ≥ 85% удовлетворены или весьма удовлетворены |
| | Время реагирования на запросы клиентов | % ответов клиентам, предоставленных в рамках целей по SLA (подлежит согласованию) | ≥ 85 % соблюдения целевых показателей, установленных в SLA |
| *Стратегическое направление работы 4. Оказание поддержки правительствам, предприятиям, общинам и отдельным лицам в использовании интеллектуальной собственности в качестве инструмента для роста и устойчивого развития* | | | |
| **4.5 Обеспечение улучшенной инфраструктуры ИС для ведомств ИС** | Число документов, обмен которыми осуществлялся через СЦД ВОИС | 381 743 | Увеличение на 5% (за год) |
| | Средний уровень обслуживания (от 1 до 5) ведомств ИС, которым была оказана помощь, с использованием пакета прикладных программ IPAS | 3,8 | ≥ 3,5 |

# Ресурсы

### Инфраструктура и платформы: ресурсы в разбивке по категориям расходов

*(в тыс. шв. франков)*

| | ПРБ на 2026–2027 гг. | ПРБ на 2024–2025 гг. | Бюджет на 2024-2025 гг. после перераспр. средств | ПРБ на 2026–2027 гг. по сравнению с ПРБ на 2024–2025 гг. | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Сумма | % |
| **A. Ресурсы, связанные с персоналом** | | | | | |
| *Должности* | 31 096 | 25 777 | 24 290 | 5 319 | 21% |
| *Временный персонал* | 1 728 | 1 339 | 2 084 | 389 | 29% |
| *Другие расходы, связанные с персоналом* | - | - | - | - | н/д |
| **Итого, A** | **32 824** | **27 116** | **26 374** | **5 708** | **21%** |
| **B. Расходы, не связанные с персоналом** | | | | | |
| **Стажерские стипендии и стипендии ВОИС** | | | | | |
| *Стажерские стипендии* | 55 | 53 | 24 | 2 | 4% |
| *Стипендии ВОИС* | 360 | 644 | 562 | (284) | -44% |
| Всего | 415 | 697 | 586 | (282) | -40% |
| **Поездки, обучение и пособия** | | | | | |
| *Служебные командировки* | 600 | 395 | 641 | 205 | 52% |
| *Поездки третьих лиц* | 640 | 220 | 325 | 420 | +100% |
| Всего | 1 240 | 615 | 966 | 625 | +100% |
| **Услуги по контрактам** | | | | | |
| *Конференции* | 1 147 | 795 | 771 | 352 | 44% |
| *Публикации* | 15 | 10 | 10 | 5 | 50% |
| *Услуги по контрактам с индивидуальными подрядчиками* | 1 640 | 305 | 1 401 | 1 335 | +100% |
| *Прочие услуги по контрактам* | 17 218 | 11 766 | 12 131 | 5 451 | 46% |
| Всего | 20 020 | 12 876 | 14 313 | 7 143 | 55% |
| **Финансовые издержки** | - | - | - | - | н/д |
| Всего | - | - | - | - | н/д |
| **Общие расходы** | | | | | |
| *Служебные помещения и их содержание* | 1 490 | 283 | 115 | 1 207 | +100% |
| *Связь* | - | - | - | - | н/д |
| *Представительские и другие общие расходы* | - | - | 181 | - | н/д |
| *Совместные службы ООН* | - | - | - | - | н/д |
| Всего | 1 490 | 283 | 296 | 1 207 | +100% |
| **Оборудование и принадлежности** | | | | | |
| *Мебель и оборудование* | 200 | 200 | 200 | - | - |
| *Принадлежности и материалы* | 15 | 22 | 6 | (7) | -32% |
| Всего | 215 | 222 | 206 | (7) | -3% |
| **Итого, B** | **23 380** | **14 694** | **16 367** | **8 686** | **59%** |
| **ИТОГО** | **56 204** | **41 810** | **42 741** | **14 394** | **34%** |
| в том числе | | | | | |
| **Проект Повестки дня в области развития** | 50 | | | | |

## Средства целевых фондов, которые могут быть использованы для осуществления программной деятельности

*(в тыс. шв. франков)*

| Целевой фонд (ЦФ) | Остаток на 31 декабря 2024 года | Прогнозируемые взносы в 2025 году | Прогнозируемые расходы на конец 2025 года | Ожидаемый остаток на конец 2025 года | Прогнозируемые взносы в 2026–2027 годах | По оценке, могут быть использованы для выполнения программы в 2026–2027 годах |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Япония (Промышленная собственность/ Глобальный)[1] | 8 815 | 5 775 | 5 576 | 9 015 | 11 551 | 20 566 |
| **Итого** | **8 815** | **5 775** | **5 576** | **9 015** | **11 551** | **20 566** |

[1] Этот ЦФ охватывает деятельность, которая осуществляется в нескольких других направлениях.

## Инфраструктура и платформы: ресурсы в разбивке по результатам

*(в тыс. шв. франков)*

| | Ожидаемый результат | ПРБ на 2026–2027 гг. | ПРБ на 2024–2025 гг. | Бюджет на 2024-2025 гг. после перераспределения средств |
|---|---|---|---|---|
| 1.1 | Повышение эффективности коммуникации и взаимодействия по всему миру для повышения осведомленности и углубления знаний о том, как ИС может повсеместно улучшить жизни всех людей | 7 721 | - | - |
| 2.1 | Разработка сбалансированной и эффективной международной правовой базы в области ИС | 9 072 | 7 855 | 8 013 |
| 2.2 | Объединение под руководством ВОИС усилий международного сообщества для активного решения на глобальном уровне возникающих вопросов и проблем в области политики, связанных с ИС, инновациями и творчеством | 2 482 | 1 854 | 2 213 |
| 3.1 | Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС | 11 478 | 10 029 | 9 231 |
| 3.2 | Повышение производительности и улучшение качества услуг в том, что касается глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС | 8 817 | 6 591 | 7 487 |
| 4.5 | Обеспечение улучшенной инфраструктуры ИС для ведомств ИС | 16 634 | 15 481 | 15 796 |
| | **Итого** | **56 204** | **41 810** | **42 741** |

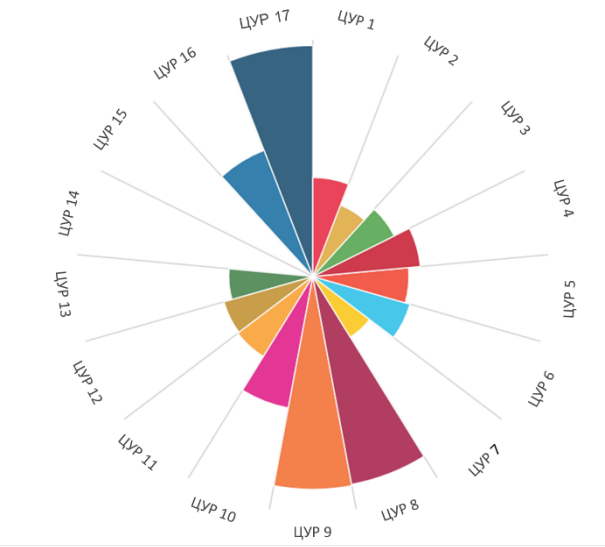
# Сектор глобальных задач и партнерств

## Стратегии реализации

Для решения общих глобальных задач, таких как быстрые технологические изменения, вопросы здравоохранения, проблемы климата и необходимость инклюзивного устойчивого роста, необходимы инновационные совместные решения.

Система ИС способствует решению этих проблем через стимулирование исследований, развитие сотрудничества, создание государственно-частных партнерств для передачи технологий и знаний, а также формирование культуры уважения и любви к инновациям.

Сектор глобальных задач и партнерств (СГЗП) координирует взаимодействие ВОИС с неправительственными субъектами и партнерами во всем мире, позиционируя ИС как универсальный инструмент и катализатор инноваций, устойчивого развития, социального и экономического прогресса. Приоритеты Сектора на двухлетний период 2026–2027 гг. напрямую соответствуют миссии ВОИС и способствуют достижению ключевых Ожидаемых результатов. Сектор, в частности, сосредоточится на следующих направлениях работы:




*Вклад СГЗП в достижение ЦУР*

- содействовать международным переговорам по генетическим ресурсам (ГР), традиционным знаниям (ТЗ) и традиционным выражениям культуры (ТВК) для создания сбалансированной и эффективной глобальной структуры ИС (*Ожидаемые результаты 2.1 и 2.2*);
- укреплять сотрудничество и усиливать взаимодействие для развития международного диалога по формированию культуры уважения к ИС и противодействия негативному влиянию пиратства и контрафакции в сфере ИС (*Ожидаемый результат 2.3*);
- развивать многосторонние платформы, включая WIPO GREEN, для ускорения передачи знаний и внедрения экологически устойчивых технологий (*Ожидаемые результаты 2.4 и 3.3*);
- активизировать глобальный диалог о роли ИС в реализации ЦУР, расширить сотрудничество в сфере ИС и конкурентной политики, а также включить вопросы ИС в ключевые обсуждения глобальной политики (*Ожидаемые результаты 2.2 и 2.4*);
- расширять образовательные и просветительские программы в сфере ИС, особенно для молодежи и недостаточно представленных групп, обеспечивая их необходимыми инструментами для участия в инновационной экономике (*Ожидаемые результаты 4.2, 4.3 и 4.4*).

### Традиционные знания

Работа ВОИС на стыке ИС и ГР, ТЗ и ТВК охватывает инновации, биоразнообразие, культурное наследие, здравоохранение, сельское хозяйство и права человека (ОР 2.1 и 2.2). В следующем двухлетнем периоде наша работа будет сосредоточена на следующих направлениях:

- содействие ратификации и присоединению к Договору ВОИС об интеллектуальной собственности, генетических ресурсах и связанных с ними традиционных знаниях (Договор о ГР и связанных с ними традиционных знаниях 2024 года), а также обеспечение проведения заседаний Ассамблеи Договора при условии его вступления в силу;
- содействие обсуждениям среди государств-членов вопросов, касающихся взаимосвязи ИС с ГР, ТЗ и ТВК, в соответствии с решением Генеральной Ассамблеи 2025 г., а также обеспечение полноценного участия представителей коренных народов и местных сообществ;
- поддержка коренных народов и местных сообществ через обучение, наставничество, подбор партнеров и практические услуги для развития их предпринимательского потенциала, продвижения традиционных медицинских, экологических и сельскохозяйственных знаний, а также эффективного управления правами ИС в отношении ГР и данных в области наук о жизни;

- разработка и консультационное сопровождение информационных систем (баз данных, реестров, платформ), направленных на обеспечение эффективного управления ИС в сфере ГР, ТЗ и ТВК;
- укрепление партнерских связей между коренными народами, представителями промышленности и международными участниками системы ИС по вопросам, представляющим взаимный интерес;
- расширение участия коренных народов и местных сообществ, особенно женщин и молодежи, путем усиления их представительства и обмена успешными практиками в области ИС, ГР, ТЗ и ТВК.

## Обеспечение уважения ИС

Деятельность ВОИС в сфере обеспечения уважения ИС направлена на предупреждение нарушений прав ИС и содействие государствам-членам в формировании действенных механизмов, позволяющих предпринимателям и предприятиям эффективно защищать свои права на ИС; данная работа осуществляется в соответствии с рекомендацией 45 Повестки дня в области развития в интересах социально-экономического развития и охраны прав потребителей (ОР 2.3 и 4.3). Приоритеты на 2026–2027 годы:

- стимулирование международных дискуссий по защите прав на ИС через Консультативный комитет по защите прав (ККЗП) и создание пилотного Форума ВОИС для прокуроров в сфере ИС в целях укрепления транснационального сотрудничества;
- усиление международной борьбы с контрафакцией и пиратством через координацию взаимодействия с государствами-членами, МПО, НПО, частным сектором и гражданским обществом;
- расширение доказательной базы путем публикации исследований, проведения экспертных конференций и вебинаров по вопросам защиты прав и обеспечения уважения ИС;
- развитие международных инструментов противодействия нарушениям прав на ИС через популяризацию системы WIPO ALERT, внедрение WIPO ALERT PAY и совершенствование Системы таможенного учета и информации (CRIS);
- оказание экспертной законодательной поддержки по вопросам защиты прав на ИС и содействие государствам-членам во внедрении принципов уважения ИС в национальную политику и информационно-просветительские инициативы;
- реализация целевых программ по наращиванию потенциала для сотрудников правоохранительных органов, таможенных служб, прокуроров и судей.

## Вовлечение молодежи

Руководствуясь Стратегией ВОИС по стимулированию участия молодежи в системе интеллектуальной собственности (IP-YES!), ВОИС в рамках работы с молодежью расширяет возможности молодых новаторов и лидеров во всех государствах-членах (ОР 4.3). В 2026–2027 годах ВОИС намерена:

- разрабатывать интерактивные форматы — такие как игры, задания для социальных сетей и виртуальные симуляции — с целью повышения доступности и привлекательности ИС;
- развивать сотрудничество с международными партнерами, в том числе с Молодежным бюро ООН, для привлечения молодежи к обсуждению вопросов ИС и акцентирования роли ИС в устойчивом развитии;
- демонстрировать достижения молодых новаторов на платформах ВОИС, вдохновляя будущих сторонников и энтузиастов ИС;
- информировать о карьерных перспективах в сфере ИС и оказывать поддержку молодежным проектам в области ИС, инноваций и творчества через партнерства с правительствами, промышленностью и гражданским обществом.

## Глобальные задачи

В рамках направления работы «Глобальные задачи» повышается информированность о ключевых взаимосвязях между ИС, инновациями, глобальным здравоохранением и торговлей.

В предстоящем двухлетнем периоде мы будем взаимодействовать с заинтересованными сторонами для содействия развивающимся странам в создании инновационных экосистем, эффективно использующих ИС для достижения устойчивых результатов в сфере здравоохранения (ОР 2.2, 3.3 и 4.4). К ключевым инициативам относятся:

- работа с изобретателями на местах и университетами в рамках Программы стипендий в области глобального здравоохранения;
- оказание технической помощи через центр компетенций ИС в сфере медицинского производства (ЦК) в целях укрепления экосистем ИС и содействия инновациям;
- оказание поддержки государствам-членам и сотрудничество с ключевыми представителями частного сектора для содействия лицензированию и передаче технологий, направленных на борьбу с устойчивостью к противомикробным препаратам (УПП);
- укрепление трехстороннего сотрудничества с ВТО и ВОЗ для решения новых задач в сфере здравоохранения, ИС и торговли.

## Изменение климата и продовольственная безопасность

В предстоящем двухлетнем периоде ВОИС расширит масштабы своей работы в области изменения климата и продовольственной безопасности, используя ИС для выработки практических решений (ОР 2.2 и 3.3).

Основные усилия будут направлены на:

- расширение базы данных WIPO GREEN, являющейся крупнейшей платформой ООН для инноваций и обмена «зелеными» технологиями, где уже зарегистрировано более 130 000 таких технологий;
- активизацию проектов по ускорению развития;
- продолжение работы над «Книгой о зеленых технологиях» и другими публикациями, а также расширение партнерской сети и круга заинтересованных сторон. Работая в этих направлениях, мы сможем более результативно поддерживать государства-члены, международные организации и промышленный сектор во внедрении инноваций и технологий в стратегии по борьбе с изменением климата и достижению устойчивого развития.

## ИС и политика в области конкуренции

Направление работы «ИС и политика в области конкуренции» играет ключевую роль в анализе глобальных тенденций на стыке ИС, антимонопольного законодательства и борьбы с недобросовестной конкуренцией, одновременно укрепляя партнерские отношения в международных сетях и комитетах, занимающихся вопросами конкуренции (ОР 2.2) В 2026–2027 годах ВОИС планирует: (i) и далее укреплять свою роль, оказывая консультационную поддержку национальным органам в сотрудничестве с другими международными организациями; (ii) расширять присутствие ВОИС на ключевых международных форумах по вопросам конкуренции; (iii) по актуальным вопросам, касающимся ИС и политики в области конкурентной политики.

## Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года и цели в области устойчивого развития (ЦУР)

Наша работа основана на убеждении, что ИС — это действенный инструмент, способствующий достижению всех 17 ЦУР и реализации Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года. В 2026–2027 годах мы будем опираться на положения Повестки дня в области развития для интеграции этой работы в общую деятельность Организации и координации усилий в рамках ВОИС. Мы активизируем взаимодействие с внешними заинтересованными сторонами и партнерами, способными содействовать применению инноваций и творческого подхода для достижения ЦУР (ОР 2.4).

## Внешние связи

Работа в области внешних связей (ОР 2.4) в следующий двухлетний период будет направлена на:

- активное укрепление роли ВОИС как ведущего международного органа в сфере ИС путем расширения ее присутствия на ключевых международных форумах и углубления взаимодействия с организациями системы ООН, МПО, НПО и промышленным сектором по вопросам вклада ИС, инноваций и творчества в устойчивое развитие и улучшение качества жизни;
- развитие и углубление партнерских связей с отдельными организациями системы ООН, МПО, НПО и промышленным сектором;
- расширение охвата сообществ, не получающих достаточных услуг от экосистемы ИС, чтобы дать им возможность использовать ИС для роста и развития;

- укрепление связей между всеми соответствующими областями ВОИС для содействия внесению технического вклада в многосторонние процессы и инициативы.

## Представительство ВОИС в Нью-Йорке

В качестве постоянного представительства ВОИС при центральных учреждениях Организации Объединенных Наций, учреждениях системы ООН и дипломатическом сообществе в Нью-Йорке, Координационное бюро ВОИС в Нью-Йорке (ОР 2.4.) в течение следующего двухлетнего периода продолжит:

- обеспечивать представленность и участие ВОИС в совещаниях основных органов ООН в Нью-Йорке и в межучрежденческих процессах, одновременно укрепляя сотрудничество с соответствующими заинтересованными сторонами;
- вносить и координировать вклад в представляющие интерес доклады и процессы, курируемые центральными учреждениями ООН, с тем чтобы обеспечить использование в их рамках знаний и программ работы ВОИС в области ИС;
- давать рекомендации по поводу участия Организации и ее вклада в работу Координационного совета руководителей системы ООН (КСР) и вспомогательных комитетов в поддержку роли Организации в том, что касается содействия и укрепления общесистемной координации и согласованности политики;
- взаимодействовать с дипломатическим сообществом и учреждениями системы ООН в Нью-Йорке, в том числе путем реализации информационно-просветительских инициатив.

### Рекомендации Повестки дня в области развития

# Риски

| Ожидаемый результат | Риск | Меры реагирования на риск | Целевой остаточный риск |
|---|---|---|---|
| *Стратегическое направление работы 2.* | *Объединение людей и сотрудничество с заинтересованными сторонами для формирования будущего глобальной экосистемы интеллектуальной собственности* | | |
| 2.2. Объединение под руководством ВОИС усилий международного сообщества для активного решения на глобальном уровне возникающих вопросов и проблем в области политики, связанных с ИС, инновациями и творчеством<br>***Высокая готовность к риску*** | Повышение активности внешних участников, включая государственный и частный секторы, гражданское общество и международные организации, которые могут не обладать достаточной экспертизой в области ИС, приводит к искаженному восприятию и/или распространению недостоверной информации, что снижает уровень общественного понимания ИС и центральной роли ВОИС в формировании глобальной системы ИС. | Информирование и вовлечение всех, повсюду — с целью расширения международного понимания ценности ИС и роли ВОИС как ведущего института, обеспечивающего руководство глобальной системой ИС. | Средний – ниже готовности к риску |

# Ожидаемые результаты и показатели результативности

| Ожидаемый результат | Показатели результативности | Базовые показатели | Целевые показатели |
|---|---|---|---|
| ***Стратегическое направление работы 2. Объединение людей и сотрудничество с заинтересованными сторонами для формирования будущего глобальной экосистемы интеллектуальной собственности*** | | | |
| **2.1 Разработка сбалансированной и эффективной международной правовой базы в области ИС** | Ход выполнения согласованной работы в соответствии с повесткой дня Комитета | Реализация согласованной повестки дня МКГР на двухлетний период 2026–2027 гг. | Выполнение согласованной работы в соответствии с повесткой дня МКГР |
| | Вступление в силу Договора о ГР и связанных с ними традиционных знаниях | 1 присоединение/ратификация (конец 2024 года) | 5 новых присоединений/ратификаций в 2026-2027 (из 15 необходимых) |
| **2.2 Объединение под руководством ВОИС усилий международного сообщества для активного решения на глобальном уровне возникающих вопросов и проблем в области политики, связанных с ИС, инновациями и творчеством** | Уровень удовлетворенности участников мероприятий, организованных для улучшения понимания взаимодействия ИС и политики в области конкуренции | 93% | ≥ 90% удовлетворены или весьма удовлетворены |
| **2.3. Организация международного диалога и сотрудничества по вопросам обеспечения уважения ИС** | Ход выполнения согласованной работы в соответствии с повесткой дня Комитета | Реализация рабочей программы ККЗП, утвержденной на одиннадцатой сессии и подтвержденной на семнадцатой сессии Комитета. | Выполнение согласованной работы в соответствии с повесткой дня ККЗП |
| **2.4 Обеспечение эффективного взаимодействия и сотрудничества с ООН, МПО и НПО в поддержку достижения глобальных целей, достижению которых может способствовать ИС** | Число инициатив ВОИС, осуществляемых в партнерстве с ООН и другими МПО | 16 инициатив | 25 инициатив, имеющих региональное или глобальное влияние |
| | Число имеющих статус постоянного наблюдателя НПО, которые участвуют в работе ВОИС | Представители 319 постоянно аккредитованных НПО посетили 20 мероприятий ВОИС | 10 дополнительных аккредитованных на постоянной основе НПО |
| *Стратегическое направление работы 3. Предоставление высококачественных услуг, знаний и данных в области интеллектуальной собственности, которые приносят пользу пользователям во всем мире* | | | |
| **3.3 Содействие передаче знаний и внедрению технологий посредством платформ и инструментов ВОИС на базе ИС для решения глобальных проблем** | Число контактов между теми, кто хочет получить зеленые технологии, и провайдерами через платформу WIPO GREEN, а также через проекты-катализаторы | всего 41 | 30 дополнительно в течение двухлетнего периода |
| | Число стран, которым была оказана помощь в получении доступа к патентной информации о зеленых технологиях из сферы общественного достояния при содействии базы данных WIPO Green | Уникальные посетители из 75 стран воспользовались патентной информацией, размещенной в базе данных WIPO GREEN, включая 53 посетителя из развивающихся стран и НРС. | Уникальные посетители как минимум из 85 стран |
| | Число партнерских соглашений, созданных при центре компетенций ИС в сфере медицинского производства (ЦК), которые подтвердили применение ИС в работе над соглашениями по передаче технологий и лицензированию | Отсутствует | 4 дополнительно в течение двухлетнего периода |
| *Стратегическое направление работы 4. Оказание поддержки правительствам, предприятиям, общинам и отдельным лицам в использовании интеллектуальной собственности в качестве инструмента для роста и устойчивого развития* | | | |
| **4.2 Формирование в государствах-членах** | Число и доля (%) государств-членов, удовлетворенных предоставленными | Традиционные знания: 100% | ≥ 90% удовлетворены или весьма удовлетворены |

| Ожидаемый результат | Показатели результативности | Базовые показатели | Целевые показатели |
|---|---|---|---|
| **сбалансированных и эффективных экосистем ИС, инноваций и творчества** | консультациями по вопросам законодательства и политики | Обеспечение уважения ИС: 100% | ≥ 90% удовлетворены или весьма удовлетворены |
| **4.3 Углубление знаний и развитие навыков в области ИС во всех государствах-членах** | Ход реализации Стратегии ВОИС по стимулированию участия молодежи в системе интеллектуальной собственности (IP-YES!) | н/д | Успешная реализация стратегии IP-YES! |
| | Уровень удовлетворенности участников программ ВОИС по подготовке кадров и повышению квалификации | 95% | ≥ 90% удовлетворены или весьма удовлетворены |
| **4.4 Увеличение числа новаторов, творческих работников, МСП, университетов, исследовательских учреждений и сообществ, успешно использующих ИС** | Уровень удовлетворенности участников учебных мероприятий и мероприятий по наращиванию потенциала, связанных с ГР, ТЗ и ТВК | 99% | ≥ 90% удовлетворены или весьма удовлетворены |

# Ресурсы

## Глобальные задачи и партнерства: ресурсы в разбивке по результатам

*(в тыс. шв. франков)*

| | Ожидаемый результат | ПРБ на 2026–2027 гг. | ПРБ на 2024–2025 гг. | Бюджет на 2024-2025 гг. после перераспределения средств |
|---|---|---|---|---|
| 2.1 | Разработка сбалансированной и эффективной международной правовой базы в области ИС | 3 510 | 5 225 | 5 304 |
| 2.2 | Объединение под руководством ВОИС усилий международного сообщества для активного решения на глобальном уровне возникающих вопросов и проблем в области политики, связанных с ИС, инновациями и творчеством | 6 433 | 6 768 | 6 621 |
| 2.3 | Организация международного диалога и сотрудничества по вопросам обеспечения уважения ИС | 2 858 | 3 444 | 3 495 |
| 2.4 | Обеспечение эффективного взаимодействия и сотрудничества с ООН, МПО и НПО в поддержку достижения глобальных целей, достижению которых может способствовать ИС | 6 005 | 5 864 | 5 874 |
| 3.3 | Содействие передаче знаний и внедрению технологий посредством платформ и инструментов ВОИС на базе ИС для решения глобальных проблем | 4 845 | 1 632 | 2 122 |
| 4.2 | Формирование в государствах-членах сбалансированных и эффективных экосистем ИС, инноваций и творчества | 2 236 | 1 312 | 1 733 |
| 4.3 | Углубление знаний и развитие навыков в области ИС во всех государствах-членах | 2 815 | 2 221 | 2 155 |
| 4.4 | Увеличение числа новаторов, творческих работников, МСП, университетов, исследовательских учреждений и сообществ, успешно использующих ИС | 2 617 | 2 815 | 2 789 |
| | **Итого** | **31 319** | **29 281** | **30 093** |

## Средства целевых фондов, которые могут быть использованы для осуществления программной деятельности

*(в тыс. шв. франков)*

| Целевой фонд (ЦФ) | Остаток на 31 декабря 2024 г. | Прогнозируемые взносы в 2025 году | Прогнозируемые расходы на конец 2025 года | Ожидаемый остаток на конец 2025 года | Прогнозируемые взносы в 2026–2027 годах | По оценке, могут быть использованы для выполнения программы в 2026–2027 годах |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Аккредитованные коренные и местные общины | 0 | 19 | 19 | - | 37 | 37 |
| Италия | 44 | - | - | 44 | - | 44 |
| Республика Корея (Обеспечение уважения авторского права и смежных прав) | 631 | 202 | 319 | 514 | 404 | 918 |
| Республика Корея (Министерство юстиции – Персонал) | 47 | 257 | 175 | 129 | 515 | 644 |
| **Итого** | **723** | **478** | **512** | **688** | **956** | **1 644** |

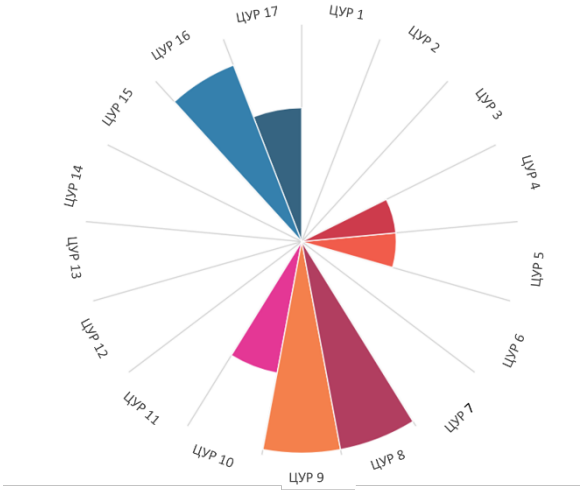
## Глобальные задачи и партнерства: ресурсы в разбивке по категориям расходов

*(в тыс. шв. франков)*

| | ПРБ на 2026–2027 гг. | ПРБ на 2024–2025 гг. | Бюджет на 2024-2025 гг. после перераспр. средств | ПРБ на 2026–2027 гг. по сравнению с ПРБ на 2024–2025 гг. | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Сумма | % |
| **A. Ресурсы, связанные с персоналом** | | | | | |
| *Должности* | 19 851 | 19 170 | 18 520 | 681 | 4% |
| *Временный персонал* | 1 479 | 1 168 | 1 245 | 311 | 27% |
| *Другие расходы, связанные с персоналом* | - | - | - | - | н/д |
| **Итого, A** | **21 330** | **20 338** | **19 766** | **992** | **5%** |
| **B. Расходы, не связанные с персоналом** | | | | | |
| **Стажерские стипендии и стипендии ВОИС** | | | | | |
| *Стажерские стипендии* | 320 | 339 | 130 | (20) | -6% |
| *Стипендии ВОИС* | 1 026 | 431 | 775 | 595 | +100% |
| Всего | 1 345 | 770 | 905 | 575 | 75% |
| **Поездки, обучение и пособия** | | | | | |
| *Служебные командировки* | 928 | 897 | 968 | 31 | 3% |
| *Поездки третьих лиц* | 1 776 | 2 357 | 2 478 | (581) | -25% |
| Всего | 2 704 | 3 255 | 3 446 | (551) | -17% |
| **Услуги по контрактам** | | | | | |
| *Конференции* | 1 392 | 1 697 | 2 162 | (306) | -18% |
| *Публикации* | - | 18 | 41 | (18) | -100% |
| *Услуги по контрактам с индивидуальными подрядчиками* | 2 056 | 1 310 | 2 025 | 746 | 57% |
| *Прочие услуги по контрактам* | 1 764 | 1 123 | 1 036 | 641 | 57% |
| Всего | 5 212 | 4 149 | 5 265 | 1 063 | 26% |
| **Финансовые издержки** | - | - | - | - | н/д |
| Всего | - | - | - | - | н/д |
| **Общие расходы** | | | | | |
| *Служебные помещения и их содержание* | 581 | 578 | 559 | 3 | 1% |
| *Связь* | 57 | 22 | 21 | 35 | +100% |
| *Представительские и другие общие расходы* | 33 | 90 | 43 | (58) | -64% |
| *Совместные службы ООН* | - | - | - | - | н/д |
| Всего | 671 | 690 | 624 | (19) | -3% |
| **Оборудование и принадлежности** | | | | | |
| *Мебель и оборудование* | 23 | 14 | 63 | 9 | 63% |
| *Принадлежности и материалы* | 34 | 66 | 25 | (32) | -48% |
| Всего | 57 | 80 | 88 | (23) | -29% |
| **Итого, B** | **9 988** | **8 943** | **10 327** | **1 045** | **12%** |
| **ИТОГО** | **31 319** | **29 281** | **30 093** | **2 038** | **7%** |
| в том числе | | | | | |
| **Проект Повестки дня в области развития** | 705 | | | | |

# Сектор экосистем ИС и инноваций

## Стратегии реализации




*Вклад СЭИСИ в достижение ЦУР*

Инновации находятся в центре глобальной экономической и политической повестки, поскольку государства признают их ключевую роль в обеспечении конкурентоспособности, экономического роста и развития. Мы наблюдаем устойчивую тенденцию: лидеры и политики во всех странах сосредотачивают внимание не только на правовых аспектах ИС, но и на ее значении для формирования динамичных экосистем инноваций.

Возросший интерес к инновациям, технологиям, цифровизации и интеллектуальной собственности развивается на фоне трансформации глобальной экономики, в которой все более заметную роль играют нематериальные активы. Согласно последнему выпуску «Всемирного обзора инвестиций в нематериальные активы», совокупный объем инвестиций в нематериальные активы вырос с 2,9 трлн долл. США в 1995 году до 6,9 трлн долл. США в 2023 году, увеличившись более чем в два раза с учетом инфляции. Для сравнения: инвестиции в материальные активы за тот же период выросли с 2,7 трлн до 4,66 трлн долл. США. Кроме того, в издании «Глобального инновационного индекса» (ГИИ) за 2024 год зафиксирован продолжающийся рост глобальных инвестиций в НИОКР в 2023 году, несмотря на сложную финансовую обстановку.

Сектор экосистем ИС и инноваций играет стратегическую роль в этой сфере, помогая государствам-членам выстраивать сбалансированные и эффективные экосистемы инноваций. Предоставляя ключевые исследования и аналитические данные, поддерживая бизнес-сообщество в раскрытии потенциала ИС и укрепляя национальные стратегии и институциональный потенциал в этой области, Сектор содействует государствам-членам в использовании ИС и инноваций для стимулирования экономического роста и социального прогресса.

Ресурсы, инструменты и платформы Сектора становятся все более востребованными во всех регионах мира, причем создаются новые механизмы сотрудничества для поддержки предприятий, МСП, бизнес-посредников, национальных и региональных структур передачи технологий, новаторов, акселераторов и стартапов (*Ожидаемый результат 4.4*).

Кроме того, спрос на помощь судебным органам в рассмотрении растущего числа дел, связанных с ИС, способствует проведению новых совместных мероприятий с различными национальными судебными органами (*Ожидаемый результат 4.3*). Кроме того, среди МСП растет интерес к использованию услуг арбитража и посредничества в качестве альтернативы дорогостоящим судебным разбирательствам. Более того, увеличение числа дел связано с ростом числа онлайновых сделок и интернационализацией бизнес-моделей (ожидаемый результат 4.2).

В этом контексте в следующем двухлетнем периоде Сектор экосистем ИС и инноваций сосредоточится на следующих приоритетных вопросах.

### Экономическая информация и анализ данных

Работа в области экономики и анализа данных имеет два основных измерения (ОР 3.1, 4.1 и 4.2). Первое измерение связано с подготовкой высококачественного эмпирического анализа инновационного потенциала экономик и развития творческих отраслей экономики в условиях меняющейся глобальной динамики. Ключевые направления деятельности на следующий двухлетний период включают:

- продолжение мониторинга инновационного потенциала и глобальных инновационных тенденций с помощью Глобального инновационного индекса (ГИИ), а также поддержку государств-членов в использовании данного инструмента при разработке политики; признание ГИИ главным ориентиром в сфере инновационной политики: 91 из 118 опрошенных государств-членов используют его для совершенствования подходов к формированию политики и статистическим данным, а 53 государства ссылаются на него в своих экономических планах; отслеживание инновационной активности 133 экономик и 100 ведущих научно-технических кластеров, а также развитие и поддержка Глобальной инновационной панели, предоставляющей информацию о состоянии мировой инновационной экономики;
- расширение применения ГИИ в странах, уже охваченных индексом, и работа над включением в индекс новых государств;

- подготовка тематических докладов о положении в области интеллектуальной собственности в мире, в которых анализируется влияние системы ИС на мировую экономику;
- проведение экономических исследований в развивающихся странах;
- проведение исследований, позволяющих на основе данных получить представление о соответствующих движущих силах творческой экономики, в том числе в рамках новой флагманской серии публикаций «Аналитика в области творческих индустрий», с тем чтобы оказать содействие директивным органам и другим заинтересованным сторонам;
- усиление организационных синергетических эффектов и повышение качества научных исследований за счет дальнейшей координации всемирной сети экономистов, работающих в ведомствах ИС.

Второе измерение направлено на предоставление точных, всесторонних и своевременных данных о функционировании экосистем ИС и инноваций, а также на поощрение их более широкого и эффективного использования в интересах пользователей по всему миру. В течение следующего двухлетнего периода приоритетами в рамках этого направления станут:

- обеспечение широкого географического охвата статистики в области ИС посредством ежегодных опросов, проводимых ВОИС;
- публикация статистических данных по ИС в форме аналитических докладов и онлайн-инструментов, адаптированных к разнообразным потребностям директивных органов, ведомств ИС, пользователей системы ВОИС, исследовательского сообщества и широкой общественности;
- расширение сбора и распространения первичных данных об инвестициях в нематериальные активы;
- разработка новых показателей инновационной активности, отражающих сильные стороны и потенциал роста местных инновационных экосистем, а также подготовка ежегодного аналитического обзора.

## ИС для бизнеса

Отдел ИС для бизнеса значительно расширил масштаб внедрения своих программ и инструментов, увеличив охват и практическое значение для пользователей. Благодаря ряду инициатив была усилена поддержка предприятий, углублено взаимодействие с посредниками и представлены новые флагманские программы (ОР 4.4).

Основным элементом этой деятельности выступает инструмент ВОИС «Диагностика ИС», доступный на 26 языках, включая шесть локализованных версий, а также одну специализированную для издательского сектора, охватывающую 188 территорий. В 2024 году инструментом воспользовались 49 000 уникальных посетителей, из которых почти 10 000 успешно сформировали итоговый отчет с индивидуальными рекомендациями.

Программа курсов по управлению ИС (IPMCP) служит дополнением к инструменту диагностики и предоставляет участникам более углубленное индивидуальное сопровождение и стратегические рекомендации по интеграции ИС в общую бизнес-стратегию. С 2022 года было организовано 50 таких курсов, на которых более 1 000 компаний получили индивидуальные консультации.

Работа ведется не только с национальными ведомствами ИС, но и с другими ключевыми учреждениями поддержки бизнеса, включая торгово-промышленные палаты, агентства по инновациям, бизнес-инкубаторы и другие организации, пользующиеся доверием предпринимательского сообщества и взаимодействующие с компаниями напрямую. Задача на будущее — развить достигнутые результаты и расширить масштаб и устойчивость воздействия за счет более широкого внедрения эффективных инструментов, программ и партнерских отношений. В этой связи планируется:

- укреплять партнерские связи с учреждениями поддержки бизнеса, включая организации, способствующие созданию и развитию стартапов (инкубаторы и акселераторы), агентства по инновациям и торговые палаты, с тем чтобы обеспечить предприятиям доступ к необходимой инфраструктуре и системам поддержки в области ИС;
- оказывать содействие национальным ведомствам ИС в интеграции инструментов поддержки, связанных с ИС, в действующие пакеты услуг для предприятий, с тем чтобы расширить возможности МСП по эффективному использованию системы ИС;
- наращивать потенциал на местном уровне в области управления ИС и коммерциализации через более широкое внедрение курсов ВОИС по управлению ИС и однодневных семинаров по ИС для стартапов;
- разрабатывать и продвигать прикладные инструменты и услуги в сфере ИС, предназначенные для предпринимателей, с целью повышения их осведомленности, углубления понимания и более широкого использования системы ИС в их деловой практике;

- содействовать диалогу и обмену знаниями между государствами-членами и другими заинтересованными сторонами по вопросам взаимосвязи между ИС и основными аспектами ведения бизнеса, такими как финансирование, корпоративная стратегия, управление брендом, налогообложение и страхование.

## ИС для новаторов

В рамках направления работы «ИС для новаторов» (IPID) предоставляется поддержка исследователям, новаторам, университетам, научно-исследовательским учреждениям и инновационным компаниям в эффективном использовании ИС для создания значимых результатов. Эта работа осуществляется через взаимодействие с соответствующими заинтересованными сторонами с целью укрепления местных инновационных экосистем и расширения их охвата на национальном, региональном и международном уровнях (ОР 3.3 и 4.4).

На сегодняшний день более 1600 центров поддержки технологий и инноваций (ЦПТИ) созданы в более чем 90 странах, и ежегодно они обрабатывают более 2,25 миллиона запросов от исследователей, изобретателей и предпринимателей.

В рамках деятельности также публикуются аналитические материалы, включая серию «Тенденции развития технологий ВОИС» (WITT), в которых отслеживаются технологические тренды на основе анализа патентных, научных, рыночных и деловых данных, а также отчеты о патентных ландшафтах, в которых анализируются тенденции развития конкретных технологий с использованием патентной информации.

Работа также охватывает использование ИС в качестве финансового актива и включает вопросы, связанные с оценкой ИС, обеспечением под ИС и финансированием ИС; в этой связи начата подготовка серии страновых обзоров, проводится ежегодный Диалог по финансированию ИС и создана экспертная группа по вопросам оценки ИС.

Программа работы на следующий двухлетний период будет опираться на эти наработки, чтобы усилить вклад ИС в трансформацию идей и научных исследований в реальные результаты, а также в продвижение ИС в качестве полноценного финансового актива. Приоритетные направления работы будут включать:

- дальнейшее развитие ЦПТИ как платформы предоставления востребованных и устойчивых услуг в области ИС на местном уровне, а также расширение поддержки, направленной на повышение качества работы ЦПТИ и их трансформацию в бюро по передаче технологий (БПТ); разработку индекса зрелости университетов и структур передачи технологий в целях оптимизации систем управления инновациями в этих учреждениях;
- укрепление долгосрочной устойчивости сетей ЦПТИ/БПТ и структур передачи технологий путем стимулирования обмена знаниями через эффективно координируемые национальные, региональные и глобальные сети, онлайн-сообщество eTISC, а также посредством внедрения программы сертификации сотрудников ЦПТИ и программы наставничества в области передачи технологий для технологических менеджеров в БПТ;
- расширение спектра и повышение качества услуг по анализу данных об ИС, включая развитие экспертного сообщества и сообщества практиков в этой области;
- расширение доступа новаторов к программам поддержки, включая программы по составлению патентных заявок, инициативу Scale Up Your IP («Расширение стратегий в области ИС») и Программу содействия изобретателям (IAP);
- укрепление аналитического лидерства ВОИС в сфере коммерциализации ИС и передачи технологий;
- предоставление высококачественных услуг в области ИС с использованием новых и модернизированных платформ, инструментов и ресурсов для эффективного управления информацией и знаниями, включая инструментарий и базу данных по университетской политике в области ИС, WIPO INSPIRE, портал регистрации патентов ВОИС и Платформу управления проектами и эффективность работы ЦПТИ (TPPM).
- повышение узнаваемости потенциала ИС как финансового актива через развитие экспертного лидерства (в том числе в рамках Диалога по финансированию, обеспеченному ИС), а также посредством поддержки пилотных проектов, направленных на практическое применение механизмов финансирования под ИС.

## Судебный институт ВОИС

Судебное сообщество ВОИС продолжает расширяться. С момента создания Института в 2018 году в его мероприятиях приняли участие более 3400 судей из 166 государств-членов. В течение последнего двухлетнего

периода количество пользователей базы данных WIPO Lex удвоилось, и в 2024 году число уникальных посетителей превысило 1,5 миллиона (ОР 3.1 и 4.2).

В следующий двухлетний период мы сосредоточимся на следующих приоритетах:

- развитие статуса ВОИС как ведущего международного эксперта по судебным вопросам в сфере ИС, включая деятельность специализированных судов, методы разрешения споров и работу апелляционных органов ведомств ИС с квазисудебными функциями;
- создание глобальной площадки для диалога и сотрудничества между национальными и региональными судебными органами через ежегодный Форум судей ВОИС и внедрение новых форматов профессионального взаимодействия;
- создание специализированных программ профессионального развития судей с учетом национальной специфики, правовых традиций и социально-экономических особенностей каждого государства-члена;
- увеличение базы данных WIPO Lex путем включения новых юрисдикций сверх существующих 200 (законодательство и договоры) и 46 (судебные решения);
- совершенствование интерфейса WIPO Lex для расширения аудитории пользователей за счет представления актуальной правовой информации в доступной и понятной форме.

## Центр ВОИС по арбитражу и посредничеству

В 2024 году Центр участвовал в разрешении 858 споров в области интеллектуальной собственности, инноваций и технологий. Это на 25 процентов больше, чем в 2023 году, и на 370 процентов больше по сравнению с показателями пятилетней давности (ОР 3.1 и 4.2).

В том же году владельцы брендов подали в Центр 6 168 жалоб в соответствии с Единой политикой разрешения споров в отношении доменных имен (ЕПУС), что стало вторым по числу показателем за всю историю Центра и подчеркивает сохраняющееся значение ЕПУС для защиты прав владельцев брендов. Общее число доменных имен, фигурировавших в спорах, которые рассматривались в соответствии с ЕПУС ВОИС, превысило 133 000.

В условиях роста объема сделок и заявок в области ИС прогнозируется дальнейшее увеличение спроса на экономически эффективные, профессиональные и заслуживающие доверия механизмы разрешения споров в этой сфере. Опираясь на глобальную роль и признанную экспертизу ВОИС, Центр сосредоточит свою работу в следующем двухлетнем периоде на следующих приоритетах:

- оптимизация процедур администрирования и совместного администрирования споров в области ИС и доменных имен, включая совершенствование инструментов управления делами и других ИТ-решений, направленных на повышение доступности альтернативного урегулирования споров (АУС), улучшение пользовательского опыта и повышение операционной эффективности;
- изучение потенциала применения АУС в новых секторах инновационной и творческой деятельности, таких как науки о жизни, FRAND / IoT[12], цифровой контент, устойчивые и «зеленые» технологии, видеоигры и киберспорт, а также искусственный интеллект;
- расширение программ сотрудничества с ведомствами по ИС, органами по авторскому праву и судами государств-членов с целью продвижения и внедрения адаптированных решений по администрированию и совместному администрированию АУС;
- взаимодействие с реестрами доменов верхнего уровня с кодом стран для выработки рекомендаций и внедрения механизмов АУС, позволяющих владельцам прав ИС эффективно урегулировать споры по доменным именам;
- активную информационную работу с ИКАНН[13], заинтересованными сторонами, связанными с Интернетом и товарными знаками, в целях выработки эффективных вариантов в рамках проводимого ИКАНН обзора механизмов охраны прав в системе доменных имен;
- развитие цифрового взаимодействия Центра с действующими и потенциальными пользователями по всему миру — включая МСП, авторов и новаторов — в частности, посредством вебинаров, подкастов и специализированных онлайн-инструментов и платформ. В 2023 и 2024 годах более 24 000 участников из 163 стран приняли участие в мероприятиях Центра, что создает прочную основу для дальнейшего роста и расширения деятельности.

[12] Справедливые, разумные и недискриминационные условия / Интернет вещей

[13] Интернет-корпорация по присвоению имен и номеров.

## Техническая помощь ВОИС в области национальных стратегий в сфере ИС

Сектор предоставляет экспертные консультации для поддержки государств-членов в разработке научно обоснованных национальных стратегий в сфере ИС (НСИС) и сопутствующей инновационной политики, направленных на достижение более широких целей национального экономического и социального развития (ОР 4.1).

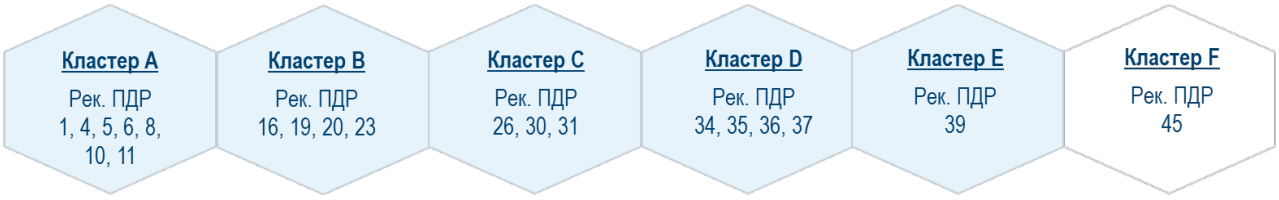
Ключевые направления деятельности включают: предоставление содержательных, стратегических и процессуальных консультаций государствам-членам, разрабатывающим НСИС; координацию вклада ВОИС на всех этапах разработки стратегий; подготовку вспомогательных материалов для государств-членов и внешних консультантов, включая шаблоны и методические рекомендации; а также создание Центра экспертизы в структуре ВОИС, отвечающего за проведение исследований и анализ эффективности, воздействия, политических тенденций и лучших практик.

В следующем двухлетнем периоде, с опорой на глобальную роль и признанный экспертный потенциал ВОИС, работа будет сосредоточена на следующих направлениях:

- предоставление высококачественной технической помощи странам при разработке и концептуализации НСИС с учетом их уровня социально-экономического развития;
- разработка и совершенствование руководств и методических пособий для государств-членов, применяемых при подготовке и обсуждении НСИС;
- проведение исследований передового опыта и ключевых факторов успеха, направленных на поддержку национальных специалистов и политиков в процессе подготовки и согласования НСИС;

создание открытого репозитория ВОИС, содержащего информацию о национальных стратегиях в сфере ИС, реализуемых государствами-членами.

### Рекомендации Повестки дня в области развития




# Риски

| Ожидаемый результат | Риск | Меры реагирования на риск | Целевой остаточный риск |
|---|---|---|---|
| *Стратегическое направление работы 4.* | *Оказание поддержки правительствам, предприятиям, общинам и отдельным лицам в использовании интеллектуальной собственности в качестве инструмента для роста и устойчивого развития* | | |
| 4.4 Увеличение числа новаторов, творческих работников, МСП, университетов, исследовательских учреждений и сообществ, успешно использующих ИС ***Высокая готовность к риску*** | Недостаточное участие или изменения в приоритетах на национальном уровне могут негативно повлиять на: (i) создание и обеспечение устойчивости сетей и структур по передаче технологий; (ii) проекты по поддержке ИС как инструмента развития бизнеса; или (iii) судебные программы. | Тесное сотрудничество с национальными властями с самого раннего этапа для обеспечения их среднесрочной и долгосрочной готовности; содействие в планировании, мониторинге и оценке национальных проектов в соответствии с передовой практикой. | Низкий – ниже готовности к риску |
| | Снижение спроса со стороны пользователей на наши услуги, включая АУС в области ИС, урегулирование споров, связанных с доменными именами, анализ, консультирование, инструменты и базы данных, результатом чего становится ухудшение положения на рынке, снижение репутации Организации или влияние на политику. | Использование позиции ВОИС как глобального, нейтрального и авторитетного специалиста в области ИС, расширение применения ИТ-инструментов для повышения удобства пользователей, а также совершенствование цифровых инструментов и информационно-разъяснительной работы. | Средний – ниже готовности к риску |

| Ожидаемый результат | Риск | Меры реагирования на риск | Целевой остаточный риск |
|---|---|---|---|
| | Получаемая информация является ненадежной, что приводит к неточности в статистических данных или аналитическим недочетам в публикациях и докладах ВОИС. | Наличие механизмов контроля, предназначенных для выявления расхождений в данных; тщательная проверка публикаций экспертами; стороннее рецензирование аналитических публикаций. | Низкий – ниже готовности к риску |

# Ожидаемые результаты и показатели результативности

| Ожидаемый результат | Показатели результативности | Базовые показатели | Целевые показатели |
|---|---|---|---|
| *Стратегическое направление работы 3. Предоставление высококачественных услуг, знаний и данных в области интеллектуальной собственности, которые приносят пользу пользователям во всем мире* | | | |
| **3.1 Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС** | Число уникальных посетителей Центра статистических данных по ИС | 72 535 | Повышение на 10% |
| | Число уникальных посетителей базы данных WIPO Lex | 1 582 417 | Повышение на 20% |
| | Уровень использования услуг ВОИС по АУС в области ИС и урегулированию споров, связанных с доменными именами | 3 743 спора и добрые услуги | 800 дополнительных споров и добрых услуг |
| | | 64 796 споров о рДВУ | 9 000 споров о рДВУ дополнительно |
| | | 8 997 споров только по нДВУ | 900 новых споров только по нДВУ |
| **3.3. Содействие передаче знаний и внедрению технологий посредством платформ и инструментов ВОИС на базе ИС для решения глобальных проблем** | Количество уникальных посетителей страниц публикаций, инструментов и платформ в области поддержки инноваций, передачи технологии и коммерциализации ИС | 568 901 | Повышение на 10% |
| *Стратегическое направление работы 4. Оказание поддержки правительствам, предприятиям, общинам и отдельным лицам в использовании интеллектуальной собственности в качестве инструмента для роста и устойчивого развития* | | | |
| **4.2 Формирование в государствах-членах сбалансированных и эффективных экосистем ИС, инноваций и творчества** | Число уникальных посетителей веб-сайтов Глобального инновационного индекса | 1 375 729 | Повышение на 20% |
| | Работа с соответствующими государствами-членами, чьи данные отсутствуют или устарели | 100% из 30 государств, обратившихся за консультацией, получили рекомендации по данным, методологии и/или показателям результативности стран в рамках Глобального инновационного индекса (ГИИ) | 100% стран, обратившихся за консультацией, получили рекомендации по данным, методологии и/или показателям результативности стран в рамках Глобального инновационного индекса (ГИИ) |
| | Число стран, использующих ГИИ для разработки своих инновационных стратегий и экосистем | 91 стран (из 118 стран-респондентов) (2022–2023 гг.) | Повышение на 5% |
| | Уровень удовлетворенности судей, участвующих в Форуме судей | 94% | ≥ 90% удовлетворены или весьма удовлетворены |
| | Уровень принятия политики АУС в области ИС и урегулирования споров по доменным именам, которую разработала или поддерживает ВОИС | 117 схем АУС в области ИС принято | 8 схем АУС в области ИС принято дополнительно |
| | | 67 схем АУС в области ИС поддержано | 12 схем АУС в области ИС поддержано дополнительно |
| | | 2 политики в отношении рДВУ поддержаны | 2 политики в отношении рДВУ поддержаны |
| | | 87 политик в отношении нДВУ приняты | 4 политики в отношении нДВУ приняты дополнительно |
| | | 54 политик в отношении нДВУ поддержаны (всего на конец 2024 года) | 8 политик в отношении нДВУ поддержаны дополнительно |
| **4.4 Увеличение числа новаторов, творческих работников, МСП, университетов,** | Число устойчивых национальный сетей ЦПТИ | 52 устойчивые национальные сети (всего на конец 2024 года) | 60 устойчивых национальный сетей (всего) |
| | Число национальных сетей ЦПТИ, повысивших свой уровень зрелости | 7 | 10 в течение двухлетнего периода |

| Ожидаемый результат | Показатели результативности | Базовые показатели | Целевые показатели |
|---|---|---|---|
| **исследовательских учреждений и сообществ, успешно использующих ИС** | Уровень удовлетворенности организаций по передаче технологии и других органов услугами, предоставляемыми ВОИС | 95% | ≥ 90% удовлетворены или весьма удовлетворены |
| | Количество уникальных посетителей страниц публикаций, инструментов и платформ в области аналитики ИС | 22 348 | Повышение на 10% |
| | Число уникальных посетителей веб-сервисов, ориентированных на изобретателей и МСП, в том числе число посетителей, скачавших материалы | 431 896 | Повышение на 20% |
| | Число посредников для МСП, использующих материалы и инструменты ВОИС | 36 | 15 дополнительно |
| | Число МСП, использующих материалы или инструменты ВОИС, включая тех, кто получает доступ через посредников | 49 302 (всего на конец 2024 года) | 100 000 дополнительно |

# Ресурсы

### Экосистемы ИС и инноваций: ресурсы в разбивке по категориям расходов

*(в тыс. шв. франков)*

| | ПРБ на 2026–2027 гг. | ПРБ на 2024–2025 гг. | Бюджет на 2024-2025 гг. после перераспределения средств | ПРБ на 2026–2027 гг. по сравнению с ПРБ на 2024–2025 гг. | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Сумма | % |
| **A. Ресурсы, связанные с персоналом** | | | | | |
| *Должности* | 39 084 | 34 699 | 34 984 | 4 384 | 13% |
| *Временный персонал* | 4 096 | 2 953 | 2 930 | 1 143 | 39% |
| *Другие расходы, связанные с персоналом* | - | - | - | - | н/д |
| **Итого, A** | **43 179** | **37 652** | **37 914** | **5 527** | **15%** |
| **B. Расходы, не связанные с персоналом** | | | | | |
| **Стажерские стипендии и стипендии ВОИС** | | | | | |
| *Стажерские стипендии* | - | 53 | 46 | (53) | -100% |
| *Стипендии ВОИС* | 6 326 | 5 188 | 6 480 | 1 138 | 22% |
| Всего | 6 326 | 5 241 | 6 526 | 1 085 | 21% |
| **Поездки, обучение и пособия** | | | | | |
| *Служебные командировки* | 1 557 | 911 | 1 259 | 646 | 71% |
| *Поездки третьих лиц* | 1 612 | 885 | 896 | 727 | 82% |
| Всего | 3 169 | 1 796 | 2 155 | 1 373 | 76% |
| **Услуги по контрактам** | | | | | |
| *Конференции* | 954 | 406 | 362 | 548 | +100% |
| *Публикации* | - | 30 | - | (30) | -100% |
| *Услуги по контрактам с индивидуальными подрядчиками* | 3 343 | 2 346 | 2 567 | 997 | 42% |
| *Прочие услуги по контрактам* | 3 986 | 3 204 | 3 704 | 781 | 24% |
| Всего | 8 283 | 5 987 | 6 632 | 2 296 | 38% |
| **Финансовые издержки** | - | - | 185 | - | н/д |
| Всего | - | - | 185 | - | н/д |
| **Общие расходы** | | | | | |
| *Служебные помещения и их содержание* | 11 | 10 | 10 | 1 | 10% |
| *Связь* | 12 | 11 | 10 | 1 | 9% |
| *Представительские и другие общие расходы* | 45 | 44 | 33 | 1 | 2% |
| *Совместные службы ООН* | - | - | - | - | н/д |
| Всего | 68 | 65 | 53 | 3 | 5% |
| **Оборудование и принадлежности** | | | | | |
| *Мебель и оборудование* | - | - | - | - | н/д |
| *Принадлежности и материалы* | 4 | 30 | 16 | (26) | -87% |
| Всего | 4 | 30 | 16 | (26) | -87% |
| **Итого, B** | **17 850** | **13 119** | **15 568** | **4 732** | **36%** |
| **ИТОГО** | **61 030** | **50 771** | **53 482** | **10 259** | **20%** |
| в том числе | | | | | |
| **Проект Повестки дня в области развития** | 530 | | | | |

## Средства целевых фондов, которые могут быть использованы для осуществления программной деятельности

*(в тыс. шв. франков)*

| Целевой фонд (ЦФ) | Остаток на 31 декабря 2024 года | Прогнозируемые взносы в 2025 году | Прогнозируемые расходы на конец 2025 г. | Ожидаемый остаток на конец 2025 года | Прогнозируемые взносы в 2026–2027 годах | По оценке, могут быть использованы для выполнения программы в 2026–2027 годах |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Испания (Промышленная собственность) | 324 | 100 | 141 | 283 | 200 | 483 |
| Сингапур | 14 | 15 | 29 | - | - | - |
| Республика Корея (Развитие услуг АУС) | 140 | 119 | 139 | 120 | 237 | 357 |
| **Итого** | **479** | **234** | **309** | **404** | **437** | **841** |

## Сектор экосистем ИС и инноваций: ресурсы в разбивке по результатам

*(в тыс. шв. франков)*

| | Ожидаемый результат | ПРБ на 2026–2027 гг. | ПРБ на 2024–2025 гг. | Бюджет на 2024-2025 гг. после перераспр. средств |
|---|---|---|---|---|
| 3.1 | Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС | 20 885 | 19 507 | 19 627 |
| 3.2 | Повышение производительности и улучшение качества услуг в том, что касается глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС | 520 | 685 | 635 |
| 3.3 | Содействие передаче знаний и внедрению технологий посредством платформ и инструментов ВОИС на базе ИС для решения глобальных проблем | 1 816 | 1 299 | 1 641 |
| 4.1 | Повышение эффективности использования сбалансированной системы ИС для содействия росту и развитию всех государств-членов и их соответствующих регионов и субрегионов, в том числе посредством обеспечения учета рекомендаций Повестки дня в области развития | 2 634 | 2 857 | 2 508 |
| 4.2 | Формирование в государствах-членах сбалансированных и эффективных экосистем ИС, инноваций и творчества | 14 802 | 11 950 | 12 877 |
| 4.3 | Углубление знаний и развитие навыков в области ИС во всех государствах-членах | 859 | 703 | 718 |
| 4.4 | Увеличение числа новаторов, творческих работников, МСП, университетов, исследовательских учреждений и сообществ, успешно использующих ИС | 19 514 | 13 769 | 15 476 |
| | **Итого** | **61 030** | **50 771** | **53 482** |

# Сектор администрации, финансов и управления

## Стратегии реализации

Уникальная модель финансирования ВОИС, основанная преимущественно на взносах, ставит серьезные управленческие задачи и возлагает на организацию значительную ответственность за обеспечение максимальной эффективности, результативности и рационального управления финансовыми и материальными ресурсами при обслуживании государств-членов с минимальной для них финансовой нагрузкой. Благодаря такому подходу ВОИС не повышала взносы на протяжении как минимум 25 лет и не предвидит необходимости их повышения в будущем.

Принципы эффективного управления финансами и ресурсами действуют на всех уровнях организации, однако основная координация этой работы осуществляется Сектором администрации, финансов и управления (САФУ), деятельность которого лежит в основе операционной эффективности и финансовых достижений ВОИС. В сферу ответственности САФУ входят: правовое сопровождение, финансовое планирование и управление, программно-целевое бюджетирование, оценка результативности, информационно-коммуникационные технологии (ИКТ), цифровизация и работа с данными, организация закупок и служебных поездок, обеспечение физической и информационной безопасности, управление помещениями и инфраструктурой, устойчивость организационной деятельности, а также координация деятельности ВОИС, связанной с изучением будущего ИС (*Ожидаемые результаты 3.2, 5.1, 5.2 и 5.3*).

САФУ выполняет обеспечивающую функцию, создавая благоприятные условия для эффективной, скоординированной и инновационной деятельности, а также гарантируя безопасное, ориентированное на потребности пользователей и основанное на данных предоставление глобальных услуг ВОИС в сфере ИС. Кроме того, САФУ обеспечивает поддержку разработки и ответственного исполнения программы работы ВОИС, способствует улучшению долгосрочного планирования с помощью стратегического анализа и перспективного мышления, консультирует Секретариат и государства-члены по вопросам конституционного, договорного, административного и институционального права, а также отвечает за обеспечение функциональности, безопасности и устойчивости кампуса ВОИС.

### Рациональное и разумное управление финансами, рисками и результативностью

САФУ обеспечивает надлежащее управление проектами и мероприятиями, способствуя скоординированному достижению Ожидаемых результатов. Система управления рисками и внутреннего контроля ВОИС стабильно признается одной из лучших в системе ООН по оценке различных надзорных органов, однако Организация продолжает целенаправленную работу по ее дальнейшему развитию. В предстоящем двухлетнем периоде САФУ сосредоточится на укреплении культуры управления рисками, совершенствовании системы внутреннего контроля и развитии механизмов противодействия мошенничеству в тесном взаимодействии с внешними аудиторами ВОИС за 2024–2029 годы — Ревизионным советом Республики Индонезия и Независимым консультативным комитетом ВОИС по надзору (НККН) (ОР 5.3).

Разумный и рациональный подход останется ключевым элементом инвестиционной политики ВОИС, включая создание многостороннего плана медицинского страхования после прекращения службы (МСПС).

САФУ продолжит обеспечивать оптимальное соотношение цены и качества, в том числе за счет совместных закупок с другими учреждениями системы ООН, использования масштабов закупочной деятельности и заключения долгосрочных соглашений.

Сектор также расширит международное взаимодействие с целью привлечения максимально широкого круга поставщиков и экспертов. После успешной централизации и оптимизации услуг по организации поездок основное внимание будет уделяться поддержанию высокого уровня обслуживания, а также эффективному контролю за расходами на поездки и совещания и соблюдением установленных процедур.

### Упрощение процедур

САФУ продолжит работу по упрощению процедур и снижению административной нагрузки в таких областях, как организация мероприятий и подбор персонала, одновременно разрабатывая и внедряя систему планирования общеорганизационных ресурсов (ПОР) нового поколения. Успешное внедрение этой системы предполагает не только технологические изменения, но и трансформацию организационной культуры и способов работы, при сохранении высоких стандартов внутреннего контроля, действующих в ВОИС. Будет сформирована надежная система управления данными и соответствующая архитектура, обеспечивающая эффективное использование их

потенциала: от выявления закономерностей и поддержки процесса принятия решений до все более широкого внедрения автоматизации (ОР 5.1, 5.2 и 5.3).

## Обеспечение роста

САФУ окажет поддержку глобальным службам ВОИС в их усилиях по обеспечению роста и увеличению доходов за счет: (i) концентрации внимания на ключевых бизнес-процессах и платформах, предоставляющих услуги пользователям, оплачивающим сборы; (ii) повышения производительности за счет расширения автоматизации и внедрения новых возможностей и инструментов, включая искусственный интеллект; (iii) совершенствования качества обслуживания пользователей за счет регулярного мониторинга уровня удовлетворенности и отзывов клиентов в тесном взаимодействии с командами РСТ, Мадридской и Гаагской систем.

## Цифровая трансформация

Консолидация ИКТ-услуг и переход к подходу, ориентированному на продукт, создадут условия для предоставления надежных и качественных технологических решений и создания цифровой архитектуры нового поколения. В течение двухлетнего периода 2026–2027 годов планируется перевод в стадию эксплуатации ряда инициатив в области цифровой трансформации и управления данными, включая отказоустойчивую защищенную платформу (ОЗП), современные решения аутентификации и миграцию в облачную среду. Введение в эксплуатацию решений, разработанных в рамках Портала ИС ВОИС, обеспечит более качественный и ориентированный на данные пользовательский опыт (ОР 3.2 и 5.2).

Новые функциональные возможности, призванные повысить качество предоставляемых услуг и обеспечить устойчивое развитие операционной деятельности, будут последовательно внедряться в рамках реализации ключевых проектов Генерального плана капитальных расходов (ГПКР).

Разработка системы планирования общеорганизационных ресурсов (ПОР) нового поколения, ее внедрение и интеграция с другими системами — такими как управление общеорганизационной деятельностью (УОД) и разрабатываемое решение по управлению взаимоотношениями с клиентами (УОК) — обеспечат более эффективное управление ресурсами и позволят оптимизировать предоставление услуг как для внутренних, так и для внешних пользователей. Формирование единых практик и развитие компетенций в работе с данными во всей Организации будет способствовать эффективному использованию аналитического функционала, встроенного в систему ПОР.

САФУ продолжит совершенствовать цифровую рабочую среду, содействуя повышению производительности труда, улучшению условий работы сотрудников, расширению доступности систем и продвижению культурных изменений. Ответственное и целенаправленное внедрение современных инструментов повышения продуктивности позволит высвободить время и сосредоточиться на решении стратегически важных задач. Кроме того, ВОИС планирует изучить потенциал передовых технологий искусственного интеллекта для оптимизации рабочих процессов и их интеграции в будущую систему ПОР, включая автоматизацию процессов, связанных с закупками и организацией командировок.

Новое решение для потоковых веб-сервисов и видео по запросу повысит качество трансляции и доступности официальных мероприятий, обеспечивая удобный и своевременный доступ к их материалам. Многолетняя программа модернизации инфраструктуры, цифровых инструментов и сервисов обеспечит автоматизацию повторяющихся операций, позволяя ИТ-специалистам сосредоточиться на персонализированном обслуживании пользователей. В целях обеспечения цифровой устойчивости ВОИС будет и впредь внедрять экологически ответственные подходы во все процессы, связанные с цифровой и информационной трансформацией.

Организация продолжит наращивать и совершенствовать потенциал в области кибербезопасности, достигнутый в предыдущем двухлетнем периоде, отслеживая и предотвращая новые угрозы в соответствии со стратегическими задачами ВОИС. Объединяя и совершенствуя реализованные решения, ВОИС стремится сформировать гибкую и масштабируемую систему кибербезопасности, адаптированную к потребностям организации и деловой среды. САФУ также будет работать над выявлением точек пересечения физической защиты объектов и защиты от киберугроз для формирования более целостных подходов и оперативных механизмов реагирования на комплексные угрозы. Формирование устойчивой культуры безопасности останется одним из приоритетов (ОР 5.1, 5.2, 5.3).

Политика в области управления знаниями будет укрепляться за счет реализации ряда стратегических инициатив Реализация проекта по управлению общеорганизационным контентом и взаимодействием (ECCM) обеспечит более эффективный обмен, доступ и использование информации в рамках цифрового рабочего пространства, а также создаст условия для внедрения технологий искусственного интеллекта. Системный и профессиональный подход к управлению жизненным циклом документов и архивных материалов будет реализован в масштабах

всей Организации. Организация модернизирует систему архивного хранения и централизует управление документами, представляющими историческую ценность, чтобы обеспечить более широкий доступ к ним и гарантировать надежное хранение в долгосрочной перспективе.

## Специалисты в области права

Стремительно меняющаяся международная среда требует юридических решений, которые соответствуют современным задачам, позволяют своевременно реагировать на новые вызовы и предвидеть потенциальные риски. В этих условиях бесперебойное предоставление надёжных, качественных и своевременных юридических услуг имеет ключевое значение для эффективного функционирования и результативной работы ВОИС, включая проведение заседаний государств-членов. ВОИС продолжит оказывать экспертную поддержку и предоставлять консультации Секретариату и государствам-членам по всему спектру вопросов, охватывающему конституционное, договорное, административное право и международные договоры. ВОИС также продолжит вносить свой вклад в развитие международного права и совершенствование правовой базы системы ООН, используя свои юридические компетенции (ОР 2.1).

## Помещения, инфраструктура и смежные услуги

Опираясь на долгосрочную стратегию в сфере недвижимости, завершение которой запланировано на 2025 год, ВОИС проведет модернизацию залов заседаний и рабочих пространств; это создаст основу для формирования более открытой, гибкой и ориентированной на сотрудничество организационной культуры, обеспечивающей благоприятные условия для инновационного развития, эффективного взаимодействия и достижения высоких трудовых результатов. В этом контексте продолжится реализация среднесрочной цели — реконструкции здания «Арпад Богш» (ОР 5.2).

САФУ будет и далее оптимизировать показатели энергоэффективности и экологической устойчивости кампуса ВОИС, в том числе за счет эксплуатации системы отопления, использующей воду из Женевского озера, а также завершения модернизации системы управления зданиями в соответствии с утвержденным проектом ГПКР. Будет продолжено внедрение цифровых решений для управления недвижимостью, в частности, с помощью инвестиций в систему информационного моделирования зданий (BIM), которая позволяет управлять инфраструктурными объектами на всех этапах жизненного цикла — от проектирования и строительства до эксплуатации и технического обслуживания.

ВОИС будет стремиться к получению сертификата ISO 14001 на свою систему экологического менеджмента. Это создаст базу для соблюдения будущих требований международных стандартов бухгалтерского учета в государственном секторе (МСУГС), связанных с устойчивым развитием. Для снижения объема и в целях компенсации выбросов парниковых газов САФУ продолжит развивать экологичные варианты транспорта для поездок на работу, а также укреплять экологическую культуру среди сотрудников, повышая их осведомленность о важности экологически ответственного поведения.

Объемы печатной и почтовой продукции были сокращены и перераспределены в связи с переходом ВОИС на цифровые форматы, что позволило добиться значительного повышения эффективности. Внедрение инновационных «умных» почтовых ящиков для распределения и отслеживания входящей корреспонденции позволит оптимизировать ресурсы и сократить объем ручного труда. Специалисты типографии продолжат применять профессиональные навыки и оборудование для предоставления широкого спектра специализированных услуг. Кроме того, будут поддерживаться эффективные процессы и контрольные механизмы, обеспечивающие высокий уровень безопасности сотрудников и посетителей зданий ВОИС как в Женеве, так и в бюро Организации за границей

## Будущее ИС

Работа в направлении осмысления будущего ИС будет сосредоточена на укреплении потенциала ВОИС в области стратегического прогнозирования, с тем чтобы расширить возможности Организации по долгосрочному планированию и обеспечить своевременное и гибкое реагирование на будущие возможности, риски и вызовы. Сектор сосредоточит усилия на ключевых направлениях, связанных с будущим развитием ИС, уделяя особое внимание изучению общественного восприятия и повышению уровня осведомленности о правах ИС, в том числе через реализацию программы «Пульс ВОИС». ВОИС будет оказывать государствам-членам поддержку в формировании аналогичных стратегических прогнозных возможностей на уровне национальных учреждений; Организация продолжит взаимодействовать с сетью государств-членов и другими заинтересованными сторонами с целью выявления и анализа мегатрендов, влияющих на глобальную экосистему ИС, чтобы обеспечить ее устойчивость и готовность к будущим изменениям. Сектор проведет исследование перспектив развития ИС как движущей силы инноваций и творчества, а также окажет поддержку ведомствам ИС во всем

мире в их эволюции и адаптации; это позволит им оставаться значимыми катализаторами инновационной и творческой деятельности как в своих странах, так и на международном уровне (ОР 2.2).

# Риски

| Ожидаемый результат | Риск | Меры реагирования на риск | Целевой остаточный риск |
|---|---|---|---|
| *Базовая задача* | *Создание условий для эффективной совместной работы наших сотрудников на основе новаторских подходов путем обеспечения им надлежащих ресурсов, организации соответствующего обучения и формирования благоприятной среды* | | |
| 5.2. Создание безопасной и устойчивой рабочей среды и безопасных и устойчивых сервисов на базе цифровых технологий<br>***Низкая готовность к риску*** | Серьезный инцидент в области безопасности представляет риск для персонала, имущества и посетителей ВОИС, находящихся в штаб-квартире и внешних бюро, а также во время поездок и международных мероприятий и встреч ВОИС. | ВОИС реализует стратегии, направленные на непрерывную оценку, мониторинг и управление рисками в области безопасности и устойчивости с помощью эффективных механизмов предупреждения, обнаружения и реагирования на потенциальные угрозы в области безопасности. | Низкий – в соответствии с готовностью к риску |
| 5.2. Создание безопасной и устойчивой рабочей среды и безопасных и устойчивых сервисов на базе цифровых технологий<br>***Низкая готовность к риску*** | Государства-члены одобрили внедрение новой системы планирования общеорганизационных ресурсов (ПОР), что открывает возможности для стандартизации бизнес-процессов в соответствии с отраслевыми моделями. Переход на новую систему ПОР может сопровождаться непредвиденными трудностями, связанными с качеством данных, интеграцией и возможными сбоями, способными повлиять на график реализации и бюджет проекта. | Возможность стандартизации бизнес-процессов в соответствии с отраслевыми моделями и минимального применения индивидуальных настроек позволит снизить риски сбоев, а также затраты на внедрение и обслуживание системы. Эффективное планирование — включая работу с данными — и четкая коммуникация будут иметь решающее значение для снижения этих рисков. | Низкий - в соответствии с готовностью к риску |
| 5.3. Обеспечение рационального и благоразумного управления финансами и эффективного внутриорганизационного управления и надзора<br>***Низкая готовность к риску*** | Финансовый, репутационный или операционный ущерб, нанесенный в результате проблем, возникших с ключевыми поставщиками или партнерами. | ВОИС применяет комплексную систему управления рисками, связанными с третьими сторонами, предусматривающую проведение надлежащей проверки до начала и в ходе сотрудничества, мониторинг эффективности и возникающих рисков, а также обеспечение диверсификации поставщиков и договорных механизмов защиты. | Низкий – в соответствии с готовностью к риску |
| 5.3. Обеспечение рационального и благоразумного управления финансами и эффективного внутриорганизационного управления и надзора<br>***Средняя готовность к риску*** | Стоимость инвестиций, произведенных в рамках стратегий, которые были утверждены государствами-членами в отношении базовых и стратегических денежных средств, может снизиться, что приведет к уменьшению чистых активов (резервов). | Продолжать диверсификацию инвестиций в соответствии с установленным временным горизонтом, действующей инвестиционной политикой и текущей макроэкономической обстановкой. ККИ при поддержке консультантов по вопросам инвестиций внимательно отслеживает результаты деятельности, при этом по мере необходимости вносятся коррективы в распределение средств, чтобы сбалансировать риск. | Средний – в соответствии с готовностью к риску |

# Ожидаемые результаты и показатели результативности

| Ожидаемый результат | Показатели результативности | Базовые показатели | Целевые показатели |
|---|---|---|---|
| *Стратегическое направление работы 2. Объединение людей и сотрудничество с заинтересованными сторонами для формирования будущего глобальной экосистемы интеллектуальной собственности* | | | |
| **2.1 Разработка сбалансированной и эффективной международной правовой базы в области ИС** | Доля (%) уведомлений о действиях, связанных с договорами, на которые были оперативно получены ответы Бюро Юрисконсульта (БЮ) | 95% таких уведомлений обрабатываются в течение 3 дней | 95% таких уведомлений обрабатываются в течение 3 дней |

| Ожидаемый результат | Показатели результативности | Базовые показатели | Целевые показатели |
|---|---|---|---|
| *Стратегическое направление работы 3. Предоставление высококачественных услуг, знаний и данных в области интеллектуальной собственности, которые приносят пользу пользователям во всем мире* | | | |
| **3.2 Повышение производительности и улучшение качества услуг в том, что касается глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС** | Удельная стоимость (система PCT, Мадридская и Гаагская системы) | Заявка PCT: 565 шв. франков | Заявка PCT: 563 шв. франка |
| | | Новая регистрация/продление регистрации в рамках Мадридской системы: 619 шв. франков | Новая регистрация/продление регистрации в рамках Мадридской системы: 603 шв. франка |
| | | Новая регистрация/продление регистрации образца в рамках Гаагской системы: 457 шв. франков | Новая регистрация/продление регистрации образца в рамках Гаагской системы: 455 шв. франков |
| | Время реагирования на запросы клиентов | % ответов клиентам, предоставленных в рамках целей по SLA (подлежит согласованию) | ≥ 85 % соблюдения целевых показателей, установленных в SLA |
| *Базовая задача. Создание условий для эффективной совместной работы наших сотрудников на основе новаторских подходов путем обеспечения им надлежащих ресурсов, организации соответствующего обучения и формирования благоприятной среды* | | | |
| **5.1 Формирование секретариата, который обладает необходимым потенциалом благодаря динамичной организационной культуре и обеспечен необходимыми ресурсами и возможностями в части обучения для эффективной совместной работы на основе новаторских подходов** | Доля (%) расходов, осуществляемых в рамках сотрудничества с ООН | 25% | > 18% в год |
| **5.2 Создание безопасной и устойчивой рабочей среды и безопасных и устойчивых сервисов на базе цифровых технологий** | Расширение возможностей для выявления угроз в области информационной безопасности, принятия ответных мер и восстановления при сведении к минимуму нарушений в работе | Средний срок выявления потенциального инцидента в системе информационной безопасности 24/7: не более 2 часов | Средний срок выявления потенциального инцидента в системе информационной безопасности 24/7: не более 2 часов |
| | Повышение качества услуг, предоставляемых клиентам ВОИС (индекс Apdex) | 74% процента оцененных облачных приложений имеют индекс Apdex ≥ 0,6 | Индекс Apdex ≥ 0,6 для 80% приложений, перенесенных в облако |
| | Повышение качества услуг, предоставляемых внутренним заинтересованным сторонам (индекс CSAT) | 84% пользователей довольны услугами службы технической поддержки ДИКТ | Удовлетворенность профессиональных клиентов предоставленными ИТ-услугами ≥ 90% |
| | | 72% представителей бизнес-подразделений выразили удовлетворенность качеством услуг, предоставляемых командами ДИКТ | |
| | Трансформация системы ПОР осуществляется в соответствии с утвержденным общим графиком | Глобальная базовая структура и ключевые элементы системы управления человеческими ресурсами будут полностью разработаны к концу 2025 года | - Внедрение системы управления результативностью сотрудников запланировано на 2026 год<br>- Внедрение систем управления человеческими ресурсами и ФОТ запланировано на 2027 год<br>- Завершение реализации функционала в области финансов, управления цепочками поставок и закупок запланировано на 2027 год<br>- Завершение внедрения решений по организации командировок и совещаний запланировано на 2027 год |
| **5.3 Обеспечение рационального и благоразумного управления финансами и эффективного внутриорганизационного управления и надзора** | Подтверждение соответствия финансовых операций положениям применимых конвенций и договоров ВОИС, Финансовых положений и правил ВОИС и МСУГС | Безусловно положительное аудиторское заключение (2023 год) | Безусловно положительное аудиторское заключение |

| Ожидаемый результат | Показатели результативности | Базовые показатели | Целевые показатели |
|---|---|---|---|
| | Окупаемость инвестиций для стратегического инвестиционного портфеля и основного инвестиционного портфеля | Стратегический инвестиционный портфель: 2,9% в 2024 году (целевой уровень 2%) | Доходность инвестиционных средств в стратегическом портфеле соответствует долгосрочному целевому показателю, установленному в действующем исследовании WIPO ALM[14]. |
| | | Базовый портфель: 1,6% в 2024 году (целевой уровень > 0%) | Доходность инвестиций в базовый портфель соответствует целевым показателям, установленным Политикой ВОИС в области инвестиций |
| | Заключение службы внутреннего надзора о достаточности и эффективности ключевых механизмов внутреннего контроля ВОИС | н/д | Удовлетворяет требованиям |
| | Экономия расходов на закупку товаров и услуг ВОИС | 4 494 892 шв. франка | 6 000 000 шв. франков (за двухлетний период) |

[14] Управление активами и обязательствами

# Сектор Генерального директора

## Стратегии реализации

Сектор Генерального директора продолжит формировать стратегические ориентиры деятельности Организации, координировать реализацию ее видения, миссии и среднесрочного стратегического плана (СССП), продвигать преобразование корпоративной культуры и обеспечивать эффективное управление. Сектор также будет отвечать за реализацию стратегии в области управления персоналом, продвижение ИС и разъяснение её значения через новости и СМИ, а также за налаживание связей с государствами-членами и другими внешними партнёрами (*Ожидаемые результаты 1.1, 2.2, 5.1 и 5.3*).

### Люди и культура

В следующий двухлетний период кадровые инициативы будут полностью согласованы с новой многолетней кадровой стратегией, способствующей реализации СССП (ОР 5.1). Приоритетные направления работы будут включать:

- использование стратегического планирования кадровых ресурсов для обеспечения ВОИС необходимыми навыками и компетенциями для достижения стратегических целей; внедрение механизмов планирования преемственности для сохранения институциональной памяти и обеспечения бесперебойности процессов, при этом мобильность кадров будет способствовать устранению кадрового дефицита;
- пересмотр текущего подхода к найму персонала с акцентом на выявление необходимых навыков и наем сотрудников, ориентированных на долгосрочную карьеру и широкий вклад в деятельность Организации, а не исключительно на замещение вакантных должностей. Подход, ориентированный на долгосрочное развитие и гибкость, позволит сформировать команду, способную эффективно адаптироваться к будущим вызовам и задачам.
- расширение географии привлечения талантов за счет кандидатов из всех государств-членов с целью повышения качества и соответствия кадрового состава ВОИС. Развитие партнерств и использование кадрового резерва для привлечения специалистов с разнообразным профессиональным опытом и взглядами, способствующими инновациям и формированию мышления, ориентированного на рост;
- дальнейшее продвижение культурной трансформации ВОИС путем обновления общих ценностей, установок и моделей поведения, направленных на формирование позитивной и инновационной рабочей среды, в которой каждый сотрудник чувствует себя ценным и получает поддержку. Такая рабочая атмосфера будет способствовать более высокой производительности, открытости в коммуникации, равенству возможностей, межфункциональному взаимодействию, признанию заслуг сотрудников и постоянному совершенствованию;
- повышение организационной эффективности для достижения ощутимых результатов для государств-членов, в том числе за счет цифровизации процессов и формирования культуры постоянного развития и обучения. Описанные выше инициативы будут подкреплены практическим обучением на рабочем месте, программами мобильности сотрудников, развитием лидерских навыков, совершенствованием управления эффективностью, укреплением личной и командной ответственности, а также наращиванием потенциала на всех уровнях организации.
- развитие концепции «Единой системы управления людскими ресурсами» (One-HR), обеспечивающей интеграцию кадровых функций и услуг по всей Организации на базе модели «единого окна», реализованной в предыдущем двухлетнем периоде. Благодаря этому служба ЛР сможет полностью преобразоваться из отдела, выполняющего административные задачи, в стратегического партнера, который создает реальную ценность и активно способствует успеху всей организации.
- максимальное использование технологий и аналитических данных для повышения эффективности, а также задействование новой системы ПОР как платформы для формирования компетентной в области цифровых решений и данных кадровой службы;
- внедрение Системы охраны труда и техники безопасности на основе анализа и оценки рисков, проведенных в 2025 году с участием ключевых внутренних и внешних заинтересованных сторон, для обеспечения безопасной и благоприятной рабочей среды.

## Новости и СМИ

В следующем двухлетнем периоде стратегии в области новостей и СМИ будут направлены на разъяснение сути ИС широкой аудитории и распространение информации об ИС во всем мире. Для достижения этой цели (ОР 1.1) планируется:

- использовать повествовательный подход во внешних коммуникациях для создания качественного контента и обеспечения единообразной подачи информации в социальных сетях и других каналах Организации;
- создавать более объемные информационные материалы и устанавливать партнерские отношения с телерадиокомпаниями и другими медиаплатформами, чтобы рассказывать об ИС широкой публике через увлекательные истории и документальные фильмы;
- привлекать новые аудитории, включая малые и средние предприятия, молодежь и женщин, делая акцент на практической пользе программ ВОИС для людей;
- активнее взаимодействовать с прессой, демонстрируя, как инновации повышают производительность, конкурентоспособность и устойчивое развитие, через истории успеха и данные о доходности инновационных инвестиций;
- расширять распространение информации через существующие каналы для охвата региональной и национальной аудитории, создавать новые каналы и применять технологии для локализации контента;
- оптимизировать и развивать работу в социальных сетях на уровне различных отделов организации, что позволит точнее взаимодействовать с целевой аудиторией в маркетинговых и других коммуникационных целях;
- обеспечить согласованность информационного наполнения каналов публичной коммуникации Организации посредством постоянного взаимодействия с коллегами и их обучения, а также эффективной внутренней коммуникации.

## Взаимодействие и координация

Учитывая важность женевского дипломатического сообщества, Организация будет поддерживать регулярные целевые контакты с государствами-членами для распространения информации и получения обратной связи по реализации программ в интересах повышения прозрачности.

Наше взаимодействие с государствами-членами будет также включать предоставление услуг высочайшего качества при проведении заседаний и мероприятий благодаря использованию самых современных и удобных методов работы. Мы, кроме того, проведем анализ текущих методов работы с учетом меняющихся потребностей на основе постоянного сотрудничества и сравнительного анализа с другими международными организациями и лидерами частного сектора в области организации мероприятий и заседаний.

Заседания, конференции и мероприятия будут по-прежнему занимать центральное место в миссии ВОИС по содействию международному сотрудничеству и созданию сбалансированной и эффективной глобальной экосистемы ИС. В связи с этим мы приступим к реализации инициативы «Цифровой секретариат», направленной на предоставление высококачественных услуг по организации заседаний с использованием передовых технологий в сочетании с оптимизацией процессов для повышения их эффективности и вовлеченности аудитории. Кроме того, мы улучшим внутренние рабочие процессы за счет усовершенствований с использованием современных интегрированных систем и инструментов. Наша главная цель — предоставить представителям государств-членов и участникам еще более высокий уровень сервиса при проведении заседаний, конференций и мероприятий в ВОИС (ОР 2.2).

## Внутреннее правосудие, управление и надзор

Мы продолжим развивать комплексную систему этики и добросовестности ВОИС и будем регулярно включать этические принципы во все новые политики, которые могут влиять на поведение сотрудников.

Департамент управления людскими ресурсами, Омбудсмен и Бюро по вопросам этики будут проводить больше мероприятий по повышению осведомленности и информированности, по возможности совместно; это поможет укрепить этическую культуру Организации и улучшить этическое поведение всех сотрудников. Кроме того, будет продолжено совершенствование мер по предотвращению конфликтов и рассмотрению жалоб с целью создания гармоничной и эффективной рабочей среды. В частности, сотрудникам будет по-прежнему рекомендовано обращаться к Омбудсмену для неформального разрешения конфликтов.

Предназначение ОВН будет и впредь заключаться в предоставлении независимых и объективных услуг по надзору, которые повышают продуктивность деятельности ВОИС, руководства, управления рисками и внутреннего контроля и способствуют реализации миссии, целей и задач Организации.

В частности, аудиторские проверки проводятся с использованием методов, основанных на оценке рисков и анализе данных, что позволяет ОВН эффективно распределять свои ресурсы и сосредоточиться на оценке главных рисков, которые могут помешать Организации достичь своих целей. Результаты такой работы станут основой для ежегодного заключения, которое ОВН выдает по вопросам управления, риск-менеджмента и внутреннего надзора Организации.

ОВН также будет работать над рациональным использованием следственных ресурсов через эффективный прием заявлений и совершенствование процессов расследования, что включает сотрудничество с системой внутреннего правосудия, защиту прав заявителей в соответствии с принципами проведения расследований и более быстрое рассмотрение поступивших дел.

Наконец, ОВН будет проводить стратегические и тематические оценки на основе данных, которые дополнят функции аудита и помогут Организации совершенствоваться и развиваться (ОР 5.3). Кроме того, ОВН продолжит отслеживать выполнение рекомендаций, выносимых по итогам оценки, и укреплять функцию оценки, как это предусмотрено в Уставе внутреннего надзора.

# Риски

| Ожидаемый результат | Риск | Меры реагирования на риск | Целевой остаточный риск |
|---|---|---|---|
| *Стратегическое направление работы 1.* | *Проведение информационной работы по всему миру, с тем чтобы рассказать, как интеллектуальная собственность может повсеместно улучшить жизни всех людей* | | |
| 1.1 Повышение эффективности коммуникации и взаимодействия по всему миру для повышения осведомленности и углубления знаний о том, как ИС может повсеместно улучшить жизни всех людей<br>***Средняя готовность к риску*** | Неэффективность коммуникации и взаимодействия как с внешней, так и с внутренней аудиторией может нанести значительный ущерб авторитету бренда ВОИС. | Инициативное взаимодействие с заинтересованными сторонами стратегическим образом, с ориентацией на аудиторию и использованием всего спектра коммуникационных инструментов, при информировании СМИ и открытости в ходе ответов на запросы для разъяснения того, как ИС может обогатить и улучшить жизнь всех и каждого по всему миру. Укрепление внутренней коммуникации поможет сотрудникам продуктивно взаимодействовать. | Средний – в соответствии с готовностью к риску |
| *Базовая задача.* | *Создание условий для эффективной совместной работы наших сотрудников на основе новаторских подходов путем обеспечения им надлежащих ресурсов, организации соответствующего обучения и формирования благоприятной среды* | | |
| 5.1 Формирование секретариата, который обладает необходимым потенциалом благодаря динамичной организационной культуре и обеспечен необходимыми ресурсами и возможностями в части обучения для эффективной совместной работы на основе новаторских подходов<br>***Низкая готовность к риску*** | Системы корпоративного управления и надзора окажутся неэффективными или будут восприниматься как не вполне объективные и независимые, что повлияет на беспристрастность и качество работы и приведет к ухудшению результатов и снижению доверия. | Укреплять функции по вопросам этики, деятельности омбудсмена и надзора, обеспечивая их работу в соответствии с установленными мандатами, стандартами и нормативными рамками Обеспечивать подотчетность с помощью четких и действенных процедур для сообщения о случаях неэтичного поведения или нарушений, их оперативного расследования и принятия соответствующих мер Продолжать тесное сотрудничество с внешними надзорными органами и оперативно учитывать их рекомендации Разрабатывать превентивные меры с помощью создания и реализации обучающих программ, охватывающих всю Организацию | Низкий – в соответствии с готовностью к риску |
| 5.1 Формирование секретариата, который обладает необходимым потенциалом благодаря динамичной организационной культуре и обеспечен необходимыми ресурсами и возможностями в части обучения для эффективной совместной работы на основе новаторских подходов.<br>***Средняя готовность к риску*** | Масштабная программа работы ВОИС содержит значительный элемент изменений и сопряжена с риском того, что институциональное закрепление соответствующего эволюционного перехода к более гибкой культуре и требуемым компетенциям может потребовать больше времени, чем предполагалось. | Уделять больше внимания развитию сотрудников внутри Организации, используя систему обучения на основе организационных приоритетов, которые определят подход к привлечению ресурсов Продолжать улучшать корпоративную культуру для повышения вовлеченности сотрудников и эффективности работы Организации. | Средний – в соответствии с готовностью к риску |

# Ожидаемые результаты и показатели результативности

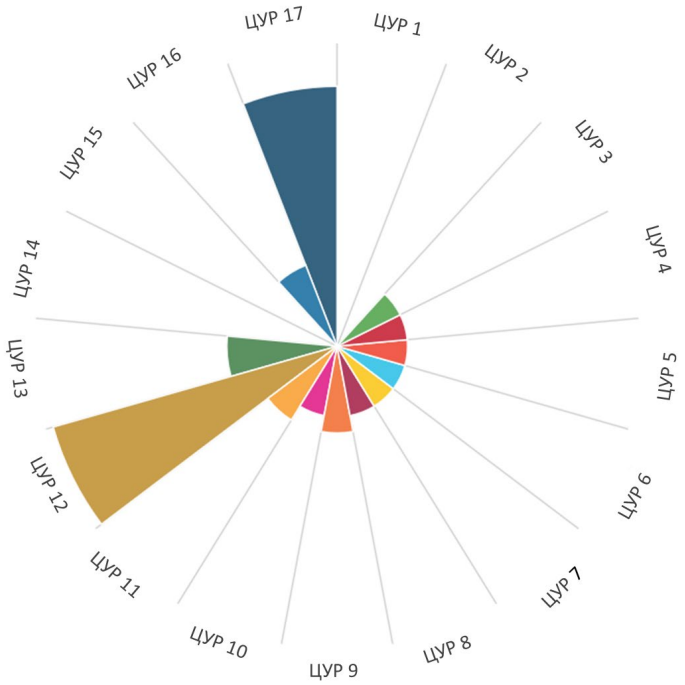
| Ожидаемый результат | Показатели результативности | Базовые показатели | Целевые показатели |
|---|---|---|---|
| *Стратегическое направление работы 1. Проведение информационной работы по всему миру, с тем чтобы рассказать, как интеллектуальная собственность может повсеместно улучшить жизни всех людей* | | | |
| **1.1 Повышение эффективности коммуникации и взаимодействия по всему миру для повышения осведомленности и углубления знаний о том, как ИС может повсеместно улучшить жизни всех людей** | Охват работы ВОИС в основных социальных сетях | Общее число подписчиков: 554 715 | Дополнительные 100 000 подписчиков во всех социальных сетях в течение двухлетнего периода |
| | Уровень удовлетворенности государств-членов и других заинтересованных сторон организацией мероприятий | 98% | ≥ 90% удовлетворены или весьма удовлетворены |
| | Процентная доля ключевых публикаций ВОИС, резюме которых переведены на все официальные языки ООН[15] | 57% (4 из 7) | 100% |
| | Процентная доля глобальных публикаций ВОИС по основным темам ИС, которые были опубликованы в 2026-2027 гг. и переведены на все официальные языки ООН[15] | 50% (6 из 12) | 100% |
| *Стратегическое направление работы 2. Объединение людей и сотрудничество с заинтересованными сторонами для формирования будущего глобальной экосистемы интеллектуальной собственности* | | | |
| **2.2 Объединение под руководством ВОИС усилий международного сообщества для активного решения на глобальном уровне возникающих вопросов и проблем в области политики, связанных с ИС, инновациями и творчеством** | Уровень удовлетворенности делегатов, участвующих в ГА и других заседаниях | 96% | ≥ 90% удовлетворены или весьма удовлетворены |
| *Стратегическое направление работы 4. Оказание поддержки правительствам, предприятиям, общинам и отдельным лицам в использовании интеллектуальной собственности в качестве инструмента для роста и устойчивого развития* | | | |
| **4.1 Повышение эффективности использования сбалансированной системы ИС для содействия росту и развитию всех государств-членов и их соответствующих регионов и субрегионов, в том числе посредством обеспечения учета рекомендаций Повестки дня в области развития** | Прогресс в осуществлении Плана действий ВОИС в области ИС и гендерного равенства (ПДИСГР)[15] | 6 инициатив реализовано (конец 2024 года) | Успешная реализация инициатив ПДИСГР |
| *Базовая задача. Создание условий для эффективной совместной работы наших сотрудников на основе новаторских подходов путем обеспечения им надлежащих ресурсов, организации соответствующего обучения и формирования благоприятной среды* | | | |
| **5.1 Формирование секретариата, который обладает необходимым потенциалом благодаря динамичной организационной культуре и обеспечен необходимыми ресурсами и возможностями в части обучения для эффективной совместной работы на основе новаторских подходов** | доля (%) женщин, занимающих должности уровня С4–Д2 | С4 – 46,9%<br>С5 – 32,7%<br>Д1 – 34,6%<br>Д2 – 45,5% | Улучшение по сравнению с прошлым двухлетним периодом |
| | Ход осуществления Стратегии интеграции людей с инвалидностью ВОИС | 27% применимых требований ОПД ООН, которые были выполнены или перевыполнены | >50% 27% применимых требований ОПД ООН, которые были выполнены или перевыполнены (на конец 2027 года) |
| | Доля (%) требований ОПД ООН, которые были выполнены или перевыполнены | Подлежит согласованию | Подлежит согласованию |

[15] Общеорганизационный показатель эффективности, в достижение которого вносят вклад все Сектора

| Ожидаемый результат | Показатели результативности | Базовые показатели | Целевые показатели |
|---|---|---|---|
| | % в каждом регионе | Африка: 11,0%<br>Азиатско-Тихоокеанский регион: 20,9%<br>Центральная и Восточная Европа и Центральная Азия: 9,4%<br>Латинская Америка и Карибский бассейн: 9,6%<br>Ближний Восток: 2,5%<br>Северная Америка: 9,6%<br>Западная Европа: 36,9% | Географическое распределение должностей (декабрь 2027 года) |
| **5.3. Обеспечение рационального и благоразумного управления финансами и эффективного внутриорганизационного управления и надзора** | Невмешательство и предполагаемая независимость основных заинтересованных сторон | Невмешательство в работу ОВН, что отражено в годовом отчете WO/PBC/39/5 | Отсутствие фактов вмешательства |
| | Число принятых рекомендаций по итогам надзорных мероприятий | было принято 100% рекомендаций | принято 90% рекомендаций |

## Вклад в достижение целей в области устойчивого развития

**Сектор Администрации, финансов и управления и Сектор Генерального директора:**



# Ресурсы

## Сектор Администрации, финансов и управления и Сектор Генерального директора: ресурсы в разбивке по категориям расходов

*(в тыс. шв. франков)*

| | ПРБ на 2026–2027 гг. | ПРБ на 2024–2025 гг. | Бюджет на 2024-2025 гг. после перераспределения средств | ПРБ на 2026–2027 гг. по сравнению с ПРБ на 2024–2025 гг. | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Сумма | % |
| **A. Ресурсы, связанные с персоналом** | | | | | |
| *Должности* | 145 929 | 157 078 | 137 711 | (11 149) | -7% |
| *Временный персонал* | 6 404 | 5 116 | 8 320 | 1 288 | 25% |
| *Другие расходы, связанные с персоналом* | 3 152 | 3 152 | 3 152 | - | - |
| **Итого, A** | **155 485** | **165 346** | **149 184** | **(9 861)** | **-6%** |
| **B. Расходы, не связанные с персоналом** | | | | | |
| **Стажерские стипендии и стипендии ВОИС** | | | | | |
| *Стажерские стипендии* | 373 | 189 | 985 | 184 | 97% |
| *Стипендии ВОИС* | 1 141 | 1 280 | 1 319 | (140) | -11% |
| Всего | 1 514 | 1 469 | 2 304 | 44 | 3% |
| **Поездки, обучение и пособия** | | | | | |
| *Служебные командировки* | 1 807 | 1 613 | 1 904 | 195 | 12% |
| *Поездки третьих лиц* | 551 | 1 148 | 543 | (597) | -52% |
| Всего | 2 359 | 2 761 | 2 447 | (402) | -15% |
| **Услуги по контрактам** | | | | | |
| *Конференции* | 1 622 | 1 643 | 1 504 | (21) | -1% |
| *Публикации* | - | - | - | - | н/д |
| *Услуги по контрактам с индивидуальными подрядчиками* | 6 488 | 11 561 | 8 523 | (5 073) | -44% |
| *Прочие услуги по контрактам* | 86 685 | 76 696 | 81 536 | 9 989 | 13% |
| Всего | 94 794 | 89 900 | 91 563 | 4 894 | 5% |
| **Финансовые издержки** | 500 | 500 | 459 | - | - |
| Всего | 500 | 500 | 459 | - | - |
| **Общие расходы** | | | | | |
| *Служебные помещения и их содержание* | 46 454 | 48 147 | 45 370 | (1 694) | -4% |
| *Связь* | 1 151 | 1 578 | 1 358 | (427) | -27% |
| *Представительские и другие общие расходы* | 1 293 | 1 326 | 2 021 | (33) | -2% |
| *Совместные службы ООН* | 1 553 | 1 319 | 1 250 | 234 | 18% |
| Всего | 50 451 | 52 370 | 49 998 | (1 919) | -4% |
| **Оборудование и принадлежности** | | | | | |
| *Мебель и оборудование* | 711 | 867 | 1 809 | (156) | -18% |
| *Принадлежности и материалы* | 2 193 | 2 649 | 2 362 | (456) | -17% |
| Всего | 2 904 | 3 516 | 4 171 | (612) | -17% |
| **Итого, B** | **152 521** | **150 517** | **150 942** | **2 004** | **1%** |
| **ИТОГО** | **308 007** | **315 863** | **300 126** | **(7 857)** | **-2%** |

## Средства целевых фондов, которые могут быть использованы для осуществления программной деятельности

*(в тыс. шв. франков)*

| Целевой фонд (ЦФ) | Остаток на 31 декабря 2024 года | Прогнозируемые взносы в 2025 году | Прогнозируемые расходы на конец 2025 г. | Ожидаемый остаток на конец 2025 года | Прогнозируемые взносы в 2026–2027 годах | По оценке, могут быть использованы для выполнения программы в 2026–2027 годах |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Республика Корея (Сотрудники категории специалистов)[1] | 184 | 547 | 375 | 356 | 1 094 | 1 451 |
| **Итого** | **184** | **547** | **375** | **356** | **1 094** | **1 451** |

[1] Включая специалистов из СПТ, СРНР и СИП, под руководством ДУЛР.

## Сектор Администрации, финансов и управления и Сектор Генерального директора: ресурсы в разбивке по результатам

*(в тыс. шв. франков)*

| | Ожидаемый результат | ПРБ на 2026–2027 гг. | ПРБ на 2024–2025 гг. | Бюджет на 2024-2025 гг. после перераспр. средств |
|---|---|---|---|---|
| 1.1 | Повышение эффективности коммуникации и взаимодействия по всему миру для повышения осведомленности и углубления знаний о том, как ИС может повсеместно улучшить жизни всех людей | 10 607 | 6 024 | 7 079 |
| 2.1 | Разработка сбалансированной и эффективной международной правовой базы в области ИС | 2 126 | 1 981 | 2 156 |
| 2.2 | Объединение под руководством ВОИС усилий международного сообщества для активного решения на глобальном уровне возникающих вопросов и проблем в области политики, связанных с ИС, инновациями и творчеством | 8 124 | 7 080 | 7 984 |
| 2.4 | Обеспечение эффективного взаимодействия и сотрудничества с ООН, МПО и НПО в поддержку достижения глобальных целей, достижению которых может способствовать ИС | 200 | 153 | 146 |
| 3.2 | Повышение производительности и улучшение качества услуг в том, что касается глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС | 36 830 | 35 135 | 34 589 |
| 5.1 | Формирование секретариата, который обладает необходимым потенциалом благодаря динамичной организационной культуре и обеспечен необходимыми ресурсами и возможностями в части обучения для эффективной совместной работы на основе новаторских подходов | 49 981 | 56 249 | 45 014 |
| 5.2 | Создание безопасной и устойчивой рабочей среды и безопасных и устойчивых сервисов на базе цифровых технологий | 154 454 | 161 514 | 156 042 |
| 5.3 | Обеспечение рационального и благоразумного управления финансами и эффективного внутриорганизационного управления и надзора | 45 686 | 47 728 | 47 115 |
| | **Итого** | **308 007** | **315 863** | **300 126** |

# III. ПРИЛОЖЕНИЯ

## ПРИЛОЖЕНИЕ I Бюджет на 2024-2025 гг. после перераспределения средств

*(в тыс. шв. франков)*

| Сектор | ПРБ на 2024–2025 гг. | Перераспределение средств[1] | | | Бюджет на 2024–2025 гг. после перераспределения средств[2] | Перераспределение средств как % | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Входящие средства | Исходящие средства | Итоговая разница | | Сектор | Итого ПРБ |
| Сектор патентов и технологий | 214 036 | 23 915 | (14 139) | 9 775 | 223 811 | 4,6% | 1,1% |
| Сектор брендов и образцов | 79 230 | 2 464 | (1 813) | 651 | 79 881 | 0,8% | 0,1% |
| Сектор авторского права и творческих отраслей | 37 764 | 3 004 | (4 529) | (1 525) | 36 239 | -4,0% | -0,2% |
| Сектор регионального и национального развития | 80 374 | 5 131 | (875) | 4 256 | 84 629 | 5,3% | 0,5% |
| Сектор инфраструктуры и платформ | 41 810 | 1 141 | (210) | 931 | 42 741 | 2,2% | 0,1% |
| Сектор глобальных задач и партнерств | 29 281 | 1 851 | (1 039) | 812 | 30 093 | 2,8% | 0,1% |
| Сектор экосистем ИС и инноваций | 50 771 | 3 789 | (1 078) | 2 711 | 53 482 | 5,3% | 0,3% |
| Сектор администрации, финансов и управления | 315 863 | 8 195 | (23 932) | (15 738) | 300 126 | -5,0% | -1,8% |
| Нераспределенные средства | 8 171 | 14 907 | (16 780) | (1 873) | 6 298 | н/д | н/д |
| **ИТОГО** | **857 300** | **64 396** | **(64 396)** | **-** | **857 300** | **-** | **-** |

[1] Финансовые положения и правила ВОИС предусматривают возможность перераспределения ресурсов в соответствии с положением 3.4: «Генеральный директор может переносить средства из одного сектора (организационной единицы) в другой на тот или иной бюджетный период в пределах пяти процентов от суммы, соответствующей объему двухлетних отчислений на сектор (организационную единицу), в которую переносятся средства, или одного процента (1%) от совокупного бюджета, в зависимости от того, что больше, когда такой перенос необходим для обеспечения нормального функционирования Организации».

[2] По состоянию на 31 января 2025 года

# ПРИЛОЖЕНИЕ II Бюджет на 2026–2027 гг. в разбивке по секторам

*(в тыс. шв. франков)*

| Сектор | ПРБ на 2026–2027 гг. | | | ПРБ на 2024–2025 гг. | | | Бюджет на 2024–2025 гг. после перераспределения средств[1] | | | ПРБ на 2026–2027 гг. по сравнению с ПРБ на 2024–2025 гг. | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Ресурсы, связанные с персоналом | Ресурсы, не связанные с персоналом | Итого | Ресурсы, связанные с персоналом | Ресурсы, не связанные с персоналом | Итого | Ресурсы, связанные с персоналом | Ресурсы, не связанные с персоналом | Итого | Сумма | % |
| Сектор патентов и технологий | 143 922 | 83 253 | **227 175** | 128 128 | 85 907 | **214 036** | 135 818 | 87 993 | **223 811** | 13 140 | 6,1% |
| Сектор брендов и образцов | 60 762 | 19 204 | **79 966** | 59 682 | 19 548 | **79 230** | 58 197 | 21 684 | **79 881** | 736 | 0,9% |
| Сектор авторского права и творческих отраслей | 12 879 | 14 583 | **27 462** | 19 899 | 17 866 | **37 764** | 17 780 | 18 459 | **36 239** | (10 302) | -27,3% |
| Сектор регионального и национального развития | 50 509 | 34 968 | **85 476** | 48 435 | 31 938 | **80 374** | 50 330 | 34 300 | **84 629** | 5 103 | 6,3% |
| Сектор инфраструктуры и платформ | 32 824 | 23 380 | **56 204** | 27 116 | 14 694 | **41 810** | 26 374 | 16 367 | **42 741** | 14 394 | 34,4% |
| Сектор глобальных задач и партнерств | 21 330 | 9 988 | **31 319** | 20 338 | 8 943 | **29 281** | 19 766 | 10 327 | **30 093** | 2 038 | 7,0% |
| Сектор экосистем ИС и инноваций | 43 179 | 17 850 | **61 030** | 37 652 | 13 119 | **50 771** | 37 914 | 15 568 | **53 482** | 10 259 | 20,2% |
| Сектор администрации, финансов и управления | 155 485 | 152 521 | **308 007** | 165 346 | 150 517 | **315 863** | 149 184 | 150 942 | **300 126** | (7 857) | -2,5% |
| Нераспределенные средства | 4 500 | 4 000 | **8 500** | 5 571 | 2 600 | **8 171** | 1 347 | 4 952 | **6 298** | 329 | 4,0% |
| **ИТОГО** | **525 390** | **359 748** | **885 139** | **512 168** | **345 132** | **857 300** | **496 709** | **360 591** | **857 300** | **27 839** | **3,2%** |

[1] По состоянию на 31 января 2025 года

# ПРИЛОЖЕНИЕ III Должности в 2026–2027 годах в разбивке по секторам

| Сектор | ПРБ на 2026–2027 гг. | | | | | ПРБ на 2024–2025 гг. | | | | | Бюджет на 2024–2025 гг. после перераспределения средств[1] | | | | | ПРБ на 2026–2027 гг. по сравнению с ПРБ на 2024–2025 гг. | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ГД/ЗГД/ПГД | Д | С | ОО | Итого | ГД /ЗГД /ПГД | Д | С | ОО | Итого | ГД /ЗГД /ПГД | Д | С | ОО | Итого | ГД/ ЗГД/ ПГД | Д | С | ОО | Итого |
| Сектор патентов и технологий | 1 | 9 | 174 | 189 | **373** | 1 | 8 | 141 | 192 | **342** | 1 | 9 | 169 | 198 | **377** | **-** | **1** | **33** | **(3)** | **31** |
| Сектор брендов и образцов | 1 | 8 | 65 | 80 | **154** | 1 | 8 | 60 | 87 | **156** | 1 | 8 | 65 | 80 | **154** | **-** | **-** | **5** | **(7)** | **(2)** |
| Сектор авторского права и творческих отраслей | 1 | 4 | 15 | 4 | **24** | 1 | 5 | 25 | 11 | **42** | 1 | 4 | 23 | 10 | **38** | **-** | **(1)** | **(10)** | **(7)** | **(18)** |
| Сектор регионального и национального развития | 1 | 17 | 69 | 25 | **112** | 1 | 16 | 66 | 26 | **109** | 1 | 17 | 69 | 25 | **112** | **-** | **1** | **3** | **(1)** | **3** |
| Сектор инфраструктуры и платформ | 1 | 5 | 50 | 15 | **71** | 1 | 4 | 44 | 11 | **60** | 1 | 4 | 44 | 11 | **60** | **-** | **1** | **6** | **4** | **11** |
| Сектор глобальных задач и партнерств | 1 | 6 | 27 | 11 | **45** | 1 | 6 | 25 | 12 | **44** | 1 | 6 | 26 | 11 | **44** | **-** | **-** | **2** | **(1)** | **1** |
| Сектор экосистем ИС и инноваций | 1 | 7 | 63 | 15 | **86** | 1 | 8 | 57 | 15 | **81** | 1 | 7 | 60 | 14 | **82** | **-** | **(1)** | **6** | **-** | **5** |
| Сектор администрации, финансов и управления | 2 | 20 | 199 | 145 | **366** | 2 | 22 | 217 | 157 | **398** | 2 | 20 | 200 | 143 | **365** | **-** | **(2)** | **(18)** | **(12)** | **(32)** |
| Нераспределенные средства | - | - | - | 1 | **1** | - | - | - | - | **-** | - | - | - | - | **-** | **-** | **-** | **-** | **1** | **1** |
| **ИТОГО** | **9** | **76** | **662** | **485** | **1 232** | **9** | **77** | **635** | **511** | **1 232** | **9** | **75** | **656** | **492** | **1 232** | **-** | **(1)** | **27** | **(26)** | **-** |

[1] По состоянию на 31 января 2025 года

# ПРИЛОЖЕНИЕ IV Распределение доходов и расходов по союзам в 2026–2027 годах

## Введение

1. В соответствии с Финансовыми положениями и правилами ВОИС (положение 2.17), в настоящем приложении представлены Программа работы и бюджет Организации на 2026–2027 годы отдельно для каждого союза. К ним относятся союзы, финансируемые за счет взносов (ФВ) (Парижский и Бернский союзы, Союз Международной патентной классификации (МПК), Ниццкий, Локарнский и Венский союзы), Конвенция ВОИС и четыре союза систем международной регистрации (Союз PCT, Мадридский, Гаагский и Лиссабонский союзы). Методика распределения доходов и расходов по союзам в Программе работы и бюджете на 2026–2025 годы не отличается от методики, применявшейся при подготовке Программы работы и бюджета на 2024–2025 годы. Что касается распределения прямых и непрямых расходов союзов, то согласно практике прошлых лет расчеты были уточнены таким образом, чтобы точнее отражать совершенствование работы Организации, связанное с применением систем ПОР. Таблицы, содержащиеся в настоящем приложении, дают общую картину распределения доходов и расходов в разбивке по союзам, сметы доходов на в разбивке по союзам и бюджета в разбивке по секторам и союзам на 2026–2027 годы.

## Распределение доходов по союзам

2. Распределение доходов по союзам основано на следующей методике:

- доход в виде взносов государств-членов распределяется среди союзов ФВ;
- доходы в виде пошлин и сборов в рамках системы PCT, Мадридской, Гаагской и Лиссабонской систем регистрации распределяются среди соответствующих союзов;
- доходы от публикаций распределяются в пользу Союза PCT исходя из сметы поступлений от продажи публикаций;
- доходы от деятельности Центра по арбитражу и посредничеству распределяются между союзами на оценочной основе; и
- различные доходы распределяются поровну между всеми союзами.

## Распределение расходов по союзам

### Принципы распределения

3. Расходы распределяются между союзами по следующим четырем категориям:

(i) «прямые расходы союза» (например, расходы, понесенные системой PCT, являются «прямыми расходами» Союза PCT);

(ii) «непрямые расходы союза» (например, часть расходов на региональное и национальное развитие (РНР), которые несет Союз PCT, являются «непрямыми расходами» союза);

(iii) «прямые административные расходы» (например, расходы на АФУ[16], понесенные в связи оказанием поддержки союзу PCT в области административного управления, являются «прямыми административными расходами» Союза PCT); и

(iv) «непрямые административные расходы» (например, часть расходов на АФУ, понесенных Союзом PCT в связи с поддержкой РНД, являются «непрямыми административными расходами»).

4. Прямые расходы союзов распределяются между соответствующими союзами либо полностью, либо на оценочной основе. Прямые административные расходы распределяются между союзами исходя из их доли в общем количестве штатных должностей.

5. Непрямые расходы союзов и непрямые административные расходы распределяются между союзами на основе «принципа платежеспособности». Если резервы союза превышают его целевой уровень, считается, что союз может поддерживать деятельность, не связанную с этим союзом напрямую. Платежеспособность союза рассчитывается путем вычета прямых расходов союза и его прямых административных расходов из его

[16] САФУ включает в себя Сектор Генерального директора (СГД).

прогнозируемого дохода за двухлетний период. Сумма поддержки, которую может оказать каждый союз, рассчитывается исходя из относительного превышения доходов союза над его прямыми расходами.

## Распределение расходов на 2026–2027 годы по категориям

6. В следующей таблице отражено распределение расходов на 2026–2027 годы между союзами по четырем категориям расходов. Непрямые расходы распределяются между Союзом PCT и Мадридским союзом исходя из их платежеспособности.

| Союзы ФВ | Союз PCT | Мадридский союз | Гаагский союз | Лиссабонский союз |
|---|---|---|---|---|
| Прямые расходы союза | Прямые расходы союза | Прямые расходы союза | Прямые расходы союза | Прямые расходы союза |
| Прямые адм. расходы | Прямые адм. расходы | Прямые адм. расходы | Прямые адм. расходы | Прямые адм. расходы |
| Непрямые расходы союза | Непрямые расходы союза | Непрямые расходы союза | Непрямые расходы союза | Непрямые расходы союза |
| Непрямые адм. расходы | Непрямые адм. расходы | Непрямые адм. расходы | Непрямые адм. расходы | Непрямые адм. расходы |
| Корректировки расходов по МСУГС | | | | |

## Распределение расходов в разбивке по видам деятельности

7. Деятельность ВОИС осуществляется в соответствии с ее программой работы, выполняемой секторами. Расходы на осуществление деятельности, показанные в приведенных ниже таблицах, распределяются как «прямые расходы союзов» следующим образом:

| Сектор | Союзы ФВ<br>Прямые расходы союза | Союз PCT<br>Прямые расходы союза | Мадридский союз<br>Прямые расходы союза | Гаагский союз<br>Прямые расходы союза | Лиссабонский союз<br>Прямые расходы союза |
|---|---|---|---|---|---|
| СПТ | ПКПП *(90%)* | ПКПП *(10%)* | | | |
| | Конфиденциальная информация и консультации по вопросам законодательства *(100%)* | Ассамблея Союза PCT, Рабочая группа PCT, правовая деятельность и деятельность по развитию Союза PCT | | | |
| | Содействие развитию Парижской конвенции, PLT и Будапештского договора (*100%*) | Услуги систем обработки и перевода заявок PCT | | | |
| СБО | Содействие развитию Сингапурского договора и Эр-Риядского договора о законах по промышленным образцам (*100%*) | | Ассамблея Мадридского союза, Рабочая группа Мадридского союза, правовая деятельность и деятельность по развитию Мадридского союза | Ассамблея Гаагского союза, Ассамблея Гаагского союза, Рабочая группа Гаагского союза, правовая деятельность и деятельность по развитию Гаагского союза | Ассамблея Лиссабонского союза, Лиссабонская система, Рабочая группа Лиссабонского союза, деятельность по развитию союза |
| | ПКТЗ и статья 6*ter (100%)* | | Услуги систем обработки и перевода заявок Мадридской системы[17] | Услуги систем обработки заявок Гаагской системы | Услуги систем обработки заявок Лиссабонской системы |
| | Консультации по вопросам законодательства (100%) | | | | |
| САП ТО | ПКАП | | | | |
| | Содействие развитию договоров (Пекинского договора, Марракешского договора, ДАП, ДИФ и т. д.) | | | | |
| | Книжный сервис ABC, издание книг Консорциумом ABC в доступных форматах | | | | |
| | Повышение квалификации в области коллективного управления авторским правом и смежными правами и консультирование по вопросам законодательства | | | | |
| | Разработка, развертывание и эксплуатация системы WIPO Connect | | | | |
| | ВОИС для авторов | | | | |
| | Программа «Творческая экономика» | | | | |
| СРНР | | Содействие развитию PCT | Содействие развитию Мадридской системы | Содействие развитию Гаагской системы | Содействие развитию Лиссабонской системы |
| | | Содействие развитию Глобальных баз данных (*59,3%*) | Содействие развитию Глобальных баз данных (*32,4%*) | Содействие развитию Глобальных баз данных (*8,3%*) | |
| | Содействие развитию услуг по альтернативному урегулированию споров (АУС) (*16,1%*) | Содействие развитию услуг по альтернативному урегулированию споров (АУС) (*14%*) | Содействие развитию услуг по альтернативному урегулированию споров (АУС) (*69,3%*) | Содействие развитию услуг по альтернативному урегулированию споров (АУС) (*0,6%*) | |
| СИП | Международные классификации и стандарты ВОИС *(4,5%)* | Международные классификации и стандарты ВОИС *(54,3%)* | Международные классификации и стандарты ВОИС *(23,1%)* | Международные классификации и стандарты ВОИС *(18,1%)* | |
| | | Глобальные базы данных (*59,3%*) | Глобальные базы данных (*32,4%*) | Глобальные базы данных (*8,3%*) | |
| СГЗП | МКГР и содействие развитию Договора о ГР и связанных с ними традиционных знаниях | | | | |
| | Наращивание потенциала в области ТЗ, ТВК и ГР | | | | |

| Сектор | Союзы ФВ<br>Прямые расходы союза | Союз PCT<br>Прямые расходы союза | Мадридский союз<br>Прямые расходы союза | Гаагский союз<br>Прямые расходы союза | Лиссабонский союз<br>Прямые расходы союза |
|---|---|---|---|---|---|
| СЭИ СИ | Услуги по альтернативному урегулированию споров (АУС) (*16,1%*) | Услуги по альтернативному урегулированию споров (АУС) (*14%*) | Услуги по альтернативному урегулированию споров (АУС) (*69,3%*) | Услуги по альтернативному урегулированию споров (АУС) (*0,6%*) | |
| САФУ | | Информационная система PCT, хостинг (в МВЦ ООН и в облаке) и услуги Секции управления доходами | Информационная система Мадридской системы, хостинг (в МВЦ ООН и в облаке) и услуги Секции управления доходами | Информационная система Гаагской системы, хостинг (в МВЦ ООН и в облаке) и услуги Секции управления доходами | |

8. Расходы на другие виды деятельности отражаются как «непрямые расходы союза» в соответствии с принципом платежеспособности.

9. Расходы, связанные с деятельностью, осуществляемой сектором АФУ, кроме направления «Новости и СМИ», распределяются среди всех союзов как «прямые административные расходы» следующим образом:
(a) непосредственное отнесение к союзам таких административных расходов, как доля расходов на хостинг серверов в МВЦ ООН и в «облаке» и доля расходов Секции управления доходами Финансового отдела; и
(b) отнесение к союзам остающихся «прямых административных» расходов на основе относительной доли штатных должностей. Расходы, связанные с административным управлением, которые не распределяются как «прямые административные расходы», распределяются как «непрямые административные расходы» на основе принципа платежеспособности.

### Распределение корректировок в соответствии с МСУГС по союзам

10. Корректировки расходов в соответствии с МСУГС распределяются между союзами пропорционально, исходя из их относительной доли в расходах. Корректировки в соответствии с МСУГС включают выплаты пособий сотрудникам по окончании службы, амортизацию зданий и оборудования, амортизацию и капитализацию прав на программное обеспечение и земельные участки.

# Результаты в разбивке по союзам

**Общий сценарий в разбивке по союзам**
*(в тыс. шв. франков)*

| | Союзы ФВ | | Союз PCT | | Мадридский союз | | Гаагский союз | | Лиссабонский союз | | Итого | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Доходы за 2026–2027 гг.** | **36 175** | | **719 660** | | **171 188** | | **17 417** | | **594** | | **945 034** | |
| **Расходы за 2026-2027 гг.** | | | | | | | | | | | | |
| Прямые расходы союза | 48 156 | | 216 311 | | 75 973 | | 19 419 | | 2 386 | | 362 244 | |
| Прямые административные расходы | 16 567 | | 140 315 | | 66 124 | | 17 755 | | 1 264 | | 242 025 | |
| Прямые расходы, всего | 64 722 | | 356 626 | | 142 096 | | 37 173 | | 3 651 | | 604 269 | |
| Непрямые расходы союза | - | | 178 557 | | 14 309 | | - | | - | | 192 866 | |
| Непрямые административные расходы | - | | 81 475 | | 6 529 | | - | | - | | 88 004 | |
| Непрямые расходы, всего | - | | 260 032 | | 20 838 | | - | | - | | 280 870 | |
| **Итого: расходы за 2026–2027 гг.** | **64 722** | | **616 658** | | **162 934** | | **37 173** | | **3 651** | | **885 139** | |
| Оценочная сумма корректировок по МСУГС | 3 825 | | 36 444 | | 9 629 | | 2 197 | | 216 | | 52 311 | |
| **Итого, расходы после корректировок в соответствии с МСУГС** | **68 547** | | **653 103** | | **172 563** | | **39 370** | | **3 866** | | **937 450** | |
| **Операционный результат** | **(32 372)** | | **66 558** | | **(1 375)** | | **(21 953)** | | **(3 273)** | | **7 584** | |
| Целевой уровень РФОС* | 32 361 | 50,0% | 154 165 | 25,0% | 40 733 | 25,0% | 5 576 | 15,0% | - | н/д | 232 835 | 26,3% |

* Целевые уровни РФОС рассчитываются путем умножения коэффициентов процентной доли расходов за двухлетний период (ПРД), предусмотренных Пересмотренной политикой в отношении резервов (WO/PBC/23/8), на расходы каждого союза за двухлетний период.

[17] Часть ресурсов Мадридского союза, направляемых на поддержку работы Гаагской и Лиссабонской системы, относится на Гаагский и Лиссабонский союзы.

## Смета доходов в разбивке по союзам

*(в тыс. шв. франков)*

| | Союзы ФВ | | Союз PCT | | Мадридский союз | | Гаагский союз | | Лиссабонский союз | | Итого | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Сумма | % | Сумма | % | Сумма | % | Сумма | % | Сумма | % | Сумма | % |
| Пошлины | - | - | 717 720 | 99,7% | 168 280 | 98,3% | 17 050 | 97,9% | 250 | 42,1% | 903 300 | 95,6% |
| Взносы (унитарные) | 35 237 | 97,4% | - | - | - | - | - | - | - | - | 35 237 | 3,7% |
| Арбитраж | 595 | 1,6% | 518 | 0,1% | 2 564 | 1,5% | 23 | 0,1% | - | - | 3 700 | 0,4% |
| Публикации | - | - | 1 079 | 0,1% | - | 0,0% | - | - | - | - | 1 079 | 0,1% |
| Прочее | 344 | 1,0% | 344 | 0,0% | 344 | 0,2% | 344 | 2,0% | 344 | 57,9% | 1 719 | 0,2% |
| **ИТОГО** | **36 175** | 100% | **719 660** | 100% | **171 188** | 100% | **17 417** | 100% | **594** | 100% | **945 034** | 100% |

## Бюджет в разбивке по секторам и союзам

*(в тыс. шв. франков)*

| | Союзы ФВ | Союз PCT | Мадридский союз | Гаагский союз | Лиссабонский союз | Итого |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Сектор патентов и технологий | 7 378 | 214 196 | 4 517 | 1 007 | 77 | 227 175 |
| Сектор брендов и образцов | 3 874 | 2 069 | 56 212 | 15 549 | 2 264 | 79 966 |
| Сектор авторского права и творческих отраслей | 27 462 | - | - | - | - | 27 462 |
| Сектор регионального и национального развития | 123 | 76 595 | 7 656 | 979 | 123 | 85 476 |
| Сектор инфраструктуры и платформ | 411 | 43 943 | 9 064 | 2 786 | - | 56 204 |
| Сектор глобальных задач и партнерств | 7 424 | 22 122 | 1 773 | - | - | 31 319 |
| Сектор экосистем ИС и инноваций | 2 718 | 43 220 | 14 987 | 106 | - | 61 030 |
| Сектор администрации, финансов и управления | 14 846 | 208 718 | 66 937 | 16 349 | 1 157 | 308 007 |
| Нераспределенные средства | 488 | 5 794 | 1 788 | 399 | 30 | 8 500 |
| **ИТОГО** | **64 722** | **616 658** | **162 934** | **37 173** | **3 651** | **885 139** |

# ПРИЛОЖЕНИЕ V Динамика спроса на услуги в рамках системы PCT, Мадридской, Гаагской и Лиссабонской систем в среднесрочном плане

## Система PCT

1. На объем доходов в рамках системы PCT влияют различные факторы, в том числе спрос на услуги PCT и поведение заявителей. В свою очередь, спрос на услуги PCT подвержен влиянию целого ряда факторов, имеющих внешний и внутренний характер по отношению к патентной системе. К внешним факторам относятся: состояние экономики в мире, а также в странах с наибольшим спросом на услуги PCT и самыми высокими темпами его роста, объемы инвестиций в научные исследования и опытно-конструкторские разработки (НИОКР), оценки перспектив технологического развития и колебания обменных курсов. Другие факторы включают уровень пошлин системы PCT и привлекательность и ценность услуг PCT в сравнении с другими возможными механизмами подачи заявок, общую уверенность в эффективности функционирования патентной системы и патентные стратегии отдельных корпораций.

2. Влияние поведения заявителей на доходы в рамках системы PCT можно охарактеризовать следующим образом:

(i) **Пошлина за дополнительные страницы:** Международное бюро получает 15 шв. франков за каждую страницу сверх 30 страниц в заявке.

(ii) **Международная предварительная экспертиза:** заявители, использующие механизм международной предварительной экспертизы в соответствии с главой II PCT, обязаны уплачивать дополнительную пошлину («пошлину за обработку»).

(iii) **Электронная подача:** заявителям, использующим электронные средства подачи заявок (вместо подачи в бумажной форме), предоставляются скидки.

(iv) **Международное бюро (МБ) как Получающее ведомство:** заявители, которые подают заявки в Международное бюро, выступающее в качестве получающего ведомства (МБ/ПВ), обязаны уплачивать специальную пошлину («пошлину за передачу»).

3. Ниже приводятся данные о текущих прогнозах относительно уровня спроса, ожидаемого числа требований в соответствии с главой II PCT, ожидаемого числа электронных заявок и ожидаемых масштабов использования услуг МБ/ПВ[18].

### Прогнозируемое число заявок в рамках системы PCT (спрос на услуги PCT)

4. За последние годы число заявок PCT выросло незначительно. На диаграмме 1 показано прогнозируемое число заявок PCT на 2025–2027 годы (на основе данных по состоянию на конец декабря 2024 года)

[18] Все статистические данные основаны на датах подачи заявок PCT или требований, поданных на основании главы II PCT.

**Диаграмма 1. Заявки в рамках системыPCT, 2022–2027 годы**

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 год прогноз | 2026 год прогноз | 2027 год прогноз |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Заявки | 277 644 | 272 416 | 273 900 | 276 300 | 279 100 | 281 000 |
| Прирост | 0,2% | -1,9% | 0,5% | 0,9% | 1,0% | 0,7% |
| Нижний предел | | | | -8 900 | -12 600 | -15 500 |
| Верхний предел | | | | +9 000 | +12 600 | +15 400 |

*Примечание: данные за 2024 год являются предварительными.*

5. В приводимой ниже таблице показана разбивка прогнозируемого числа заявок по странам происхождения.

## Число заявок PCT из отдельных стран, 2022–2027 годы

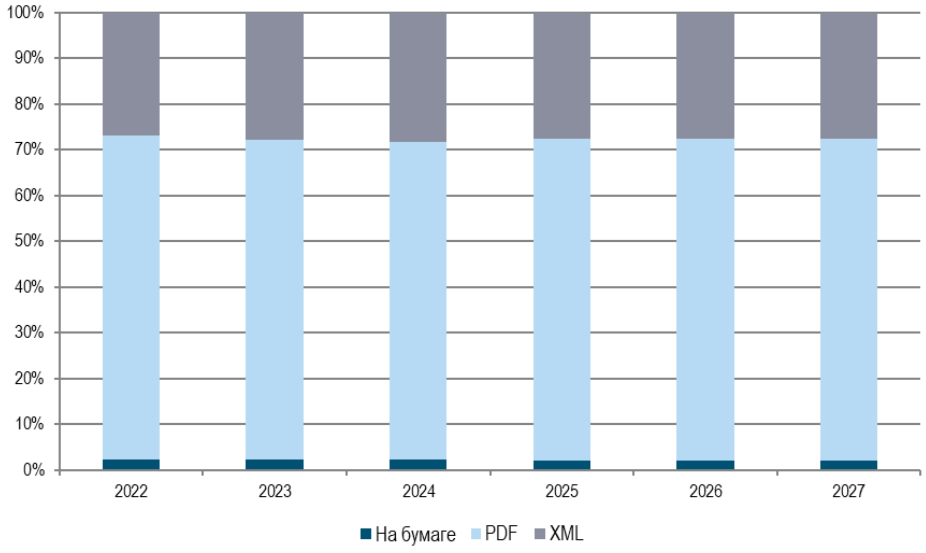
| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 год прогноз | 2026 год прогноз | 2027 год прогноз |
|---|---|---|---|---|---|---|
| AT | 1 421 | 1 548 | 1 532 | 1 568 | 1 582 | 1 595 |
| AU | 1 747 | 1 496 | 1 572 | 1 569 | 1 544 | 1 521 |
| BE | 1 326 | 1 342 | 1 310 | 1 327 | 1 334 | 1 340 |
| BR | 546 | 514 | 637 | 634 | 631 | 628 |
| CA | 2 575 | 2 399 | 2 388 | 2 339 | 2 280 | 2 223 |
| CH | 5 439 | 5 398 | 5 324 | 5 536 | 5 630 | 5 722 |
| CN | 70 016 | 69 527 | 70 160 | 72 048 | 73 576 | 75 032 |
| DE | 17 464 | 16 944 | 16 721 | 16 322 | 15 954 | 15 599 |
| DK | 1 497 | 1 536 | 1 539 | 1 582 | 1 601 | 1 618 |
| ES | 1 495 | 1 465 | 1 528 | 1 555 | 1 573 | 1 592 |
| FI | 1 768 | 1 540 | 2 004 | 1 922 | 1 973 | 2 015 |
| FR | 7 745 | 7 911 | 8 125 | 7 908 | 7 905 | 7 905 |
| G1 | 2 946 | 2 899 | 2 890 | 2 910 | 2 929 | 2 945 |
| G2 | 2 693 | 2 670 | 2 861 | 2 716 | 2 685 | 2 652 |
| GB | 5 692 | 5 567 | 5 861 | 5 874 | 5 902 | 5 928 |
| IL | 1 968 | 1 904 | 1 715 | 1 688 | 1 627 | 1 566 |
| IN | 2 560 | 3 725 | 4 552 | 4 813 | 5 283 | 5 741 |
| IT | 3 313 | 3 104 | 3 099 | 3 084 | 3 023 | 2 955 |
| JP | 50 529 | 48 992 | 48 397 | 47 938 | 47 322 | 46 728 |
| KR | 22 013 | 22 277 | 23 851 | 25 000 | 26 137 | 27 269 |
| NL | 4 012 | 4 256 | 4 310 | 4 458 | 4 571 | 4 671 |
| NO | 798 | 686 | 718 | 574 | 509 | 439 |
| RU | 735 | 681 | 709 | 570 | 481 | 387 |
| SA | 478 | 392 | 492 | 495 | 456 | 416 |
| SE | 4 482 | 4 301 | 3 762 | 4 036 | 4 034 | 4 036 |
| SG | 1 777 | 1 811 | 1 771 | 1 887 | 2 003 | 2 119 |
| TR | 1 770 | 1 913 | 1 985 | 1 978 | 2 053 | 2 125 |
| US | 58 839 | 55 618 | 54 087 | 54 097 | 53 250 | 52 410 |

*Примечание: данные за 2024 год являются предварительными.*

### Использование электронных методов подачи заявок

6. На диаграмме 2 ниже показана ожидаемая динамика использования электронных методов подачи заявок (PDF или XML) в виде процентной доли от общего числа заявок. Уровень использования электронных методов подачи заявок в 2024 году достиг 99,4% от общего числа заявок.

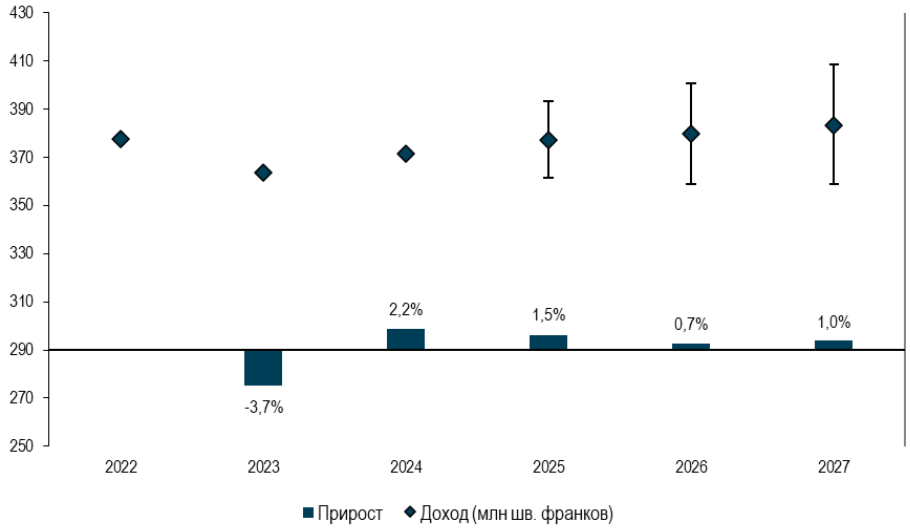
**Диаграмма 2. Использование электронных методов подачи заявок (EASY, PDF или XML), представленное в виде процентной доли от общего числа заявок, 2022–2027 годы**




### Ожидаемый уровень доходов в рамках системы PCT

7. Данные об ожидаемом уровне доходов от пошлин PCT основаны на данных об ожидаемом числе заявок (диаграмма 1), ожидаемом уровне пошлин за дополнительные страницы, ожидаемом уровне требований в соответствии с главой II PCT, ожидаемом числе заявок в электронной форме и ожидаемом числе заявок, подаваемых в МБ/ПВ. В соответствии с МСУГС ВОИС признает доходы системы PCT на дату публикации заявок PCT. Прогноз доходов PCT в период до 2027 года, скорректированный в соответствии с требованиями МСУГС, представлен на диаграмме 3 ниже.

**Диаграмма 3. Ожидаемые доходы системы PCT до 2027 года, скорректированные в соответствии с МСУГС**



| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 год прогноз | 2026 год прогноз | 2027 год прогноз |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Доход (млн шв. франков) | 377,6 | 363,5 | 371,6 | 377,2 | 379,8 | 383,5 |
| Прирост | | -3,7% | 2,2% | 1,5% | 0,7% | 1,0% |
| Нижний предел | | | | -15,8 | -20,8 | -24,7 |
| Верхний предел | | | | +16,1 | +21,2 | +25,2 |

*Примечание: данные за 2024 год являются предварительными.*

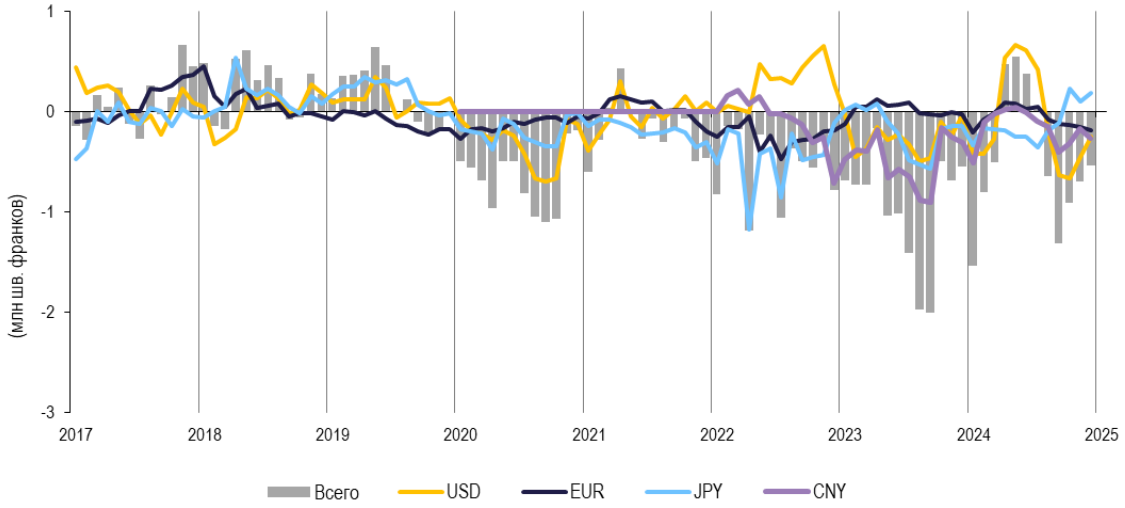
### Корректировка в связи с обменными курсами валют

8. Пошлины PCT оплачиваются в разных валютах. Для пошлин, оплачиваемых в «свободно конвертируемых» валютах, сумма пошлины равна «эквивалентной сумме», устанавливаемой Международным бюро; при оплате пошлины в валюте, не являющейся «свободно конвертируемой», получающие ведомства конвертируют ее в эквивалентную сумму в швейцарских франках, евро или долларах США (правило 15 Инструкции к PCT). ВОИС устанавливает эквивалентные суммы в соответствии с правилами, прописанными в директивных указаниях Ассамблеи PCT.

9. Заявители оплачивают пошлину за подачу международной заявки в соответствии с эквивалентной суммой, действующей на дату подачи заявки. Однако по причине задержки с введением в действие эквивалентной суммы рыночные обменные курсы, как правило, отличаются от курсов ВОИС, что приводит к возникновению прибыли или потерь в доходах PCT.

10. Разница между эквивалентной суммой, действующей на дату подачи заявки, и суммой, конвертируемой в швейцарские франки на день оплаты по обменным курсам ООН, составляет прибыль или потери в доходах PCT. Месячный объем прибыли/потерь в доходах PCT показан на следующей диаграмме. В последние годы, в результате колебаний обменных курсов швейцарского франка по отношению к другим валютам, ВОИС фиксировала как прибыль, так и убытки.

**Прибыль/потери для доходов PCT от изменения валютных курсов**




11. Действующая шкала пошлин в рамках PCT представлена в таблицах ниже.

**Пересмотренная шкала пошлин PCT (с 1 июля 2008 года)**
*(в шв. франках)*

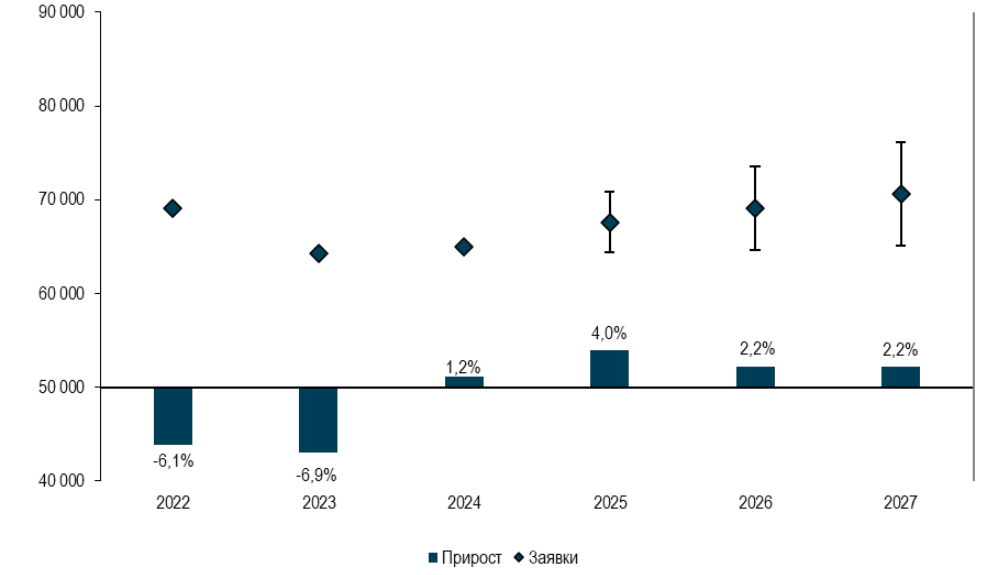
| | | |
|---|---|---|
| Основная пошлина | | 1 330 |
| Пошлина за страницы свыше 30 | | 15 |
| Скидки за электронную подачу | Easy | -100 |
| | PDF | -200 |
| | XML | -300 |
| Пошлина за передачу МБ/ПВ | | 100 |
| Пошлина за обработку | | 200 |

# Мадридская система

### Мадридская система: прогнозируемый спрос на услуги международной регистрации

12. На диаграмме 4 показано прогнозируемое число заявокв рамках Мадридской системы в 2025–2027 годах. Прогноз основан на нескольких моделях, в том числе на авторегрессионных и эконометрических моделях. Последние основаны на фактических данных о ВВП и прогнозах ВВП, публикуемых МВФ. Затем результаты, полученные с использованием различных моделей, сводятся воедино, чтобы снизить влияние погрешности, возникающей в результате выбора конкретной модели.

**Диаграмма 4. Заявки в рамках Мадридской системы,2022–2027 годы**



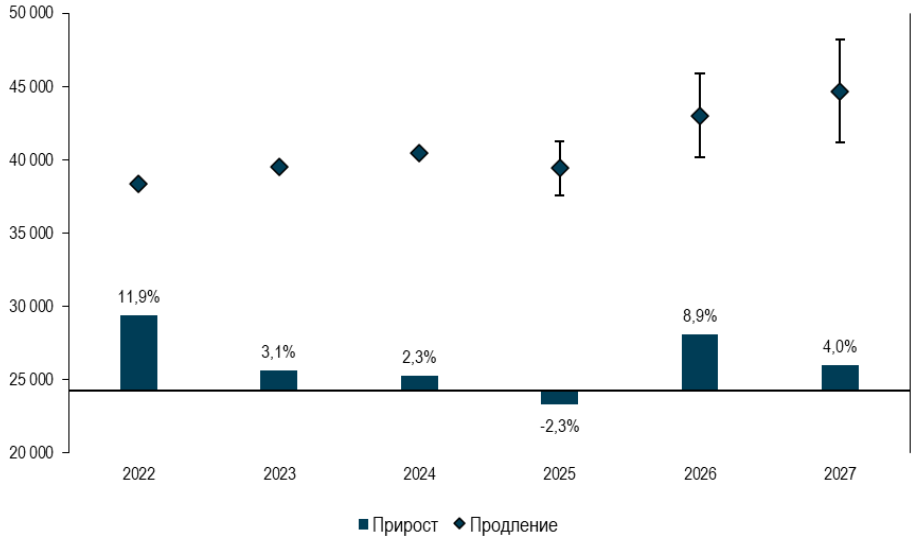

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 год прогноз | 2026 год прогноз | 2027 год прогноз |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Заявки | 69 039 | 64 257 | 65 000 | 67 600 | 69 100 | 70 600 |
| Прирост | -6,1% | -6,9% | 1,2% | 4,0% | 2,2% | 2,2% |
| Нижний предел | | | | -3 200 | -4 500 | -5 500 |
| Верхний предел | | | | +3 200 | +4 500 | +5 500 |

*Примечание: данные за 2024 год являются предварительными.*

### Мадридская система: прогнозируемый спрос на продление регистраций

13. На диаграмме 5 показано прогнозируемое число продлений регистраций в рамках Мадридской системы в 2025–2027 годах. Прогнозирование числа продлений осуществляется с помощью передаточной модели, которая предполагает анализ коэффициента продлений за прошедший период длительностью пять лет и применение его в отношении регистраций, которые подлежат продлению в следующие пять лет.

**Диаграмма 5. Продления регистраций в рамках Мадридской системы, 2022–2027 годы**




| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 год прогноз | 2026 год прогноз | 2027 год прогноз |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Продления | 38 364 | 39 546 | 40 445 | 39 500 | 43 000 | 44 700 |
| Прирост | 11,9% | 3,1% | 2,3% | -2,3% | 8,9% | 4,0% |
| Нижний предел | | | | -1 900 | -2 800 | -3 500 |
| Верхний предел | | | | +1 800 | +2 900 | +3 500 |

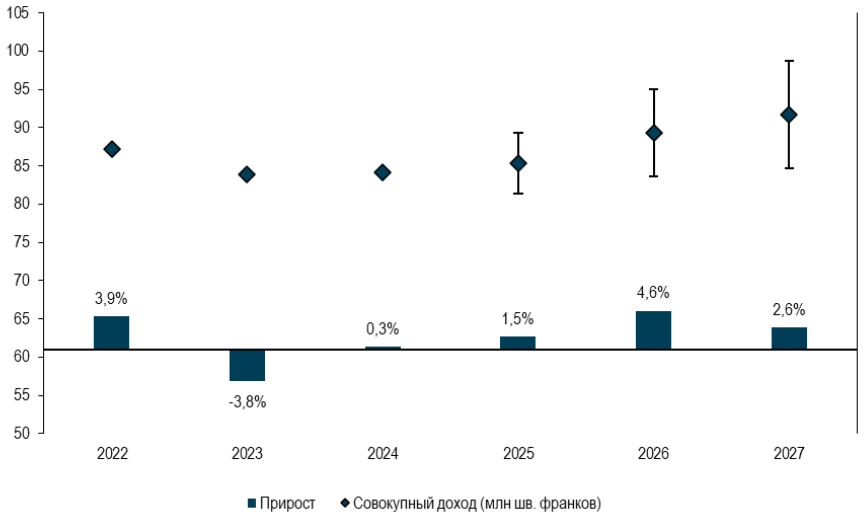
*Примечание: данные за 2024 год являются предварительными.*

### Ожидаемый уровень доходов в виде пошлин в рамках Мадридской системы

14. В рамках Мадридской системы доходы в виде пошлин формируются за счет оплаты трех категорий услуг, оказываемых ВОИС в рамках Мадридской системы: (a) внесения записей о международных регистрациях; (b) внесения записей о продлении срока действия регистраций; (c) внесения записей о последующих указаниях, и (d) других услуг, включая внесение различных изменений и предоставление выписок.

15. ВОИС признает доход от регистраций по процедуре Мадридской системы, на момент публикации таких регистраций, которая обычно происходит в течение примерно двух недель после регистрации. Доход, получаемый в виде пошлин за продление и последующее указание в рамках Мадридской системы, признается на дату внесения записи о продлении и последующем указании. На диаграмме 6 ниже показаны прогнозируемые данные о доходах в виде пошлин в рамках Мадридской системы, скорректированных в соответствии с МСУГС, в 2022–2027 годах с разбивкой по указанным выше категориям услуг. Прогноз доходов основан на данных о числе международных регистраций и продлений, с учетом возможного числа нерассмотренных заявок.

**Диаграмма 6. Ожидаемые доходы Мадридской системы до 2027 года, скорректированные в соответствии с МСУГС**




| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 год прогноз | 2026 год прогноз | 2027 год прогноз |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Основная пошлина | 52,2 | 48,1 | 47,7 | 49,4 | 50,9 | 52,0 |
| Пошлина за продление регистрации | 25,1 | 25,8 | 26,4 | 25,8 | 28,1 | 29,2 |
| Пошлина за последующее указание | 6,4 | 6,6 | 6,6 | 6,7 | 6,8 | 6,9 |
| Прочие | 3,7 | 3,4 | 3.3 | 3,5 | 3,6 | 3,6 |
| Итого, доходы (млн шв. франков) | 87,2 | 83,9 | 84,1 | 85,4 | 89,3 | 91,7 |
| Прирост | 3,9% | -3,8% | 0,3% | 1,5% | 4,6% | 2,6% |
| Нижний предел | | | | -3,9 | -5,7 | -7,0 |
| Верхний предел | | | | +3,9 | +5,7 | +7,0 |

*Примечание: данные за 2024 год являются предварительными.*

16. В следующей таблице приводится информация о фактическом и ожидаемом числе регистраций и продлений в 2022–2027 годах, а также о фактическом и ожидаемом изменении среднего размера пошлины в течение этого периода. Средний размер пошлины исчисляется путем деления совокупных доходов от пошлин в рамках Мадридской системы на общее число регистраций и продлений за каждый конкретный год.

**Совокупные доходы в виде пошлин и средний размер пошлины в рамках Мадридской системы**

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 год прогноз | 2026 год прогноз | 2027 год прогноз |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Число регистраций, Мадридская система | 68 590 | 63 618 | 62 423 | 64 300 | 66 200 | 67 600 |
| Число продлений, Мадридская система | 38 364 | 39 546 | 40 445 | 39 500 | 43 000 | 44 700 |
| Число регистраций + число продлений | 106 954 | 103 164 | 102 868 | 103 800 | 109 200 | 112 300 |
| Доход Мадридской системы (млн шв. франков) | 87,2 | 83,9 | 84,1 | 85,4 | 89,3 | 91,7 |
| Средний размер пошлины (шв. франков) | 815 | 813 | 818 | 822 | 818 | 816 |

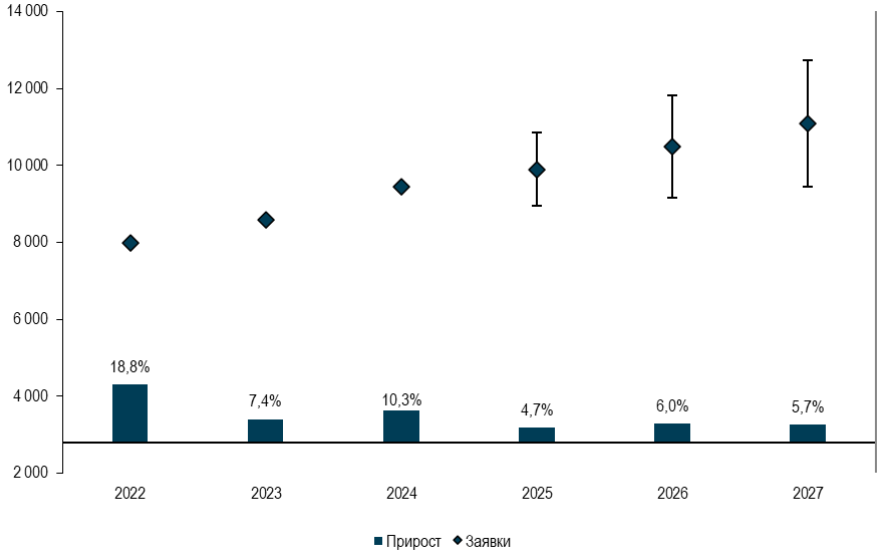
*Примечание: данные за 2024 год являются предварительными.*

# Гаагская система

### Гаагская система: прогнозируемый спрос на услуги по международной регистрации

17. На диаграмме 7 показано прогнозируемое число заявокв рамках Гаагской системы в период с 2025 года по 2027 год. Прогноз числа заявок в рамках Гаагской системы основан на разных моделях, включая авторегрессионные и эконометрические модели. Последние основаны на фактических данных о ВВП и прогнозах ВВП, публикуемых МВФ. Затем результаты, полученные с использованием различных моделей, сводятся воедино, чтобы снизить влияние погрешности, возникающей в результате выбора конкретной модели.

**Диаграмма 7. Заявки в рамках Гаагской системы, 2022–2027 годы**



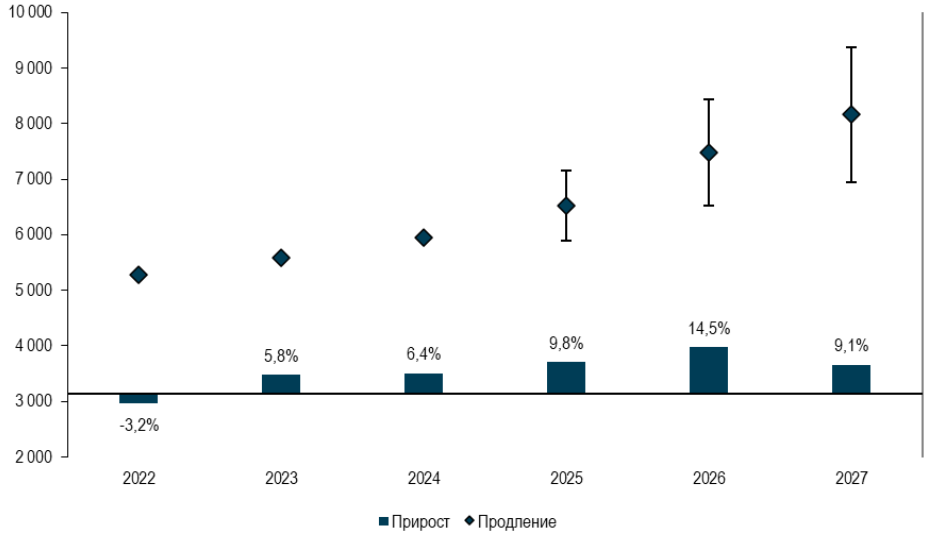

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 год прогноз | 2026 год прогноз | 2027 год прогноз |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Заявки | 7 978 | 8 571 | 9 454 | 9 900 | 10 490 | 11 090 |
| Прирост | 18,8% | 7,4% | 10,3% | 4,7% | 6,0% | 5,7% |
| Нижний предел | | | | -950 | -1 340 | -1 640 |
| Верхний предел | | | | +950 | +1 340 | +1 640 |

*Примечание: данные за 2024 год являются предварительными.*

### Гаагская система: прогнозируемый спрос на услуги по продлению регистраций

18. На диаграмме 8 показан прогноз роста числа продлений в рамках Гаагской системы в период с 2025 года по 2027 год. Прогнозирование числа продлений осуществляется с помощью передаточной модели, которая предполагает анализ коэффициента продлений за прошедший период длительностью 5 лет и применение его в отношении регистраций, которые подлежат продлению в следующие 5 лет.

**Диаграмма 8. Число продлений регистраций в рамках Гаагской системы, 2022–2027 годы**



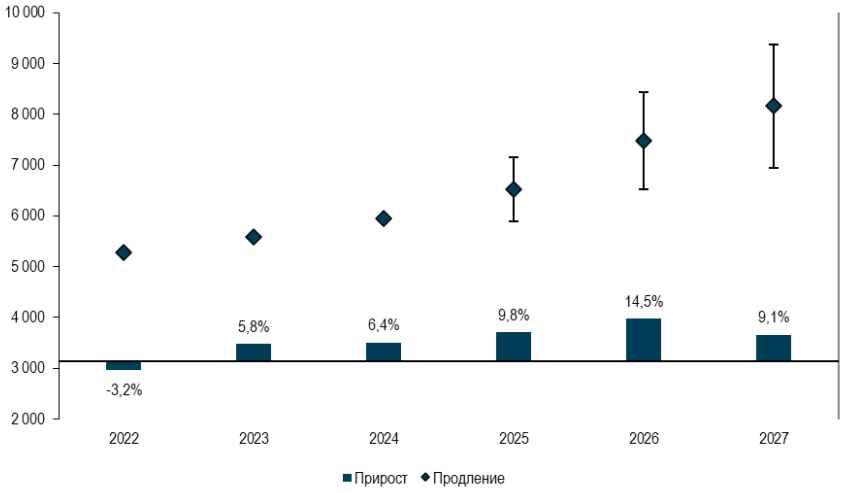

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 год прогноз | 2026 год прогноз | 2027 год прогноз |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Продления | 5 284 | 5 592 | 5 949 | 6 530 | 7 480 | 8 160 |
| Прирост | -3,2% | 5,8% | 6,4% | 9,8% | 14,5% | 9,1% |
| Нижний предел | | | | -630 | -960 | -1210 |
| Верхний предел | | | | +630 | +950 | +1210 |

*Примечание: данные за 2024 год являются предварительными.*

## Ожидаемый уровень доходов в рамках Гаагской системы

19. Объем доходов, получаемых в рамках Гаагской системы, рассчитывается на основе действующей шкалы пошлин. Основными компонентами данной шкалы являются основная пошлина и пошлины за продление регистрации. На эти две категории приходится около 90% доходов. Другие пошлины сгруппированы в пункте «Прочие». На диаграмме 9 ниже показан ожидаемый уровень доходов Гаагской системы в виде пошлин в 2025–2027 годы с учетом корректировок в соответствии с МСУГС.

**Диаграмма 9. Доходы Гаагской системы в виде пошлин до 2027 года с учетом корректировок в соответствии с МСУГС**




| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 год прогноз | 2026 год прогноз | 2027 год прогноз |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Доход (млн шв. франков) | 6,7 | 7,4 | 8,4 | 8,9 | 9,6 | 10,2 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Прирост | 9,3% | 10,8% | 13,7% | 5,9% | 8,1% | 6,1% |
| Нижний предел | | | | -0,9 | -1,2 | -1,5 |
| Верхний предел | | | | +0,9 | +1,3 | +1,6 |

*Примечание: данные за 2024 год являются предварительными.*

20. Сметные доходы на 2025–2027 годы, приведенные в следующей таблице, рассчитаны на основе ожидаемого числа международных регистраций и продлений. Следует отметить, что приведенные ниже сметные доходы рассчитаны исходя из предположения, что в предстоящие годы в шкале пошлин, подлежащих уплате Международному бюро в рамках Гаагской системы, никаких изменений не произойдет.

**Совокупные доходы в виде пошлин и средний размер пошлины в рамках Гаагской системы**

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 год прогноз | 2026 год прогноз | 2027 год прогноз |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Регистрации в рамках Гаагской системы | 7 725 | 8 366 | 8 847 | 9 590 | 10 140 | 10 740 |
| Продления регистраций в рамках Гаагской системы | 5 284 | 5 592 | 5 949 | 6 530 | 7 480 | 8 160 |
| Число регистраций + число продлений | 13 009 | 13 958 | 14 796 | 16 120 | 17 620 | 18 900 |
| Доход Гаагской системы в виде пошлин (млн шв. франков) | 6,7 | 7,4 | 8,4 | 8,9 | 9,6 | 10,2 |
| Средний размер пошлины (шв. франков) | 513 | 528 | 566 | 550 | 545 | 539 |

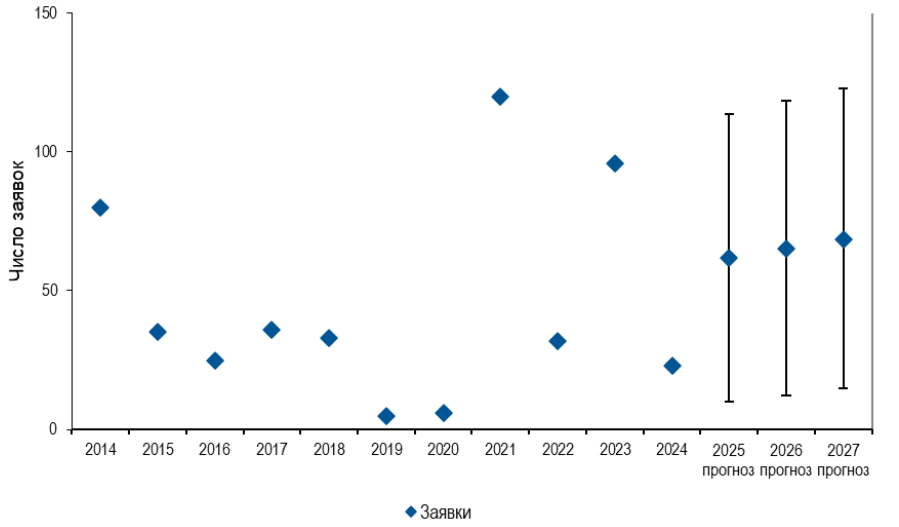
*Примечание: данные за 2024 год являются предварительными.*

# Лиссабонская система

### Лиссабонская система: прогнозируемый спрос на услуги международной регистрации

21. На диаграмме 10 представлено прогнозируемое число заявок на 2025–2027 годы на основе простой линейной экстраполяции показателей по заявкам, наблюдаемых с 2014 года. В данном прогнозе предусмотрен 80-процентный доверительный интервал, обозначенный нижним и верхним пределами. Хотя в последнее время важным источником дохода для Лиссабонской системы было внесение изменений, в ближайшие годы число изменений, как ожидается, значительно сократится, поскольку большинство из них связано с присоединением Договаривающихся сторон Акта 1967 года к Женевскому акту Лиссабонского соглашения (Акт 2015 года). По этой причине аналогичный основанный на наблюдавшейся тенденции прогноз в отношении изменений не представлен.

**Диаграмма 10. Заявки в рамках Лиссабонской системы, 2014–2027 годы**

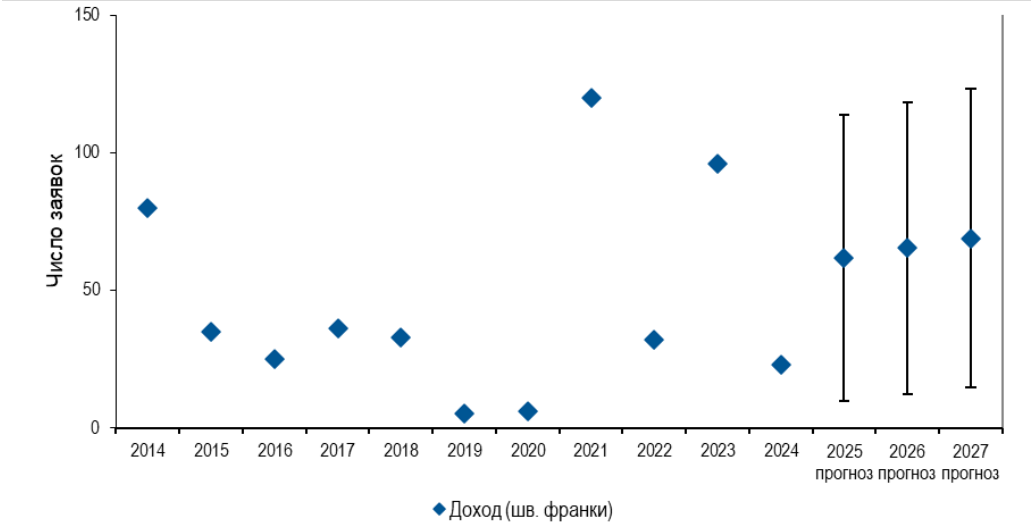



| | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 год прогноз | 2026 год прогноз | 2027 год прогноз |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Заявки | 80 | 35 | 25 | 36 | 33 | 5 | 6 | 120 | 32 | 96 | 23 | 62 | 65 | 69 |
| Прирост | | -56% | -29% | 44% | -8% | -85% | 20% | 1 900% | -73% | 200% | -76% | 169% | 5% | 5% |
| Нижний предел | | | | | | | | | | | | -52 | -53 | -54 |
| Верхний предел | | | | | | | | | | | | +52 | +53 | +54 |

### Ожидаемый уровень доходов от заявок в рамках Лиссабонской системы

22. Предполагаемый доход, который будет получен в рамках Лиссабонской системы, рассчитывается с учетом регистрационной пошлины в размере 1 000 шв. франков. Как отмечалось ранее, в прогноз не включены доходы от внесения изменений, которые, возможно, в краткосрочной перспективе еще будут оставаться значительными, но со временем, как ожидается, будут снижаться. ВОИС признает доходы Лиссабонской системы на дату регистрации заявок по процедуре Лиссабонской системы в Международном реестре. В последние годы по различным причинам обработка заявок и последующая выдача регистраций не всегда происходили в один и тот же год, поэтому суммы, показанные на диаграмме 11 за период 2014–2024 годов, не отражают фактический доход. Ожидается, что в будущем время обработки заявок в рамках Лиссабонской системы сократится за счет повышения эффективности при более активном использовании новой ИТ-системы, в том числе компетентными органами.

**Диаграмма 11. Ожидаемые доходы Лиссабонской системы до 2027 года**




| | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 год прогноз | 2026 год прогноз | 2027 год прогноз |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Доход (шв. франки) | 80 000 | 35 000 | 25 000 | 36 000 | 33 000 | 5 000 | 6 000 | 120 000 | 32 000 | 96 000 | 23 000 | 61 876 | 65 000 | 69 000 |
| Прирост | | 56,3% | 28,6% | 44,0% | -8,3% | 84,8% | 20,0% | 1 900,0% | 73,3% | 200,0% | 76,0% | 169,0% | 5,0% | 6,2% |
| Нижний предел | | | | | | | | | | | | -52 000 | -53 000 | -54 000 |
| Верхний предел | | | | | | | | | | | | +52 000 | +53 000 | +54 000 |

# ПРИЛОЖЕНИЕ VI Показатели функционирования глобальных систем ИС

## Показатели функционирования системы PCT

### Общая информация

В настоящем приложении представлен общий обзор следующих показателей функционирования системы PCT:

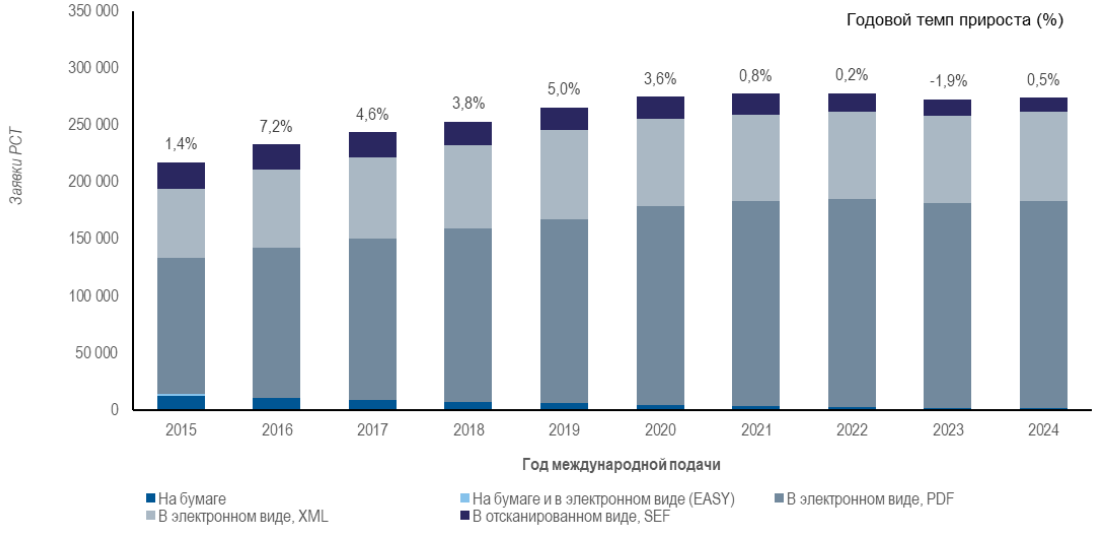
- рабочая нагрузка;
- распределение рабочей нагрузки по языкам;
- удельная стоимость обработки заявки;
- производительность труда при проведении формальной экспертизы;
- агрегированный индекс качества формальной экспертизы;
- качество перевода;
- качество разработки программного обеспечения; и
- число заявок, поданных в МБ/ПВ.

Заявки по процедуре PCT обычно публикуются каждый четверг.

### Рабочая нагрузка

Рабочая нагрузка определяется исходя из числа заявок по процедуре PCT, поданных в течение года.

**Динамика изменения числа заявок по процедуре PCT в разбивке по видам носителей**



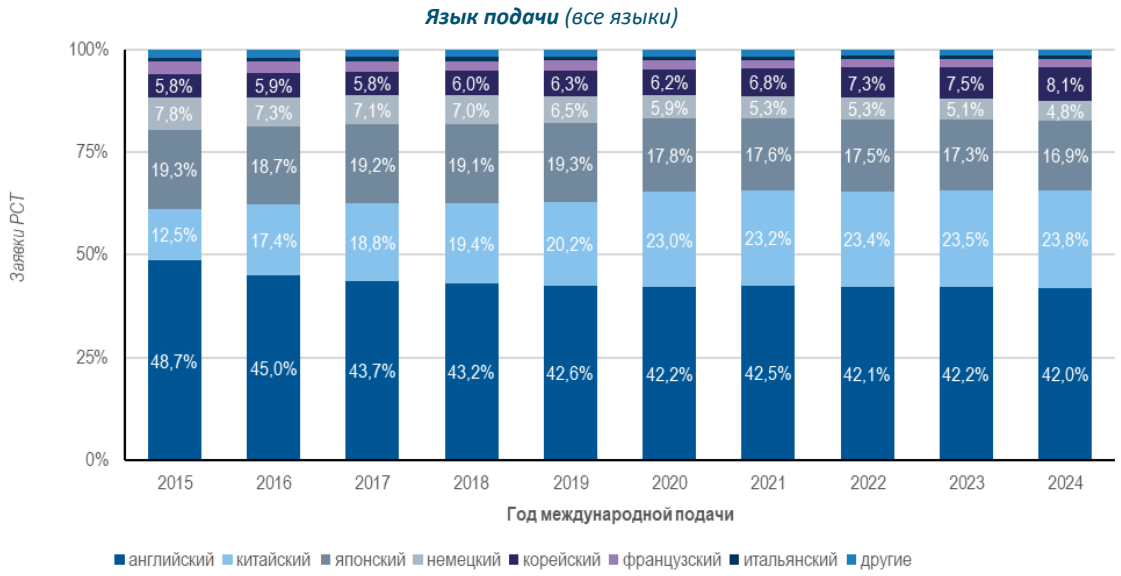

Примечание: данные за 2024 год являются предварительной оценкой ВОИС. Файлы PDF, XML и SEF-Web – это три вида электронных носителей.

Источник: База статистических данных ВОИС, март 2025 года.

- В 2024 году было подано 273 900 заявок по процедуре PCT, что на 0,5% больше по сравнению с предыдущим годом.
- В 2024 году 99,4% всех поданных заявок были поданы на электронных носителях, а именно в формате PDF (66,1%), XML (28,8%) и SEF-Web (4,5%).

## Распределение по языкам

Одним из главных факторов изменения объема работы в МБ является рост числа языков подачи заявок, вызванный в первую очередь дальнейшим расширением использования системы PCT в странах Восточной Азии.




Источник: База статистических данных ВОИС, март 2025 года.

В 2024 году на английский и китайский языки по-прежнему приходилось почти две трети поданных заявок: 42% и 23,8% соответственно. За последнее десятилетие резко возросла доля заявок на азиатских языках. Общая доля заявок по линии PCT, поданных на китайском, японском и корейском языках, выросла с 37,5% в 2015 году до 48,8% в 2024 году. Более подробные данные по языкам подачи, кроме английского, представлены на следующем графике.

Источник: База статистических данных ВОИС, март 2025 года.

Резкий рост числа заявок на азиатских языках, наблюдаемый в последние десять лет, создает серьезные трудности для МБ, которое должно изыскивать кадровые ресурсы, способные работать на этих языках. Для решения этой проблемы были предприняты усилия по автоматизации некоторых задач и набору дополнительных сотрудников, владеющих азиатскими языками.

## Удельная стоимость обработки заявки

В качестве показателя эффективности обработки заявок PCT в МБ можно использовать удельную стоимость, определяемую как среднюю стоимость единицы продукции.

Методика расчета прямых и косвенных затрат стандартизирована во всех глобальных сервисах ИС. Общие производственные затраты включают в себя расходы, связанные исключительно с системой PCT, и расходы на деятельность по обеспечению работы системы PCT.

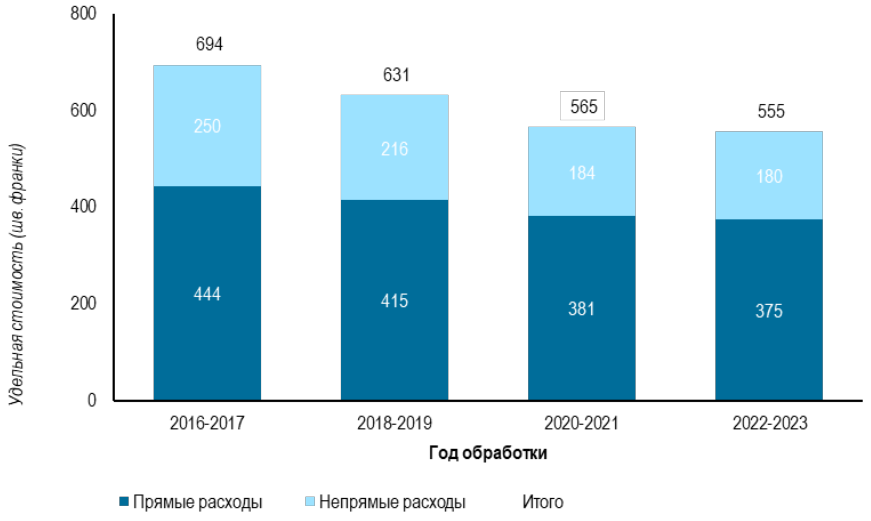
Расходы на деятельность по обеспечению работы системы PCT включают в себя расходы на следующие услуги: конференционные и лингвистические услуги, исполнительное руководство, финансы и бюджет, административная поддержка, управление людскими ресурсами, внутренний надзор, ИТ, а также охрана и безопасность. Небольшая часть этих расходов, таких как расходы на хостинг сервера МВЦ ООН, сметные расходы на поддержание официального источника публикации заявок PCT (PATENTSCOPE) и доля расходов Секции управления доходами в Финансовой службе, непосредственно относится к системе PC. Остальные расходы, относящиеся к системе PCT, рассчитываются на основе численности персонала, включая сотрудников, работающих по срочным и временным контрактам, стипендиатов и сотрудников, привлекаемых через кадровые агентства.

Удельная стоимость обработки заявки рассчитывается по следующей формуле:

$$\text{Удельная стоимость} = \frac{\text{Совокупные затраты на производство}}{\text{Число публикаций}}$$

**Удельная стоимость обработки опубликованной заявки по процедуре PCT**

*(в шв. франках)*



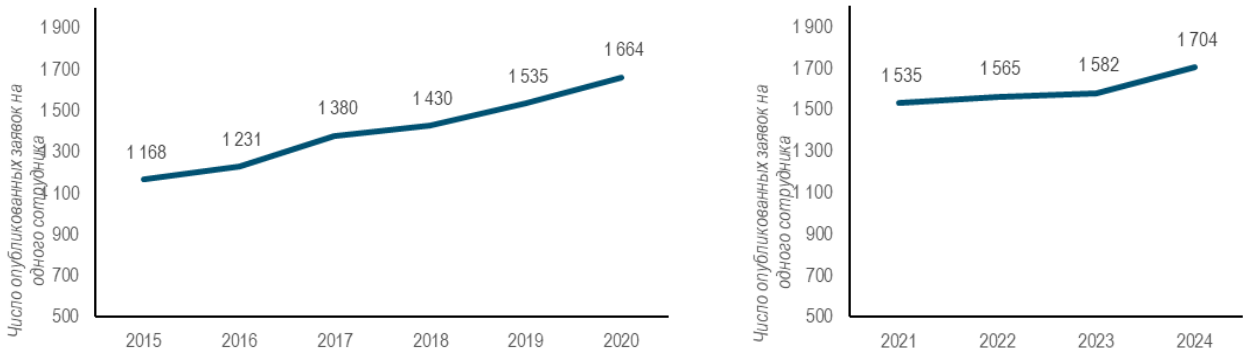

Источник: База статистических данных ВОИС, март 2025 года.

- В 2022–2023 годах средняя стоимость обработки опубликованной заявки по процедуре PCT составила 555 шв. франков, что на 1,7% меньше, чем в 2020–2021 годах.

## Производительность труда при проведении формальной экспертизы

Производительность труда сотрудников рассчитывается как частное от деления производственного результата (т.е. числа опубликованных заявок по процедуре PCT) на число сотрудников, занятых проведением формальной экспертизы.

**Производительность труда при проведении формальной экспертизы**




Примечание: начиная с 2021 года, методика расчета численности персонала приведена в соответствие с методикой на основе численности персонала (а не эквивалента полной занятости), применяемой для показателя удельных затрат PCT.

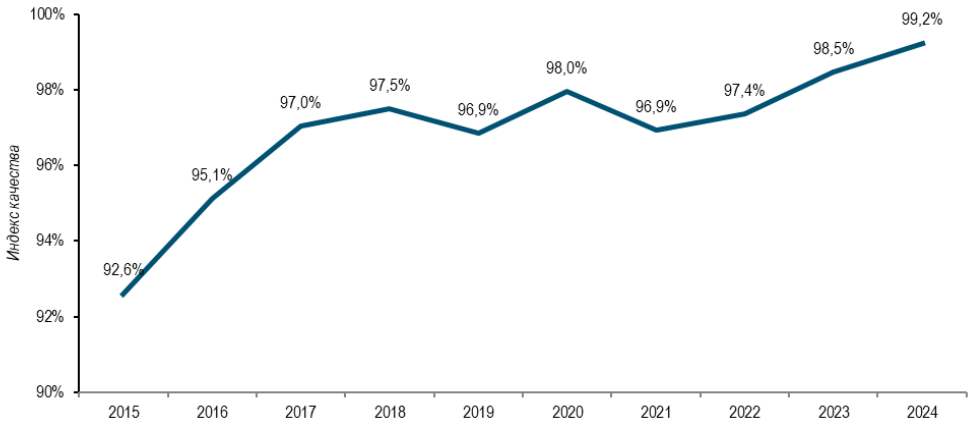
Источник: База статистических данных ВОИС, март 2025 года.

- Производительность труда при проведении формальной экспертизы возросла на 7,7%: с 1582 экспертиз в 2023 году до 1704 в 2024 году.
- Общий рост производительности был обусловлен главным образом автоматизацией, а также внедрением новых методов работы, которые позволили справляться с большей рабочей нагрузкой.

## Агрегированный индекс качества формальной экспертизы

Для простого и комплексного измерения качества выполняемой в МБ работы оно составило агрегированный индекс качества, который рассчитывается как среднее четырех основных показателей качества. Три из них основаны на своевременности ключевых операций: подтверждения получения, публикации и повторной публикации заявки по процедуре PCT. Четвертый показатель учитывает ошибки, допущенные при обработке заявок по процедуре PCT.

**Индекс качества формальной экспертизы**




Источник: База статистических данных ВОИС, март 2025 года.

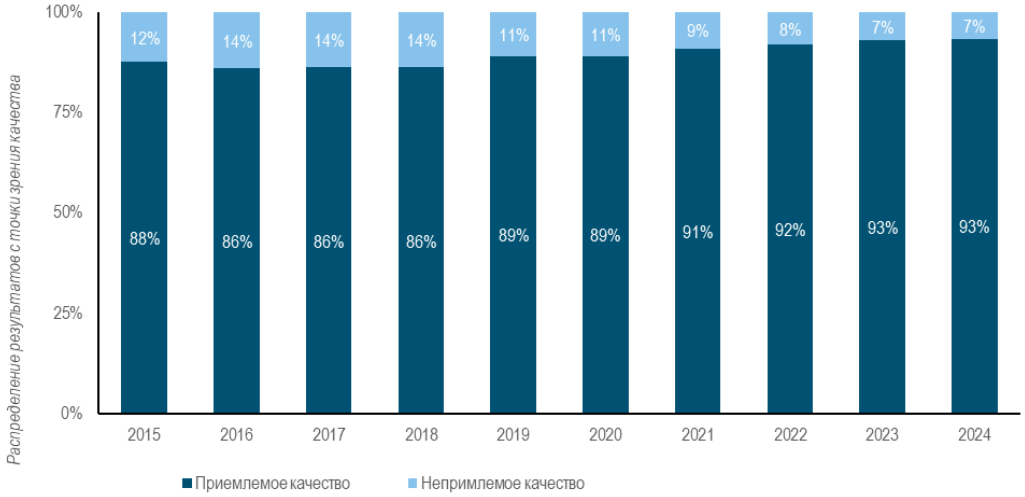
- Общий показатель качества, измеряемый агрегированным индексом, улучшается третий год подряд и составил в 2024 году 99,2%.

- Качество проведения формальной экспертизы выросло с 2015 года на 6,6 процентных пункта.

## Качество перевода

Контроль качества осуществляется на основе производно выбираемых переводов рефератов и заключений о патентоспособности, подготовка которых входит в компетенцию МБ. Оценка состоит в определении «приемлемости» или «неприемлемости» перевода. Результаты осуществляемого МБ контроля качества применительно ко всем языковым комбинациям и видам документов сводятся в агрегированный показатель. МБ прекращает сотрудничество с агентствами, менее 80% переводов которых признаются «приемлемыми». В 2024 году приемлемыми были признаны 93% переводов.

**Качество перевода**




Источник: Отдел письменных переводов PCT, март 2025 года.

## Качество разработки программного обеспечения

До 2021 года показатель качества разработки программного обеспечения (КРПО) позволял оценить качество основных новых выпусков программного обеспечения для проектов eDossier и ePCT. Начиная с 2022 года, показатель охватывает результаты разработки по всем проектам, связанным с ПО.

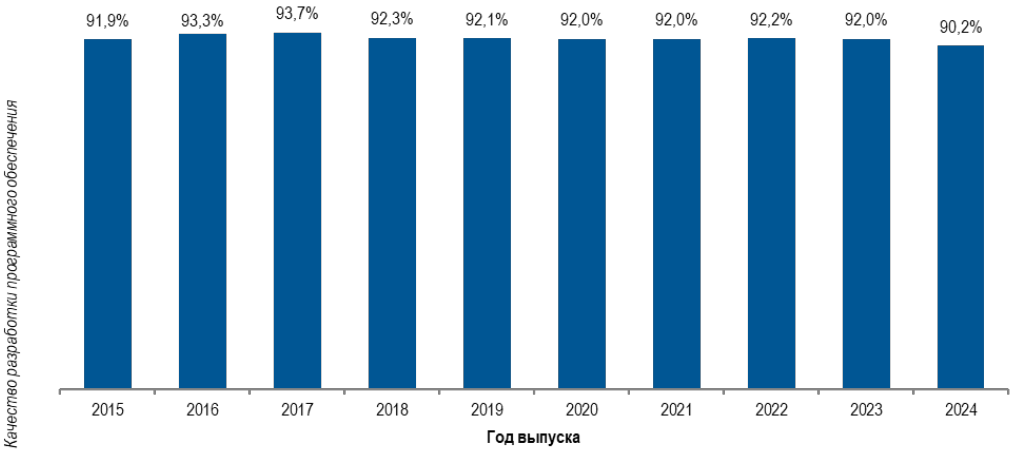
КРПО отражает долю затрат времени на обеспечение новых функциональных возможностей (т. е. затрат времени на разработку) относительно общих затрат времени (т. е. затрат времени на разработку и доработку). Доработка – это затраты времени на исправление ошибок, допущенных при разработке и выявленных в условиях реальной работы. Согласно данному методу результаты разработки с небольшими объемами доработки считаются высококачественными, поскольку это отражает дополнительные преимущества продукта в форме обеспечения его новых функциональных возможностей.

КРПО рассчитывается по следующей формуле:

$$\text{Качество разработки программного обеспечения} = \frac{\text{Разработка}}{\text{Разработка} + \text{Доработка}} * 100$$

В 2024 году показатель качества разработки программного обеспечения, выражаемый через КРПО, составил 90,2%.

**Качество разработки программного обеспечения**




Источник: Департамент услуг PCT, март 2025 года.

## Число заявок, поданных в МБ/ПВ

В следующей таблице показано число заявок по процедуре PCT, полученных десятью ведущими получающими ведомствами (по числу поданных заявок) за последние пять лет вплоть до 2024 года. Обычно заявка по процедуре PCT подается в национальное патентное ведомство страны заявителя или региональное патентное ведомство, действующее в интересах национальной юрисдикции заявителя. МБ выступает в качестве компетентного получающего ведомства (МБ/ПВ) для заявителей из всех стран – участников PCT. Динамика подачи заявок в ПВ/МБ и его место по количеству поданных заявок среди других получающих ведомств представлены в таблице ниже.

**Заявки по процедуре PCT, полученные десятью ведущими получающими ведомствами**

| Получающие ведомства | Год международной подачи | | | | | 2024 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Доля по сравнению с 2023 г. (%) | |
| Китай | 72 338 | 73 453 | 74 410 | 73 770 | 74 763 | 27,3 | 1,3 |
| Соединенные Штаты Америки | 55 887 | 56 452 | 55 433 | 52 969 | 51 251 | 18,7 | -3,2 |
| Япония | 49 313 | 49 040 | 48 719 | 47 372 | 46 830 | 17,1 | -1,1 |
| Европейское патентное ведомство | 38 872 | 38 322 | 38 761 | 38 631 | 39 159 | 14,3 | 1,4 |
| Республика Корея | 19 675 | 20 525 | 21 916 | 22 164 | 23 677 | 8,6 | 6,8 |
| Международное бюро | 13 431 | 13 503 | 13 702 | 14 173 | 14 018 | 5.1 | -1,1 |
| Соединенное Королевство | 3 446 | 3 530 | 3 363 | 3 349 | 3 171 | 1,2 | -5,3 |
| Индия | 1 046 | 1 199 | 1 135 | 1 220 | 2 416 | 0,9 | 98,0 |
| Турция | 1 520 | 1 712 | 1 759 | 1 897 | 1 995 | 0,7 | 5.2 |
| Канада | 1 927 | 1 995 | 1 955 | 1 791 | 1 740 | 0,6 | -2,8 |
| Прочие | 17 434 | 17 448 | 16 491 | 15 080 | 14 880 | 5,4 | -1,3 |
| **Итого** | **274 889** | **277 179** | **277 644** | **272 416** | **273 900** | **100,0** | **0,5** |

Примечание: данные за 2024 год являются предварительной оценкой ВОИС.

Источник: База статистических данных ВОИС, март 2025 года.

# Показатели функционирования Мадридской системы

## Общая информация

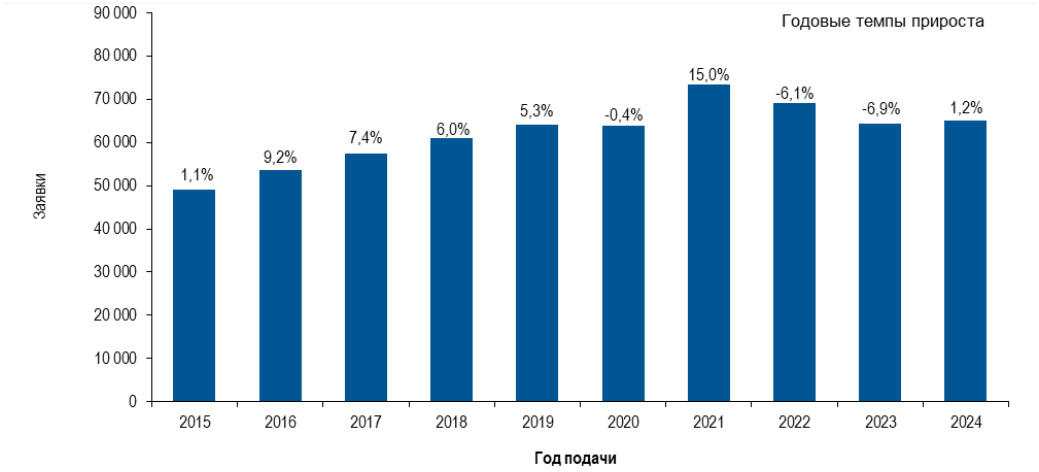
В настоящем приложении представлен общий обзор следующих показателей функционирования Мадридской системы:

- входящая документация;
- общая рабочая нагрузка;
- уровень автоматизации;
- удельная стоимость обработки заявки;
- производительность;
- срок рассмотрения;
- качество экспертизы.

## Входящая документация

В Международное бюро (МБ) поступает шесть разных видов документов, а именно: международные заявки, продления, последующие указания, изменения, решения и исправления. Ниже представлены последние тенденции, касающиеся международных заявок и продлений, получаемых МБ. Информация по остальным категориям представлена в «Ежегодном обзоре Мадридской системы».

**Международные заявки**

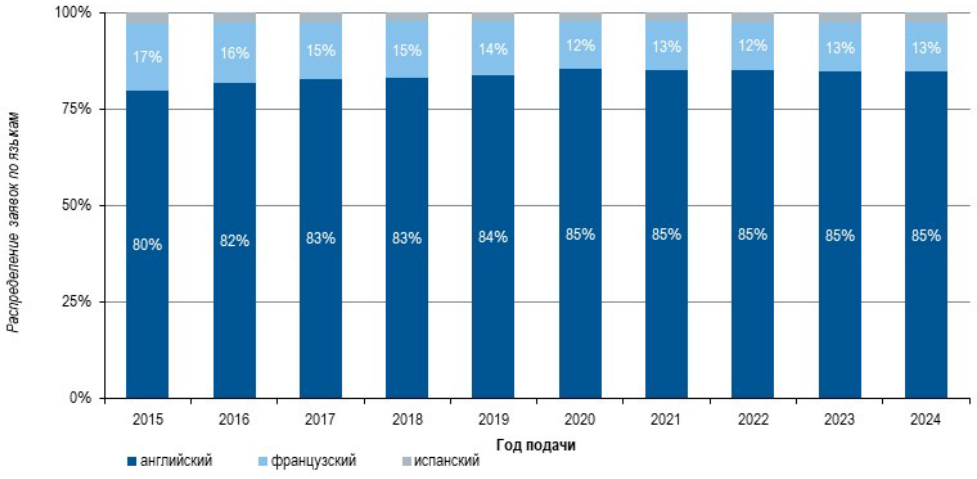



Примечание: данные за 2024 год являются предварительной оценкой ВОИС.

Источник: База статистических данных ВОИС по ИС, март 2025 года.

- В 2024 году было подано 65 000 заявок, что на 1,2% больше, чем в 2023 году.

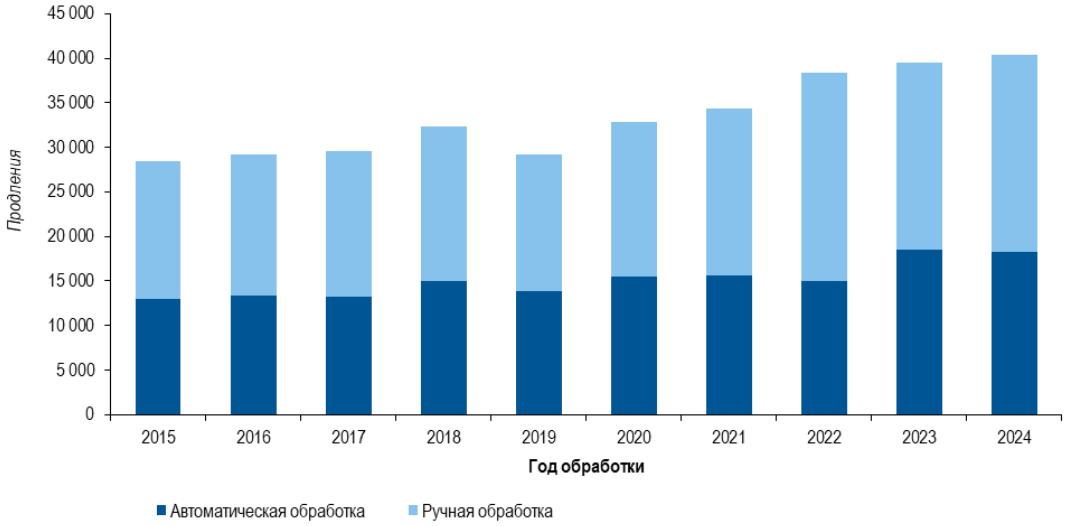
**Распределение заявок по языкам подачи**




Источник: База статистических данных ВОИС по ИС, март 2025 года.

- В 2024 году 85% всех заявок были поданы на английском языке. Этот показатель остается неизменным с 2020 года.

**Продления международных регистраций**




Источник: База статистических данных ВОИС по ИС, март 2025 года.

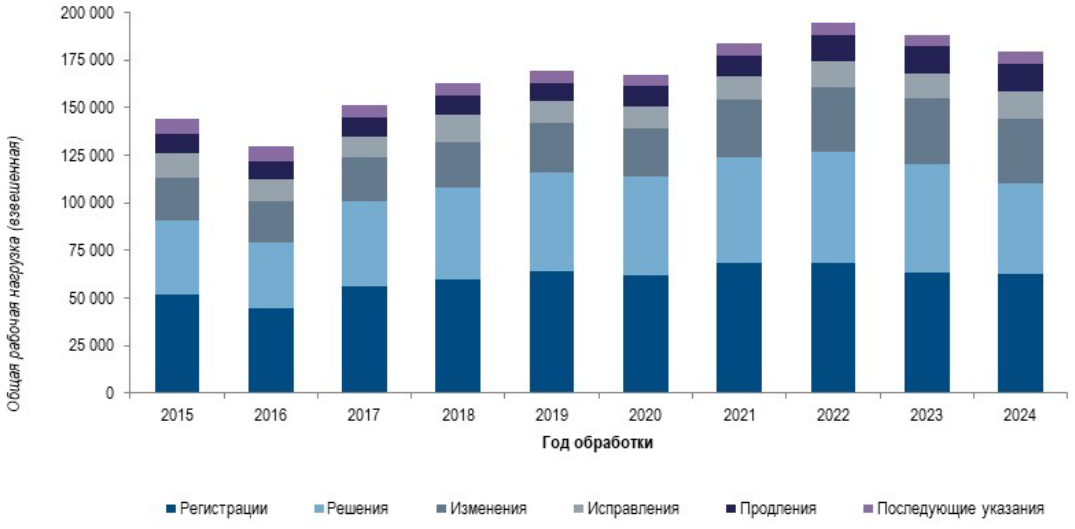
- В 2024 году МБ внесло в реестр записи о 40 445 продлениях регистраций, что на 2,3% больше, чем в 2023 году.

## Общая рабочая нагрузка

Под общей рабочей нагрузкой понимается взвешенный показатель общего числа документов, обработанных МБ (вручную и автоматически), включая заявки, продления, последующие указания, изменения, решения и исправления.

Поскольку при обработке этих документов требуется разное количество ресурсов, для каждой категории задается свой коэффициент взвешивания. Согласно действующей системе весовых показателей за время, которое необходимо для обработки одной международной заявки, эксперт может вручную обработать 1,6 продления, 1,8 последующего указания, 1,8 изменения или 10 решений (т. е. коэффициент рабочей нагрузки составляет 1:1,6:1,8:1,8:10). Аналогичным образом, за время, которое необходимо для обработки одной международной заявки, эксперт может обработать в автоматическом режиме при помощи ИТ-систем 20,8 документов.

**Общая рабочая нагрузка**



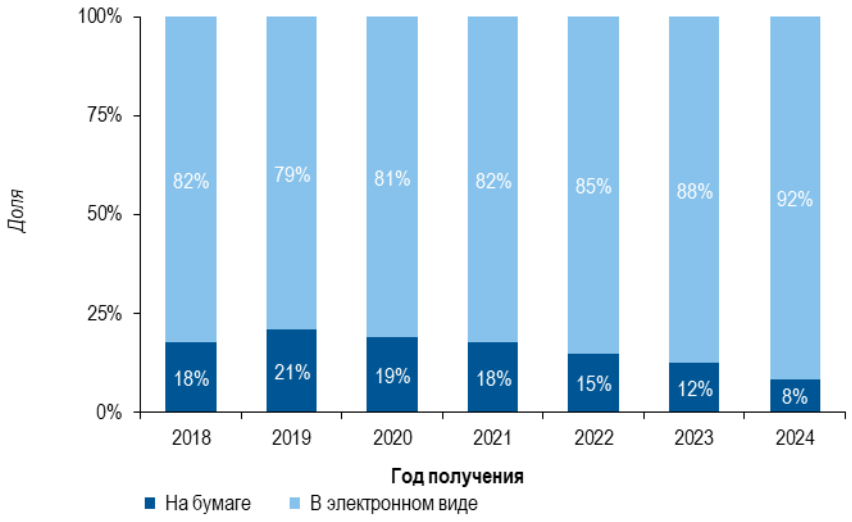

Источник: Мадридский реестр и База статистических данных ВОИС по ИС, март 2025 года.

- В 2024 году общая (взвешенная) рабочая нагрузка сократилась на 4,8% по сравнению с 2023 годом.
- Сокращение (взвешенной) рабочей нагрузки в 2024 году в основном обусловлено обновлением коэффициента автоматизации, который отражает дальнейшее повышение эффективности благодаря автоматизации.

## Передача входящей документации

Под документами, поданными в электронном виде, подразумеваются документы, полученные в формате XML. Документы, поданные в формате PDF, учитываются как документы, поданные в бумажном виде.

**Распределение входящих документов по средствам их передачи**




Источник: Мадридский реестр, март 2025 года.

- В 2024 году 92% входящих документов было подано в МБ в электронном виде, что на 4 процентных пункта больше по сравнению с предыдущим годом.

## Удельная стоимость обработки

В качестве показателя оперативной эффективности МБ можно использовать удельную стоимость, определяемую как средняя стоимость единицы продукции.

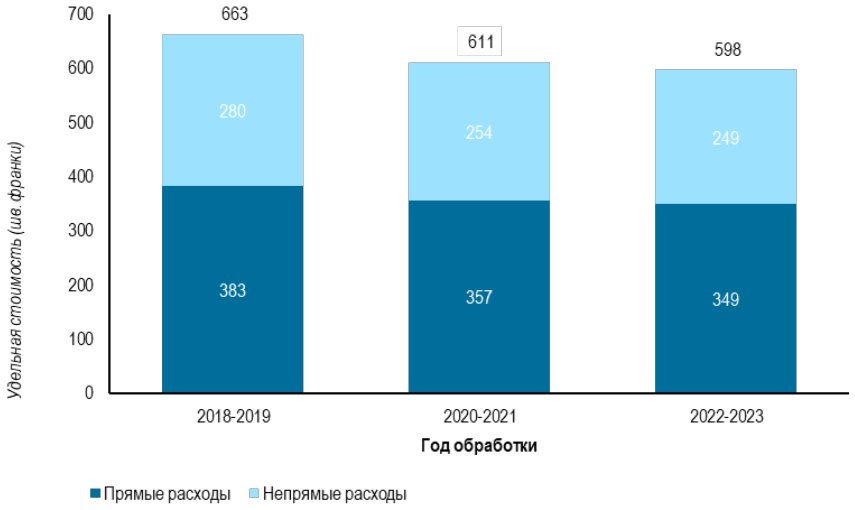
Поскольку МБ регистрирует новые заявки и поддерживает в силе действующие регистрации, целесообразно включать в состав единицы продукции набор операций. Ниже представлены два показателя удельной стоимости для двух видов продукции с разбивкой по прямым и непрямым расходам.

Методика расчета прямых и непрямых расходов стандартизирована во всех глобальных сервисах ИС. Взвешенная рабочая нагрузка позволяет более точно определить объем фактической работы, необходимой для обработки шести видов документов, учитывая, что обработка разных видов документов имеет разную трудоемкость.

## Удельная стоимость обработки в расчете на одну новую или продленную международную регистрацию

Под новыми международными регистрациями понимаются заявки, зарегистрированные в течение конкретного года, а под продленными международными регистрациями – существующие регистрации, срок действия которых был продлен в течение конкретного года.  Именно эти два вида операций составляют основу деятельности МБ.

**Удельная стоимость обработки в расчете на одну новую или продленную международную регистрацию**
*(в шв. франках)*




Источник:  Мадридский реестр, системы ПОР и База статистических данных ВОИС в области ИС, март 2025 года.

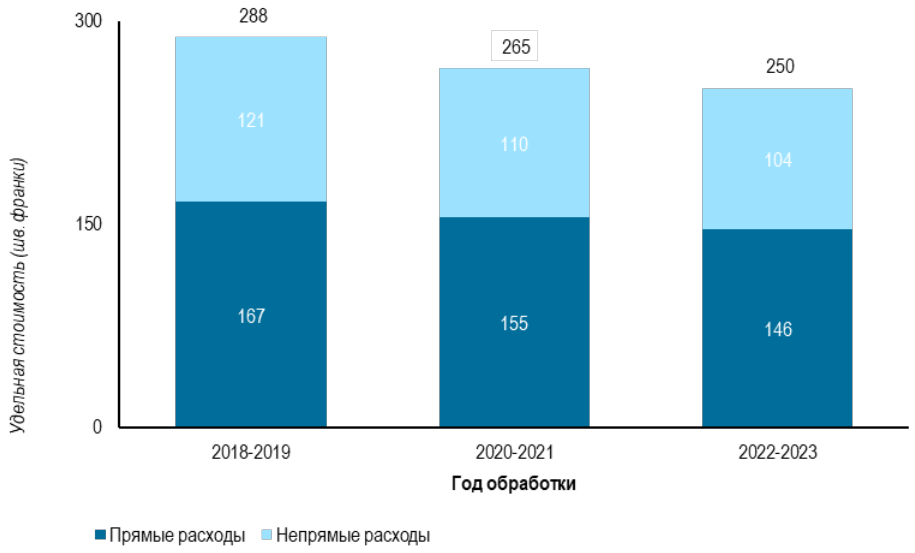
- В 2022–2023 годах средняя стоимость обработки новой/продленной международной регистрации составила 598 шв. франка, что на 2,1% меньше, чем в 2020–2021 годах.

## Удельная стоимость одного документа, внесенного в реестр

Число документов, записи о которых вносятся в реестр, соответствует общему объему рабочей нагрузки (см. раздел «Общая рабочая нагрузка» выше).

**Удельная стоимость одного документа, внесенного в реестр**

*(в шв. франках)*



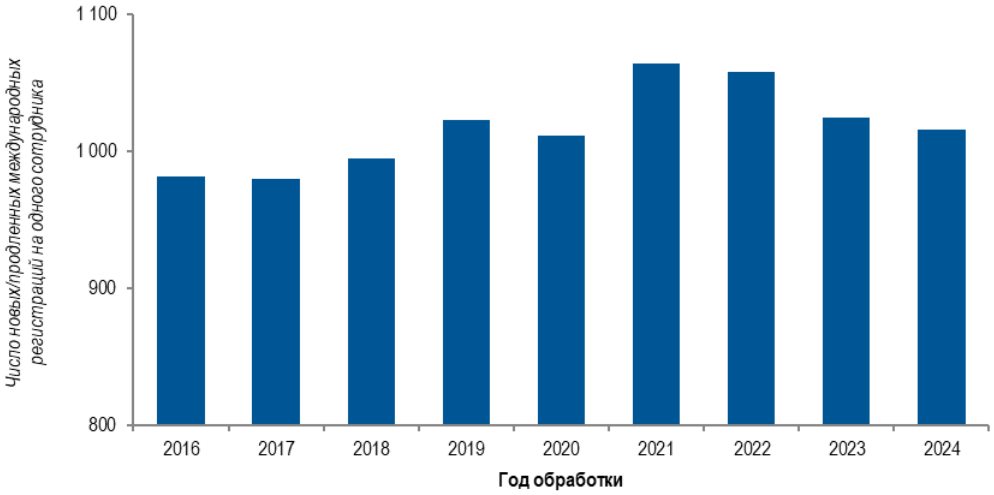

Источник: Мадридский реестр, системы ПОР и База статистических данных ВОИС в области ИС, март 2025 года.

- В 2022–2023 годах средняя стоимость внесения в реестр документа составила 250 шв. франков, что представляет собой уменьшение на 5,5% по сравнению с 2020–2021 годами.

## Производительность труда при проведении экспертизы

Производительность труда при проведении экспертизы определяется путем деления числа новых/продленных международных регистраций, обработанных экспертами, на число занятых сотрудников. В число сотрудников включены сотрудники, работающие по срочным и временным контрактам, стипендиаты, а также сотрудники, привлекаемые через кадровые агентства, обеспечивающие работу системы.

**Производительность труда при проведении экспертизы**




Источник: системы ПОР и База статистических данных ВОИС в области ИС, март 2025 года.

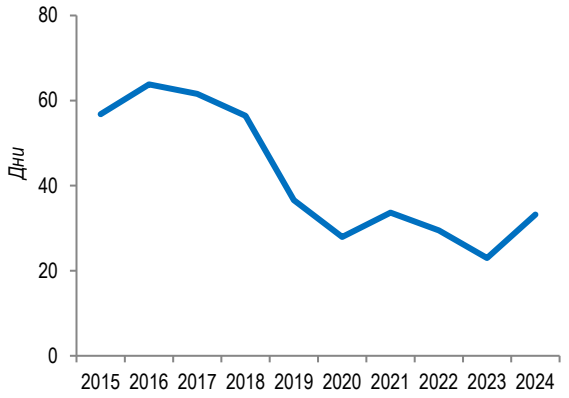
- В 2024 году производительность труда при проведении экспертизы несколько снизилась (на 0,6%) в результате небольшого сокращения числа новых/продленных международных регистраций при тех же ресурсах.

- Еще один фактор – продолжающаяся диверсификация задач экспертов, которые теперь включают не только экспертизу, но и поддержку клиентов, обучение, внесение вклада в классификацию, а также проекты в области ИТ и других сферах.

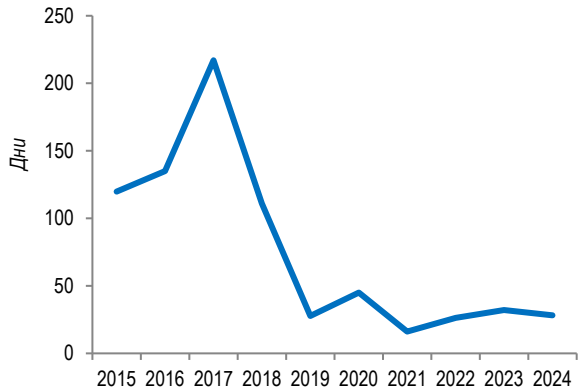
## Срок рассмотрения

Ниже показан средний срок рассмотрения для каждой из шести операций, выполняемых МБ. Срок рассмотрения рассчитывается как временной отрезок с даты получения документа до даты внесения записи об этом документе в реестр.

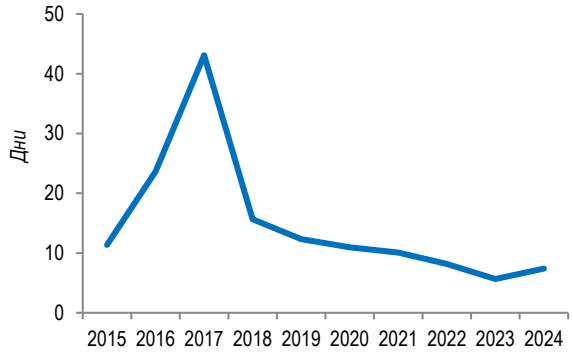
Средний срок рассмотрения заявок



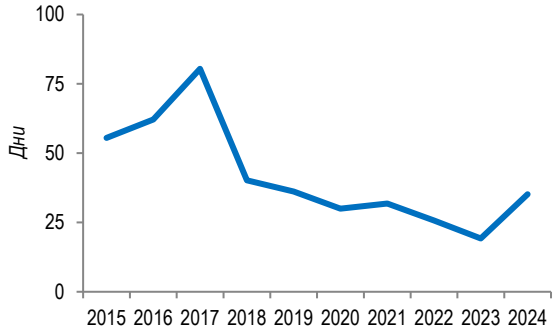

Средний срок рассмотрения при внесении исправлений



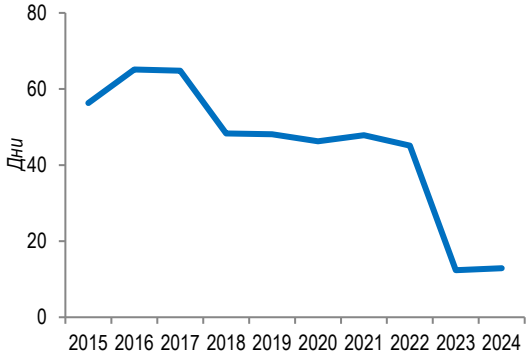

Средний срок рассмотрения при вынесении решений



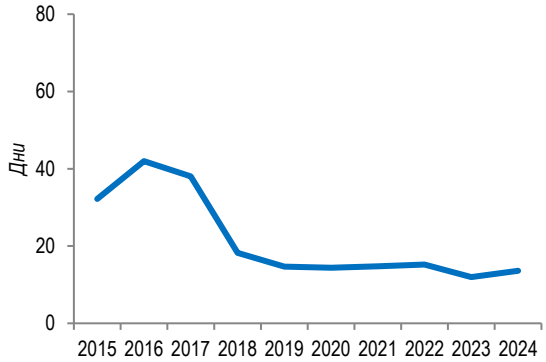

Средний срок рассмотрения при внесении изменений




Средний срок рассмотрения при продлениях




Средний срок рассмотрения при последующих указаниях




Источник: Мадридский реестр, март 2025 года.

- В 2024 году средний срок рассмотрения при внесении исправлений сократился на четыре дня. Напротив, средник срок рассмотрения при регистрации заявок и внесении изменений увеличился на 10 и 16 дней соответственно.

## Качество экспертизы

После внедрения Механизма контроля качества операций (QMF) Мадридского реестра в 2015 году в соответствии с требованиями стандартов ИСО 9001:2015 и ИСО 2859 регулярно осуществляется мониторинг общего уровня качества экспертизы товарных знаков[19].

Два источника информации о качестве проводимой МБ экспертизы включают:

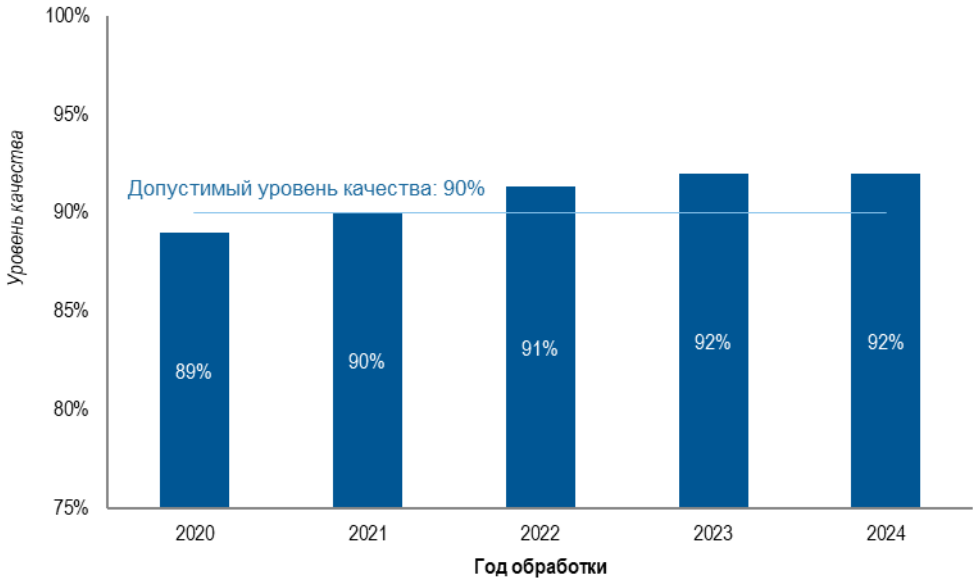
(a) результаты внутренней экспертизы качества операций по применению Ниццкой классификации; и

(b) ошибки классификации, допущенные МБ после получения запросов о внесении исправлений в соответствии с правилом 28 Инструкции.

Контроль качества операций по применению Ниццкой классификации проводился на основе выборки новых международных заявок. Таким образом, результаты контроля качества не отражают возможные проблемы с качеством при автоматическом проведении операций по применению Ниццкой классификации (заранее утвержденные термины).

В отношении каждой операции устанавливается допустимый уровень качества (ДУК), который является критерием оценки качества экспертизы товарных знаков.

**Уровень качества: применение Ниццкой классификации**




Источник: Мадридский реестр, март 2025 года.

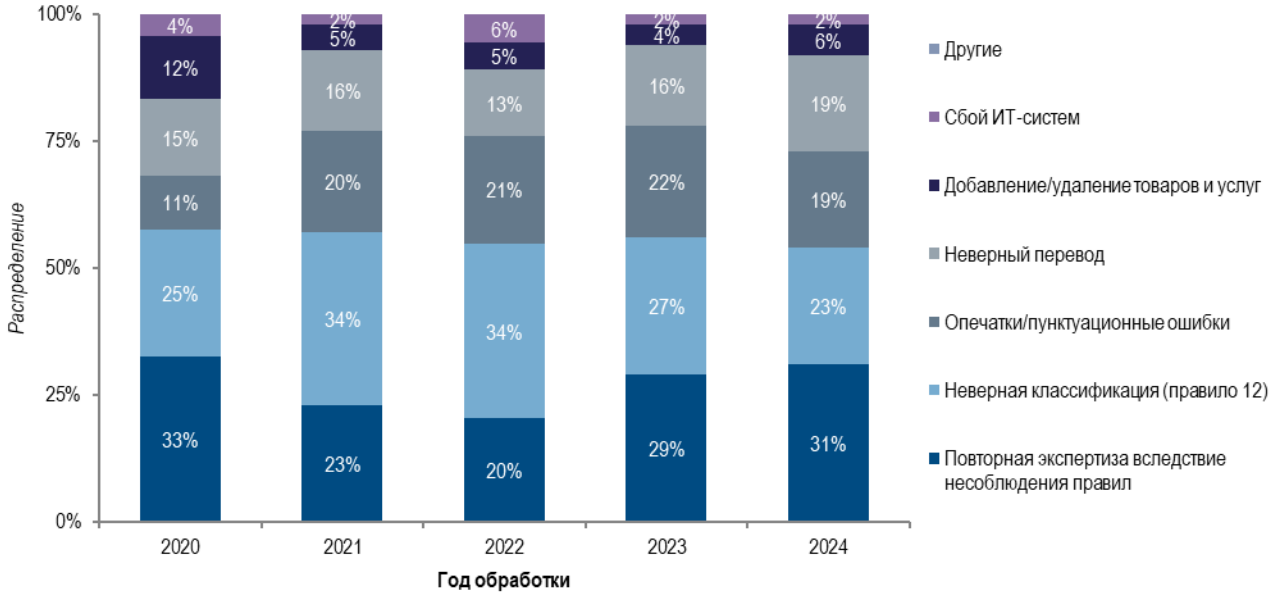
- В 2024 году общий уровень качества операций по применению Ниццкой классификации остался на отметке 92%.

## Ошибки, допущенные МБ

Распределение ошибок, представленное на диаграмме ниже, основано на выборке запросов о внесении исправлений, которые связаны с ошибками, допущенными при экспертизе перечней товаров и услуг[20]. Выборка включает операции, проводившиеся как в ручном, так и в автоматическом режимах.

[19] Механизм контроля качества Мадридского реестра предоставляется по запросу, адрес для направления запроса: madrid.qp@wipo.int.
[20] Операции, в которых допущена одна или несколько ошибок.

**Распределение по типу ошибок в классификации**




Источник: Мадридский реестр, март 2025 года.

- В 2024 году 92% от общего числа ошибок приходилось на повторную экспертизу вследствие несоблюдения правил, неверную классификацию (правило 12), опечатки/пунктуационные ошибки и неверный перевод.

# Показатели функционирования Гаагской системы

## Общая информация

В настоящем приложении представлен общий обзор следующих показателей функционирования Гаагской системы:

- рабочая нагрузка Гаагской системы;
- общая рабочая нагрузка;
- удельная стоимость обработки заявки; и
- срок рассмотрения.

## Входящая документация

В Международное бюро (МБ) поступает четыре основных вида документов, а именно: международные заявки, продления регистраций, изменения и решения. Ниже представлены тенденции последних десяти лет, касающиеся международных заявок и продлений регистраций, получаемых МБ. Информация о других видах документов содержится в «Ежегодном обзоре Гаагской системы».

Источник: База статистических данных ВОИС по ИС, март 2025 года.

- В 2024 году подано 9454 международных заявок, что на 10,3% больше, чем в 2023 году.
- В 2024 году 99,8% заявок были поданы в электронном виде, что на 0,1 процентного пункта больше, чем в 2023 году.
- В 2024 году 95,2% заявок были поданы непосредственно в МБ, а остальные 4,8% – в национальные ведомства, в основном в ведомства Республики Корея и Соединенных Штатов Америки.

Источник: База статистических данных ВОИС по ИС, март 2025 года.

- Поданные в 2024 году заявки содержали в среднем по 2,9 образца.
- Среднее число образцов, содержащихся в одной заявке, продолжило снижаться и достигло 2,9 в 2024 году. Эта тенденция в основном обусловлена недавним присоединением стран с системой «одна заявка–один образец», в которых возможна регистрация лишь одного образца в заявке, и чьи граждане также склонны подавать заявки, содержащие один образец.

## Продления

Источник: Гаагский реестр, март 2025 года.

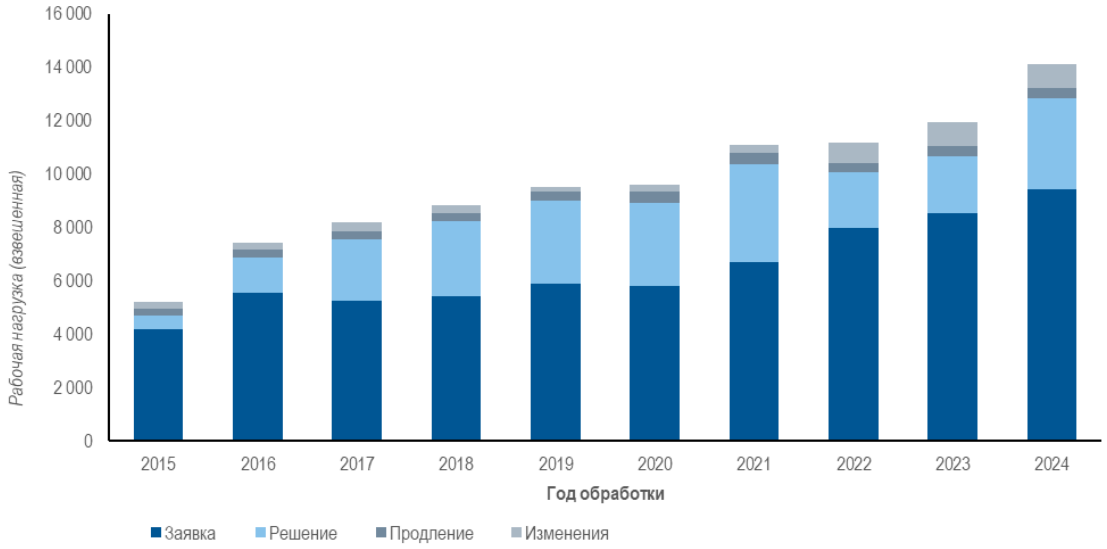
- В 2024 году было зарегистрировано 5949 продлений, что на 6,4% больше по сравнению с 2023 годом.

## Общая рабочая нагрузка

Под общей рабочей нагрузкой (операции, выполняемые вручную и автоматически) понимается взвешенный показатель общего числа документов, получаемых МБ. При этом учитываются все четыре категории документов (заявки, продления, изменения и решения).

Поскольку при обработке этих видов документов требуется разный объем ресурсов, для каждой категории задается свой коэффициент взвешивания. Согласно действующей системе взвешивания за время, которое занимает обработка одной международной заявки, эксперт может вручную обработать 1,9 продления, 1,7 изменения или 9,6 решения (то есть коэффициент рабочей нагрузки составляет 1:1,9:1,7:9,6). Аналогичным образом, за время, которое необходимо для обработки одной международной заявки, эксперт может обработать в автоматическом режиме при помощи ИТ-систем 25 продлений или 13,4 решения (коэффициент рабочей нагрузки – 1:25:13,4).

**Общая рабочая нагрузка**




Источник: Гаагский реестр и База статистических данных ВОИС по ИС, март 2025 года.

- В 2024 году общая (взвешенная) рабочая нагрузка увеличилась на 18,4% по сравнению с 2023 годом.
- Резкое увеличение (взвешенной) рабочей нагрузки в 2024 году в основном обусловлено ростом числа решений (на 56,7%) по сравнению с 2023 годом.
- Тенденция к росту общей (взвешенной) рабочей нагрузки наблюдается с 2020 года.

## Удельная стоимость

В качестве показателя оперативной эффективности МБ можно использовать удельную стоимость, определяемую как средняя стоимость единицы продукции.

Поскольку МБ регистрирует новые заявки и поддерживает в силе действующие регистрации, целесообразно включать в состав единицы продукции набор операций. Ниже представлены два показателя удельной стоимости для двух видов продукции с разбивкой по прямым и непрямым расходам.

Методика расчета прямых и непрямых расходов Гаагской системы стандартизирована во всех глобальных сервисах ИС.

Взвешенная рабочая нагрузка позволяет более точно определить объем фактической работы, необходимой для обработки четырех видов документов, с учетом того, что обработка разных видов документов имеет разную трудоемкость.

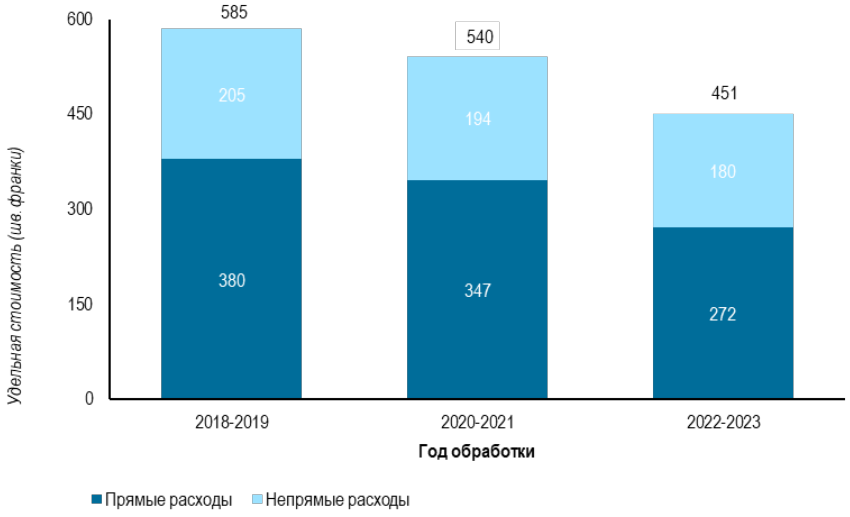
## Удельная стоимость одного нового/продленного образца

Под новыми образцами понимаются образцы, указанные в международных заявках, которые были зарегистрированы в рассматриваемый год. Под образцами с продленным сроком охраны понимаются существующие образцы, указанные в международных регистрациях, срок охраны которых продлен в рассматриваемый год. Работа с образцами, указанными в этих двух видах операций, составляет основу деятельности МБ.

Удельная стоимость рассчитывается путем деления общих производственных расходов на число новых образцов/образцов с продленным сроком охраны.

**Удельная стоимость одного нового/продленного образца**

*(в шв. франках)*




Источник: Гаагский реестр, системы ПОР и База статистических данных ВОИС по ИС, март 2025 года.

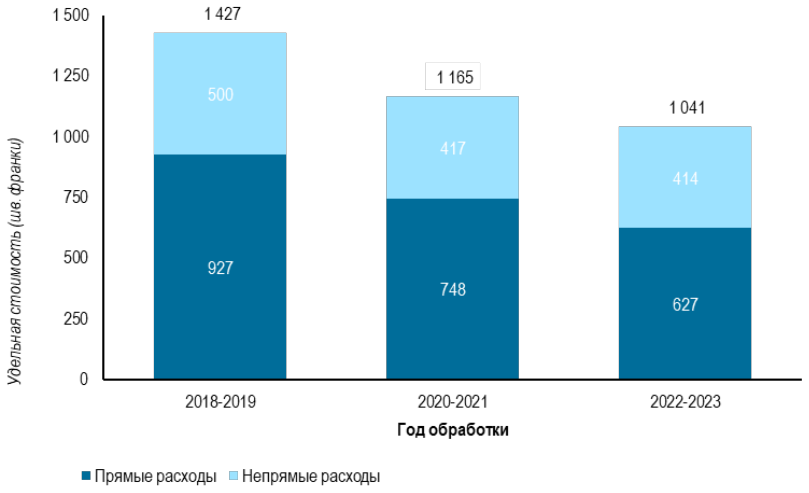
- В 2022–2023 годах средняя стоимость обработки одного нового/продленного образца составила 451 шв. франк, что на 16,4% меньше, чем в 2020–2021 годах.

## Удельная стоимость одного документа, внесенного в реестр

Количество документов, записи о которых заносятся в реестр, соответствует объему общей рабочей нагрузки.

**Удельная стоимость одного документа, внесенного в реестр**

*(в шв. франках)*



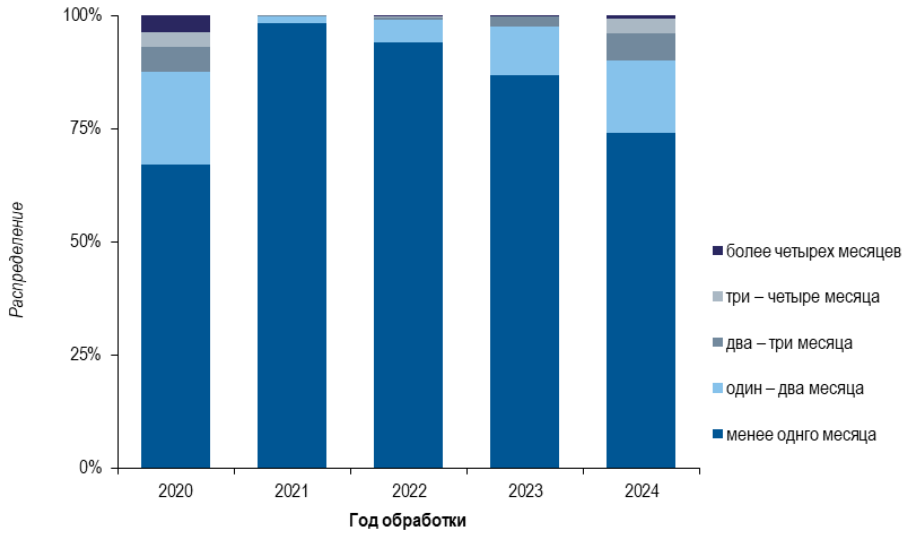

Источник: Гаагский реестр, системы ПОР и База статистических данных ВОИС по ИС, март 2025 года.

- В 2022–2023 годах средняя стоимость внесения в реестр документа составила 1041 шв. франк, что представляет собой резкое сокращение на 10,7% по сравнению с 2020–2021 годами.

## Срок обработки

Этот показатель отражает время, необходимое МБ для обработки правильно оформленных заявок с начала функционирования новой ИТ-системы. Показатель своевременности рассчитывается как временной промежуток между датой получения заявки и датой ее регистрации.

**Срок обработки правильно оформленных международных заявок**




Источник: Гаагский реестр, март 2025 года.

- Доля правильно оформленных заявок, обработанных в течение одного месяца, снизилась с 86,8% в 2023 году до 74,1% в 2024 году. Это объясняется в основном сочетанием роста числа поданных заявок и приемом на работу новых сотрудников.

- В 2024 году правильно оформленные заявки составили 57,8% от общего числа обработанных заявок по сравнению с 47,7% в предыдущем году.

# Показатели функционирования Лиссабонской системы[21]

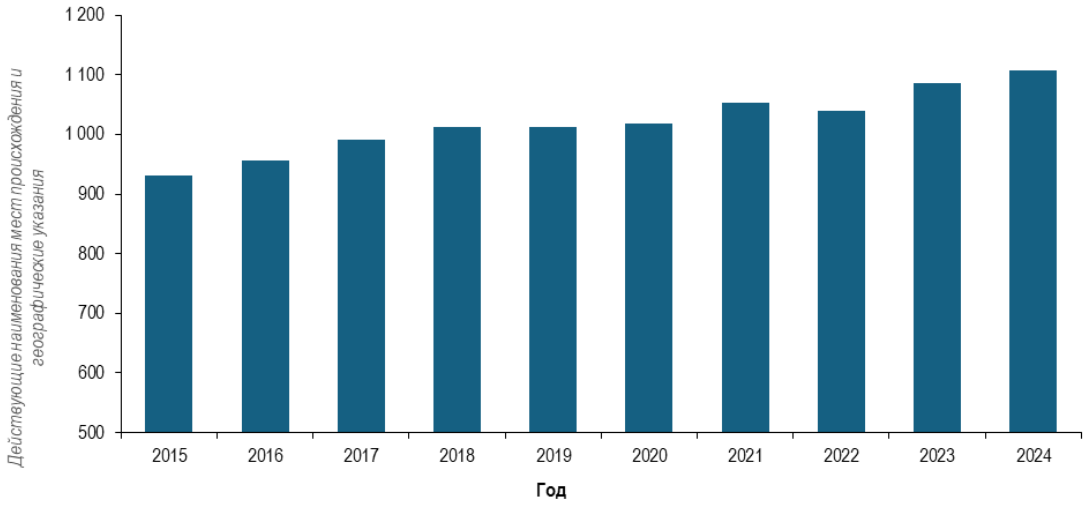
## Общая информация

В настоящем приложении представлен общий обзор следующих показателей функционирования Лиссабонской системы:

- полученные заявки; и
- обработанные документы.

Тенденции за последние десять лет по наименованиям мест происхождения и географическим указаниям (ГУ), действующим в рамках Лиссабонской системы, представлены ниже. Дополнительные статистические данные представлены в главе, посвященной географическим указаниям, доклада «Мировые показатели деятельности в области ИС».

**Наименования мест происхождения и географические указания, действующие в рамках Лиссабонской системы**




Источник: Лиссабонский реестр, январь 2025 года.

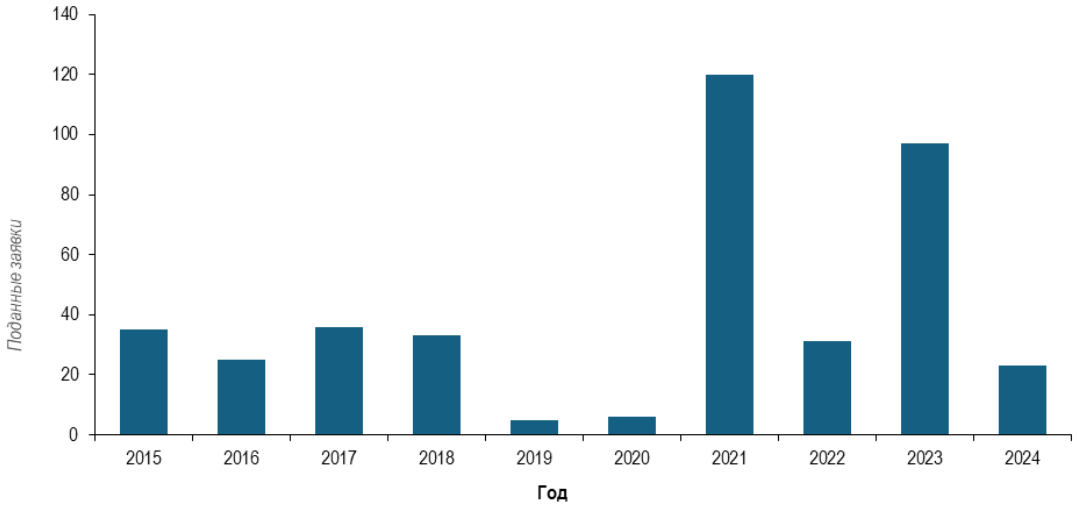
- В 2024 году общее число действующих в рамках Лиссабонской системы наименований мест происхождения и географических указаний составило 1107, что на 1,9% больше по сравнению с 2023 годом.
- За последнее десятилетие число действующих в рамках Лиссабонской системы наименований мест происхождения и географических указаний в среднем росло на 1,9% в год. За тот же период была аннулирована 201 международная регистрация.

## Полученные заявки

Ниже представлены последние тенденции, которые касаются международных заявок, поданных в Международное бюро (МБ).

[21] Показатели удельной стоимости и производительности находятся в стадии разработки; информация о них будет представлена в ОРРВ.

**Заявки на международную регистрацию**




Источник: Лиссабонский реестр, январь 2025 года.

- В 2024 году в рамках Лиссабонской системы было подано 23 заявки на регистрацию наименований мест происхождения и географических указаний.
- За последнее десятилетие число заявок на регистрацию наименований мест происхождения и географических указаний в год составляло от пяти в 2019 году до 120 в 2021 году.

## Обработанные документы

МБ обрабатывает девять основных видов документов, а именно: заявки на международную регистрацию, аннулирования, исправления, уведомления о предоставлении охраны, изменения, отказы, отказы от охраны и отзывы отказа. По техническим причинам данные, касающиеся документов о присоединении, не представлены в таблице ниже.

**Обработанные документы**

| | Год | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Документы** | **2015** | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** |
| Аннулирование | | | 1 | 12 | 5 | 1 | 85 | | 1 | 96 |
| Исправление | 4 | 3 | | 11 | | 5 | 54 | | | 4 |
| Предоставление охраны | 78 | 10 | 46 | | 65 | 5 | 4 | 4 | | 597 |
| Изменение | | | | | 2 | 7 | 127 | | 197 | 66 |
| Отказ в предоставлении охраны | 24 | 54 | 34 | | 128 | 15 | 51 | 8 | | 45 |
| Регистрация | 65 | 50 | 3 | 58 | 10 | 7 | 4 | 31 | 142 | 79 |
| Отказ от охраны | | | | | | 3 | 9 | 28 | 105 | 131 |
| Отзыв отказа | 1 | 8 | | | | 40 | | 2 | | 6 |

Примечание: По техническим причинам информация о документах о присоединении не включена.
Источник: Лиссабонский реестр, январь 2025 года.

- В 2024 году наибольший рост среди обрабатываемых документов по сравнению с 2023 годом наблюдался по таким видам документов, как уведомления о предоставлении охраны (+597 документов), аннулирования (+95) и отказы в предоставлении охраны (+45). Напротив, число изменений (-131) и регистраций (-63) уменьшилось.
- Резкое сокращение объема обработанных документов в 2024 году в основном обусловлено переводом операций по обработке в рамках Лиссабонской системы на платформу eLisbon и наличием квалифицированных сотрудников, обеспечивающих функционирование этой системы.

# ПРИЛОЖЕНИЕ VII Средства целевых фондов, которые могут быть использованы для осуществления программной деятельности

*(в тыс. шв. франков)*

| Сектор | Целевой фонд (ЦФ) | Остаток на 31 декабря 2024 г. | Прогнозируемые взносы в 2023 г.[2] | Прогнозируемые расходы на конец 2023 г.[3] | Ожидаемый остаток на конец 2025 г. | Прогнозируемые взносы в 2026–2027 гг.[2] | По оценке, могут быть использованы для выполнения программы в 2026–2027 гг. |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **СБО** | Китай | 101 | 243 | 343 | - | 485 | 485 |
| | Китай (ЛР) (CNIPA) | 751 | 601 | 334 | 1 018 | 1 203 | 2 221 |
| | Китай (МИД – Персонал) | 168 | 185 | 178 | 176 | 370 | 546 |
| | Всего | 1 020 | 1 029 | 855 | 1 194 | 2 058 | 3 252 |
| **САПТО** | Япония (Младшие сотрудники категории специалистов) | 171 | - | - | 171 | - | 171 |
| | ВОИС для авторов | 115 | - | - | 115 | - | 115 |
| | Всего | 286 | - | - | 286 | - | 286 |
| **СРНР** | Австралия[4] | 444 | 574 | 414 | 604 | - | 604 |
| | Франция (Промышленная собственность) | 440 | 300 | 373 | 366 | 600 | 966 |
| | Франция (Лиссабонская система) | 83 | - | 28 | 55 | - | 55 |
| | Япония (Авторское право) | 1 351 | 469 | 249 | 1 570 | 937 | 2 507 |
| | Мексика | 118 | - | 6 | 113 | - | 113 |
| | Республика Корея (Авторское право) | 1 103 | 284 | 266 | 1 121 | 568 | 1 689 |
| | Республика Корея (Авторское право / Сотрудники категории специалистов) | 80 | 234 | 155 | 159 | 468 | 627 |
| | Республика Корея (Промышленная собственность) | 435 | 300 | 232 | 503 | 600 | 1 103 |
| | Республика Корея (Образование в области ИС) | 585 | 318 | 388 | 516 | 637 | 1 152 |
| | Саудовская Аравия | 4 822 | - | 603 | 4 219 | - | 4 219 |
| | Уругвай | 25 | - | 6 | 19 | - | 19 |
| | Объединенные Арабские Эмираты | 46 | - | - | 46 | - | 46 |
| | Всего | 9 532 | 2 479 | 2 719 | 9 292 | 3 810 | 13 102 |
| **СИП** | Япония (Промышленная собственность/ Глобальный)[4] | 8 815 | 5 775 | 5 576 | 9 015 | 11 551 | 20 566 |
| | Всего | 8 815 | 5 775 | 5 576 | 9 015 | 11 551 | 20 566 |
| **СГЗП** | Аккредитованные коренные и местные общины | 0 | 19 | 19 | - | 37 | 37 |
| | Италия | 44 | - | - | 44 | - | 44 |
| | Республика Корея (Обеспечение уважения авторского права и смежных прав) | 631 | 202 | 319 | 514 | 404 | 918 |
| | Республика Корея (Министерство юстиции – Персонал) | 47 | 257 | 175 | 129 | 515 | 644 |
| | Всего | 723 | 478 | 512 | 688 | 956 | 1 644 |
| **СЭИСИ** | Испания (Промышленная собственность) | 324 | 100 | 141 | 283 | 200 | 483 |
| | Сингапур | 14 | 15 | 29 | - | - | - |
| | Республика Корея (Развитие услуг АУС) | 140 | 119 | 139 | 120 | 237 | 357 |
| | Всего | 479 | 234 | 309 | 404 | 437 | 841 |
| **САФУ** | Республика Корея (Сотрудники категории специалистов)[5] | 184 | 547 | 375 | 356 | 1 094 | 1 451 |
| | Всего | 184 | 547 | 375 | 356 | 1 094 | 1 451 |
| | **ИТОГО** | **21 040** | **10 542** | **10 347** | **21 235** | **19 906** | **41 142** |

[1] Эти цифры не включают корректировки, связанные с процентами и колебаниями обменных курсов.

[2] Суммы прогнозируемых взносов в 2025 году и 2026–2027 годах являются чисто индикативными и основаны на прежних моделях предоставления фондов. Они не отражают обязательств государств-членов, за исключением случаев, когда соответствующее соглашение о ЦФ содержит такое обязательство. Размеры ежегодных взносов могут варьироваться.

[3] Суммы прогнозируемых расходов в 2025 году являются индикативными и основаны на данных за прошлые годы.

[4] Этот ЦФ охватывает деятельность, которая осуществляется в нескольких других направлениях.

[5] Включая специалистов из СПТ, СРНР и СИП, под руководством ДУЛР.

# ПРИЛОЖЕНИЕ VIII Годовые бюджетные таблицы для целей составления отчетности в соответствии с МСУГС

## Годовые доходы в 2026–2027 годах

*(в млн шв. франков)*

| Источники дохода | 2026 год прогноз | 2027 год прогноз |
|---|---|---|
| Пошлины | | |
| PCT | 359,0 | 358,7 |
| Мадридская система | 83,6 | 84,7 |
| Гаагская система | 8,4 | 8,7 |
| Лиссабонская система* | 0,1 | 0,1 |
| *Итого, пошлины* | 451,1 | 452,2 |
| Взносы (унитарные) | 17,6 | 17,6 |
| Арбитраж | 1,9 | 1,9 |
| Публикации | 0,5 | 0,5 |
| Различные доходы | 0,9 | 0,8 |
| *Всего* | 20,9 | 20,9 |
| **ИТОГО** | **472,0** | **473,1** |
| * Детализация дохода Лиссабонской системы в виде пошлин (тыс. шв. франков) | 125,0 | 125,0 |

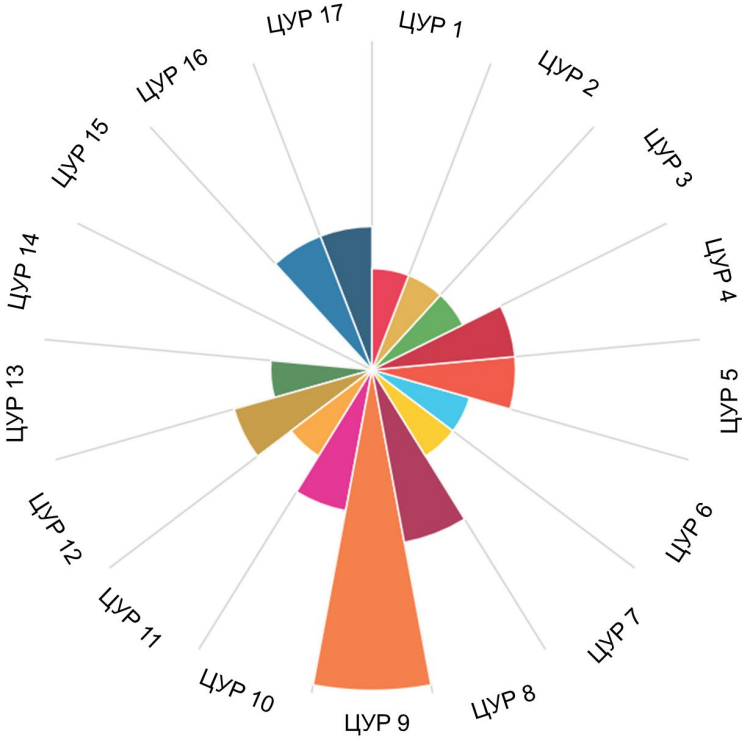
Примечание: денежные инвестиции ВОИС соответствуют долгосрочным инвестиционным целям Организации и поэтому не включены в смету доходов на двухлетний период 2026–2027 годов. Кроме того, инвестиционные прибыли/убытки не учитываются в качестве доходов в годовых финансовых ведомостях ВОИС.

## Годовой бюджет на 2026–2027 годы

*(в млн шв. франков)*

| Сектор | ПРБ на 2026–2027 гг. | | |
|---|---|---|---|
| | 2026 | 2027 | Итого |
| Сектор патентов и технологий | 113,0 | 114,2 | **227,2** |
| Сектор брендов и образцов | 39,7 | 40,3 | **80,0** |
| Сектор авторского права и творческих отраслей | 13,7 | 13,8 | **27,5** |
| Сектор регионального и национального развития | 42,6 | 42,9 | **85,5** |
| Сектор инфраструктуры и платформ | 27,9 | 28,3 | **56,2** |
| Сектор глобальных задач и партнерств | 15,6 | 15,7 | **31,3** |
| Сектор экосистем ИС и инноваций | 30,4 | 30,7 | **61,0** |
| Сектор администрации, финансов и управления | 153,3 | 154,7 | **308,0** |
| Нераспределенные средства | 4.3 | 4.3 | **8,5** |
| **ИТОГО** | **440,4** | **444,8** | **885,1** |

# ПРИЛОЖЕНИЕ IX Вклад ВОИС в достижение целей в области устойчивого развития



# ПРИЛОЖЕНИЕ X Ресурсы, связанные с ОР 3.1, на содействие развитию глобальных систем ИС

*(в тыс. шв. франков)*

| ОР 3.1 «Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС» | ПРБ на 2026–2027 гг. | ПРБ на 2024–2025 гг. |
|---|---|---|
| Сектор патентов и технологий | 4 047 | 3 034 |
| Сектор брендов и образцов | | |
| Мадридская система | 11 386 | 10 517 |
| Гаагская система | 3 049 | 2 649 |
| Лиссабонская система | 1 323 | 1 184 |
| Сектор регионального и национального развития | | |
| Система PCT | 973 | 1 067 |
| Мадридская система | 1 013 | 1 021 |
| Гаагская система | 955 | 895 |
| Лиссабонская система | 123 | 57 |
| **ИТОГО** | **22 870** | **20 423** |

# ПРИЛОЖЕНИЕ XI Расходы на цели развития в 2026–2027 годах

### Расходы на цели развития в разбивке по ожидаемым результатам и секторам в 2026–2027 годах

*(в тыс. шв. франков)*

| | Ожидаемый результат | Сектор | | | | | | | | ИТОГО |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | СПТ | СБО | САПТО | СРНР | СИП | СГЗП | СЭИСИ | САФУ | |
| 1.1 | Повышение эффективности коммуникации и взаимодействия по всему миру для повышения осведомленности и углубления знаний о том, как ИС может повсеместно улучшить жизни всех людей | - | - | - | 5 981 | - | - | - | - | **5 981** |
| 2.1 | Разработка сбалансированной и эффективной международной правовой базы в области ИС | 890 | 1 135 | 2 188 | - | 518 | 1 034 | - | - | **5 765** |
| 2.2 | Объединение под руководством ВОИС усилий международного сообщества для активного решения на глобальном уровне возникающих вопросов и проблем в области политики, связанных с ИС, инновациями и творчеством | 2 772 | - | 867 | - | 270 | 5 126 | - | 535 | **9 570** |
| 2.3 | Организация международного диалога и сотрудничества по вопросам обеспечения уважения ИС | - | - | - | - | - | 977 | - | - | **977** |
| 2.4 | Обеспечение эффективного взаимодействия и сотрудничества с ООН, МПО и НПО в поддержку достижения глобальных целей, достижению которых может способствовать ИС | - | - | - | 697 | - | 1 060 | - | - | **1 756** |
| 3.1 | Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС | 321 | 6 198 | 219 | 3 272 | 2 920 | - | 7 698 | - | **20 628** |
| 3.2 | Повышение производительности и улучшение качества услуг в том, что касается глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС | - | 4 012 | 216 | - | - | - | 416 | - | **4 644** |
| 3.3 | Содействие передаче знаний и внедрению технологий посредством платформ и инструментов ВОИС на базе ИС для решения глобальных проблем | - | - | - | 641 | - | 4 610 | 1 816 | - | **7 067** |
| 4.1 | Повышение эффективности использования сбалансированной системы ИС для содействия росту и развитию всех государств-членов и их соответствующих регионов и субрегионов, в том числе посредством обеспечения учета рекомендаций Повестки дня в области развития | 4 478 | 726 | 501 | 21 059 | - | - | 2 634 | - | **29 398** |
| 4.2 | Формирование в государствах-членах сбалансированных и эффективных экосистем ИС, инноваций и творчества | 2 025 | 448 | 2 918 | 9 508 | - | 2 236 | 4 505 | - | **21 640** |
| 4.3 | Углубление знаний и развитие навыков в области ИС во всех государствах-членах | 3 821 | 1 961 | 4 327 | 30 209 | - | 2 815 | 859 | - | **43 993** |
| 4.4 | Увеличение числа новаторов, творческих работников, МСП, университетов, исследовательских учреждений и сообществ, успешно использующих ИС | - | - | 10 493 | 8 445 | - | 2 617 | 17 567 | - | **39 122** |
| 4.5 | Обеспечение улучшенной инфраструктуры ИС для ведомств ИС | - | - | - | 1 311 | 15 183 | - | - | - | **16 493** |
| | **ИТОГО** | **14 308** | **14 481** | **21 729** | **81 123** | **18 890** | **20 474** | **35 495** | **535** | **207 034** |

## Сравнение расходов на цели развития по секторам в 2026–2027 годах и 2024–2025 годах

*(в тыс. шв. франков)*

| Сектор | ПРБ на 2026–2027 гг. | | | ПРБ на 2024–2025 гг. | | | ПРБ на 2026–2027 гг. по сравнению с ПРБ на 2024–2025 гг. | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Бюджет | Проекты ПДР | Итого с проектами ПДР | Бюджет | Проекты ПДР | Итого с проектами ПДР | Бюджет | Проекты ПДР | Итого с проектами ПДР |
| Сектор патентов и технологий | 14 308 | - | 14 308 | 11 275 | - | 11 275 | 3 034 | - | 3 034 |
| Сектор брендов и образцов | 14 101 | 380 | 14 481 | 13 445 | 197 | 13 643 | 655 | 183 | 838 |
| Сектор авторского права и творческих отраслей | 20 894 | 835 | 21 729 | 20 395 | 1 193 | 21 588 | 499 | (358) | 141 |
| Сектор регионального и национального развития | 79 087 | 2 036 | 81 123 | 75 120 | 980 | 76 100 | 3 968 | 1 056 | 5 023 |
| Сектор инфраструктуры и платформ | 18 840 | 50 | 18 890 | 18 556 | - | 18 556 | 284 | 50 | 334 |
| Сектор глобальных задач и партнерств | 19 769 | 705 | 20 474 | 15 056 | 247 | 15 303 | 4 713 | 458 | 5 171 |
| Сектор экосистем ИС и инноваций | 34 965 | 530 | 35 495 | 26 560 | 425 | 26 985 | 8 405 | 105 | 8 510 |
| Сектор администрации, финансов и управления | 535 | - | 535 | - | - | - | 535 | - | 535 |
| **ИТОГО** | **202 498** | **4 536** | **207 034** | **180 406** | **3 043** | **183 449** | **22 092** | **1 494** | **23 585** |
| **Расходы на цели развития, представленные как доля (%) совокупного бюджета** | | | **23,4%** | | | **21,4%** | | | **2,0%** |

# IV. ДОПОЛНЕНИЯ

## ДОПОЛНЕНИЕ А Взносы государств-членов в 2026–2027 годах

*(в шв. франках)*

| Государства – члены одного или нескольких Союзов, финансируемых за счет взносов | Класс взносов | Единицы взносов 2026/27 | Взнос[1] 2026 | Взнос[1] 2027 | Взносы 2026/27 |
|---|---|---|---|---|---|
| Афганистан | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Албания | IX | 0,25 | 11 395 | 11 395 | 22 790 |
| Алжир | IX | 0,25 | 11 395 | 11 395 | 22 790 |
| Андорра | IX | 0,25 | 11 395 | 11 395 | 22 790 |
| Ангола[3] | Ster | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Антигуа и Барбуда | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Аргентина | VIbis | 2 | 91 158 | 91 158 | 182 316 |
| Армения | IX | 0,25 | 11 395 | 11 395 | 22 790 |
| Австралия | III | 15 | 683 685 | 683 685 | 1 367 370 |
| Австрия | IVbis | 7,5 | 341 842 | 341 842 | 683 684 |
| Азербайджан | IX | 0,25 | 11 395 | 11 395 | 22 790 |
| Багамские Острова | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Бахрейн | S | 0,125 | 5 697 | 5 697 | 11 394 |
| Бангладеш[5] | *Ster/Sbis* | 0,03125/0,0625 | 1 424 | 2 849 | 4 273 |
| Барбадос | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Беларусь | IX | 0,25 | 11 395 | 11 395 | 22 790 |
| Бельгия | IV | 10 | 455 790 | 455 790 | 911 580 |
| Белиз | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Бенин | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Бутан | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Боливия (Многонациональное Государство) | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Босния и Герцеговина | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Ботсвана | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Бразилия | VIbis | 2 | 91 158 | 91 158 | 182 316 |
| Бруней-Даруссалам | S | 0,125 | 5 697 | 5 697 | 11 394 |
| Болгария | VIbis | 2 | 91 158 | 91 158 | 182 316 |
| Буркина-Фасо | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Бурунди | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Кабо-Верде | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Камбоджа | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Камерун | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Канада | IV | 10 | 455 790 | 455 790 | 911 580 |
| Центральноафриканская Республика | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Чад | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Чили | IX | 0,25 | 11 395 | 11 395 | 22 790 |
| Китай | IV | 10 | 455 790 | 455 790 | 911 580 |
| Колумбия | IX | 0,25 | 11 395 | 11 395 | 22 790 |
| Коморские Острова | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Конго | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Острова Кука | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Коста-Рика | S | 0,125 | 5 697 | 5 697 | 11 394 |
| Кот-д'Ивуар | S | 0,125 | 5 697 | 5 697 | 11 394 |

| Государства – члены одного или нескольких Союзов, финансируемых за счет взносов | Класс взносов | Единицы взносов 2026/27 | Взнос[1] 2026 | Взнос[1] 2027 | Взносы 2026/27 |
|---|---|---|---|---|---|
| Хорватия | VIII | 0,5 | 22 789 | 22 789 | 45 578 |
| Куба | S | 0,125 | 5 697 | 5 697 | 11 394 |
| Кипр | S | 0,125 | 5 697 | 5 697 | 11 394 |
| Чешская Республика | VI | 3 | 136 737 | 136 737 | 273 474 |
| Корейская Народно-Демократическая Республика | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Демократическая Республика Конго | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Дания | IV | 10 | 455 790 | 455 790 | 911 580 |
| Джибути | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Доминика | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Доминиканская Республика | S | 0,125 | 5 697 | 5 697 | 11 394 |
| Эквадор | S | 0,125 | 5 697 | 5 697 | 11 394 |
| Египет | IX | 0,25 | 11 395 | 11 395 | 22 790 |
| Сальвадор | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Экваториальная Гвинея | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Эритрея [2] | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Эстония | IX | 0,25 | 11 395 | 11 395 | 22 790 |
| Эсватини | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Эфиопия[2] | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Фиджи | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Финляндия | IV | 10 | 455 790 | 455 790 | 911 580 |
| Франция | I | 25 | 1 139 475 | 1 139 475 | 2 278 950 |
| Габон | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Гамбия | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Грузия | IX | 0,25 | 11 395 | 11 395 | 22 790 |
| Германия | I | 25 | 1 139 475 | 1 139 475 | 2 278 950 |
| Гана | S | 0,125 | 5 697 | 5 697 | 11 394 |
| Греция | VI | 3 | 136 737 | 136 737 | 273 474 |
| Гренада | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Гватемала | S | 0,125 | 5 697 | 5 697 | 11 394 |
| Гвинея | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Гвинея-Бисау | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Гайана | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Гаити | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Святой Престол | IX | 0,25 | 11 395 | 11 395 | 22 790 |
| Гондурас | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Венгрия | VI | 3 | 136 737 | 136 737 | 273 474 |
| Исландия | VIII | 0,5 | 22 789 | 22 789 | 45 578 |
| Индия | VIbis | 2 | 91 158 | 91 158 | 182 316 |
| Индонезия | VII | 1 | 45 579 | 45 579 | 91 158 |
| Иран (Исламская Республика) | VII | 1 | 45 579 | 45 579 | 91 158 |
| Ирак | IX | 0,25 | 11 395 | 11 395 | 22 790 |
| Ирландия | IV | 10 | 455 790 | 455 790 | 911 580 |
| Израиль | VIbis | 2 | 91 158 | 91 158 | 182 316 |
| Италия | III | 15 | 683 685 | 683 685 | 1 367 370 |
| Ямайка | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Япония | I | 25 | 1 139 475 | 1 139 475 | 2 278 950 |
| Иордания | S | 0,125 | 5 697 | 5 697 | 11 394 |
| Казахстан | IX | 0,25 | 11 395 | 11 395 | 22 790 |
| Кения | S | 0,125 | 5 697 | 5 697 | 11 394 |

| Государства – члены одного или нескольких Союзов, финансируемых за счет взносов | Класс взносов | Единицы взносов 2026/27 | Взнос[1] 2026 | Взнос[1] 2027 | Взносы 2026/27 |
|---|---|---|---|---|---|
| Кирибати | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Кувейт | IX | 0,25 | 11 395 | 11 395 | 22 790 |
| Кыргызстан | IX | 0,25 | 11 395 | 11 395 | 22 790 |
| Лаосская Народно-Демократическая Республика[5] | Ster/Sbis | 0,03125/0,0625 | 1 424 | 2 849 | 4 273 |
| Латвия | IX | 0,25 | 11 395 | 11 395 | 22 790 |
| Ливан | S | 0,125 | 5 697 | 5 697 | 11 394 |
| Лесото | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Либерия | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Ливия | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Лихтенштейн | VIII | 0,5 | 22 789 | 22 789 | 45 578 |
| Литва | IX | 0,25 | 11 395 | 11 395 | 22 790 |
| Люксембург | VII | 1 | 45 579 | 45 579 | 91 158 |
| Мадагаскар | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Малави | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Малайзия | VIII | 0,5 | 22 789 | 22 789 | 45 578 |
| Мальдивские Острова[2] | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Мали | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Мальта | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Маршалловы Острова[2] | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Мавритания | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Маврикий | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Мексика | IVbis | 7,5 | 341 842 | 341 842 | 683 684 |
| Микронезия (Федеративные Штаты) | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Монако | VII | 1 | 45 579 | 45 579 | 91 158 |
| Монголия | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Черногория | IX | 0,25 | 11 395 | 11 395 | 22 790 |
| Марокко | S | 0,125 | 5 697 | 5 697 | 11 394 |
| Мозамбик | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Мьянма[2] | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Намибия | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Науру | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Непал[5] | *Ster/Sbis* | 0,03125/0,0625 | 1 424 | 2 849 | 4 273 |
| Нидерланды (Королевство) | III | 15 | 683 685 | 683 685 | 1 367 370 |
| Новая Зеландия | VI | 3 | 136 737 | 136 737 | 273 474 |
| Никарагуа | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Нигер | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Нигерия | IX | 0,25 | 11 395 | 11 395 | 22 790 |
| Ниуэ | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Северная Македония | VIII | 0,5 | 22 789 | 22 789 | 45 578 |
| Норвегия | IV | 10 | 455 790 | 455 790 | 911 580 |
| Оман | IX | 0,25 | 11 395 | 11 395 | 22 790 |
| Пакистан | IX | 0,25 | 11 395 | 11 395 | 22 790 |
| Панама | S | 0,125 | 5 697 | 5 697 | 11 394 |
| Папуа – Новая Гвинея | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Парагвай | S | 0,125 | 5 697 | 5 697 | 11 394 |
| Перу | IX | 0,25 | 11 395 | 11 395 | 22 790 |
| Филиппины | IX | 0,25 | 11 395 | 11 395 | 22 790 |
| Польша | VI | 3 | 136 737 | 136 737 | 273 474 |
| Португалия | IVbis | 7,5 | 341 842 | 341 842 | 683 684 |
| Катар | IX | 0,25 | 11 395 | 11 395 | 22 790 |

| Государства – члены одного или нескольких Союзов, финансируемых за счет взносов | Класс взносов | Единицы взносов 2026/27 | Взнос[1] 2026 | Взнос[1] 2027 | Взносы 2026/27 |
|---|---|---|---|---|---|
| Республика Корея | IV | 10 | 455 790 | 455 790 | 911 580 |
| Республика Молдова | IX | 0,25 | 11 395 | 11 395 | 22 790 |
| Румыния | VIbis | 2 | 91 158 | 91 158 | 182 316 |
| Российская Федерация | IV | 10 | 455 790 | 455 790 | 911 580 |
| Руанда | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Сент-Китс и Невис | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Сент-Люсия | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Сент-Винсент и Гренадины | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Самоа | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Сан-Марино | IX | 0,25 | 11 395 | 11 395 | 22 790 |
| Сан-Томе и Принсипи[5] | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Саудовская Аравия | VII | 1 | 45 579 | 45 579 | 91 158 |
| Сенегал | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Сербия | VIII | 0,5 | 22 789 | 22 789 | 45 578 |
| Сейшельские Острова | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Сьерра-Леоне | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Сингапур | IX | 0,25 | 11 395 | 11 395 | 22 790 |
| Словакия | VI | 3 | 136 737 | 136 737 | 273 474 |
| Словения | VII | 1 | 45 579 | 45 579 | 91 158 |
| Соломоновы Острова[4] | Ster | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Сомали[2] | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Южная Африка | IVbis | 7,5 | 341 842 | 341 842 | 683 684 |
| Испания | IV | 10 | 455 790 | 455 790 | 911 580 |
| Шри-Ланка | S | 0,125 | 5 697 | 5 697 | 11 394 |
| Судан | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Суринам | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Швеция | III | 15 | 683 685 | 683 685 | 1 367 370 |
| Швейцария | III | 15 | 683 685 | 683 685 | 1 367 370 |
| Сирийская Арабская Республика | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Таджикистан | IX | 0,25 | 11 395 | 11 395 | 22 790 |
| Таиланд | IX | 0,25 | 11 395 | 11 395 | 22 790 |
| Тимор-Лешти[2] | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Того | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Тонга | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Тринидад и Тобаго | S | 0,125 | 5 697 | 5 697 | 11 394 |
| Тунис | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Турция | VIbis | 2 | 91 158 | 91 158 | 182 316 |
| Туркменистан | IX | 0,25 | 11 395 | 11 395 | 22 790 |
| Тувалу | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Уганда | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Украина | IX | 0,25 | 11 395 | 11 395 | 22 790 |
| Объединенные Арабские Эмираты | IX | 0,25 | 11 395 | 11 395 | 22 790 |
| Соединенное Королевство | I | 25 | 1 139 475 | 1 139 475 | 2 278 950 |
| Объединенная Республика Танзания | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Соединенные Штаты Америки | I | 25 | 1 139 475 | 1 139 475 | 2 278 950 |
| Уругвай | S | 0,125 | 5 697 | 5 697 | 11 394 |
| Узбекистан | IX | 0,25 | 11 395 | 11 395 | 22 790 |
| Вануату | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| Венесуэла (Боливарианская Республика) | IX | 0,25 | 11 395 | 11 395 | 22 790 |
| Вьетнам | S | 0,125 | 5 697 | 5 697 | 11 394 |
| Йемен | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |

| Государства – члены одного или нескольких Союзов, финансируемых за счет взносов | Класс взносов | Единицы взносов 2026/27 | Взнос [1] 2026 | Взнос[1] 2027 | Взносы 2026/27 |
|---|---|---|---|---|---|
| Замбия | *Ster* | 0,03125 | 1 424 | 1 424 | 2 848 |
| Зимбабве | *Sbis* | 0,0625 | 2 849 | 2 849 | 5 698 |
| **Итого, взносы** | | | **17 616 279** | **17 620 554** | **35 236 833** |

[1] Значение одной единицы взносов в 2026–2027 гг. остается неизменным по сравнению с 2024–2025 гг. и составляет 45 579 шв. франков.

[2] Государства – члены ВОИС, которые не являются членами ни одного из Союзов.

[3] Ангола не вышла из категории НРС в 2024 году, поскольку ее выход был отложен на более поздний срок, A/RES/78/126.

[4] Соломоновы Острова не вышли из категории НРС в 2024 году, так как их выход был перенесен на 13 декабря 2027 года, A/RES/77/323.

[5] Бангладеш, Лаосская Народно-Демократическая Республика и Непал должны выйти из категории НРС в 2026 году.

# ДОПОЛНЕНИЕ B Определение источников доходов и категорий расходов

## Источники доходов

**Взносы**: взносы государств-членов в бюджет Организации в соответствии с унитарной системой взносов (начисленные взносы) и субсидии, полученные от государств-членов (добровольные взносы).

**Пошлины:** пошлины, уплачиваемые Международному бюро в рамках системы PCT, Мадридской, Гаагской и Лиссабонской систем без учета валютных корректировок.

**Арбитраж:** пошлины за арбитражное разбирательство споров по доменным именам, регистрационные взносы за участие в заседаниях Центра ВОИС по арбитражу и посредничеству без учета валютных корректировок.

**Инвестиционный доход:** доход от инвестиций, включая процентный доход с банковских депозитов.

**Публикации:** доходы от продажи публикаций и от подписки на периодические издания, публикуемые Секретариатом в бумажном и электронном виде.

**Разные доходы:** регистрационные взносы за участие в конференциях и учебных курсах, вспомогательные расходы в связи с внебюджетной деятельностью, осуществляемой ВОИС и финансируемой ПРООН и целевыми фондами, бухгалтерские корректировки (кредит) в отношении предшествующих лет и валютные корректировки, сдача в аренду служебных помещений ВОИС, платежи УПОВ в бюджет ВОИС за услуги по административной поддержке, и также списание прибылей/убытков.

## Категории расходов

### Ресурсы, связанные с персоналом

**Должности:** вознаграждение, получаемое штатными сотрудниками, в частности оклад, корректив по месту службы, пособие на иждивенцев, надбавка за знание языков и сверхурочные, надбавка для нерезидентов, надбавки при назначении и на представительские расходы.

**Временный персонал:** вознаграждение и надбавки, выплачиваемые сотрудникам категории специалистов и общего обслуживания, работающим по краткосрочным контрактам.

**Другие расходы по персоналу:** страхование от несчастных случаев на работе, расходы по закрытому пенсионному фонду, расходы на урегулирование трудовых споров, финансирование программы поощрения и признания трудовых заслуг.

### Ресурсы, не связанные с персоналом

#### *Стажерские стипендии и стипендии ВОИС*

**Стажерские стипендии:** вознаграждение и надбавки, выплачиваемые стажерам.

**Стипендии ВОИС:** расходы на обучение, которые включают выплату денежного вознаграждения лицам, отвечающим установленным требованиям для прохождения ими специальной учебной подготовки.

#### *Поездки, обучение и пособия*

**Служебные командировки:** путевые расходы и суточные всех сотрудников, совершающих официальные поездки, и расходы на обучение сотрудников.

**Поездки третьих лиц** (включая путевые расходы, расходы на обучение и другие связанные с поездками пособия): путевые расходы, суточные, расходы на обучение и гонорары третьих лиц, включая путевые расходы государственных официальных лиц, участников и докладчиков, принимающих участие в работе совещаний, семинаров и обучающих практикумов, организуемых ВОИС.

### *Услуги по контрактам*

**Конференции**: вознаграждение, путевые расходы и суточные устных переводчиков; аренда конференц-залов и оборудования для синхронного перевода; расходы на буфет и приемы; и расходы на оплату любых других услуг, прямо связанных с организацией конференций.

**Публикации:** внешние печатные работы, т. е. печать брошюр, договоров, подборок текстов,

пособий, руководств и материалов; внешние работы по подготовке видеоматериалов и других

видов электронной публикации.

**Услуги по контрактам с индивидуальными подрядчиками:** вознаграждение, выплачиваемое за предоставление услуг по контрактам индивидуальными подрядчиками.

**Прочие услуги по контрактам:** все остальные услуги по контрактам, предоставляемые как коммерческими, так и некоммерческими поставщиками услуг, включая хостинг инфраструктуры ИТ (в локальном и облачном вариантах) и программное обеспечение как сервис (SaaS) .

### *Финансовые издержки*

**Финансовые издержки:** проценты по кредитам; банковские сборы.

### *Общие расходы*

**Служебные помещения и их содержание:** приобретение, аренда, ремонт и обслуживание служебных площадей, коммунальных услуг; аренда или обслуживание оборудования и лицензий на программное обеспечение.

**Связь:** расходы на обеспечение связи, такой как телефон, интернет, почта и пересылка.

**Представительские и другие общие расходы:** протокольные мероприятия, взнос ВОИС в Ассоциацию персонала и другие общие расходы.

**Совместные службы ООН:** оказание медицинской помощи, взносы в совместную административную деятельность в рамках системы ООН, совместное покрытие расходов, связанных с деятельностью ООН, Административный трибунал.

### *Оборудование и принадлежности*

**Мебель и оборудование:** закупка мебели для служебных помещений, офисного оборудования, компьютерного оборудования (настольные и портативные компьютеры, принтеры, серверы и пр.), оборудования для обслуживания конференций, множительной техники и транспортных средств.

**Принадлежности и материалы**: канцелярские принадлежности и материалы, книги для библиотеки и подписка на обзоры и периодические издания, униформа и приобретение программного обеспечения.

# ДОПОЛНЕНИЕ С Формулы гибкости

## Общие положения

Формулы гибкости представляют собой механизмы, позволяющие корректировать уровень ассигнований в рамках всей Организации в целом по отношению к утвержденным двухлетним Программе работы и бюджету для отражения непредвиденных изменений общего объема регистрационной деятельности. Скорректированные ресурсы выделяются на обеспечение функционирования международных систем регистрации, а также на осуществление программ ВОИС по административной поддержке этой деятельности. Формулы гибкости применительно к системе PCT и Мадридской и Гаагской системам были пересмотрены и утверждены соответствующими Ассамблеями, которые созывались 24 сентября – 3 октября 2007 года.

## Система PCT

Пересмотренная формула гибкости для системы PCT содержится в документе PCT/A/36/5 и утверждена Ассамблеей PCT в порядке, изложенном в документе PCT/A/36/13. Как отмечается в этих документах, формула гибкости для PCT была пересмотрена в целях отражения изменения бюджета на 341 870 шв. франков на 1 000 не включенных в бюджет международных заявок, поданных по процедуре PCT. Пересмотренная формула больше не увязывает изменение числа заявок с изменением числа должностей, как это делалось прежде. Вместо этого формула предлагает варьировать общую сумму ассигнуемых средств в соответствующих программах, что позволяет использовать как людские ресурсы (в частности, должности, краткосрочные контракты, ССУ и пр.), так и ресурсы, не связанные с персоналом (в частности, контракты с внешними подрядчиками). Корректировка ассигнований в связи с административной поддержкой системы PCT и вспомогательными службами осуществляется в соотношении 87,5 к 12,5.

## Мадридская система

Пересмотренная формула гибкости для Мадридской системы содержится в документе MM/A/38/5 и утверждена Ассамблеей Мадридского союза в порядке, изложенном в документе MM/A/38/6. Новая формула позволяет проводить корректировки в рамках бюджета Мадридского союза на 197 060 шв. франков в отношении каждого изменения на 500 регистраций и/или продлений регистраций, осуществленных по сравнению с утвержденной первоначальной сметой. Формула больше не содержит привязки корректировок только к штатным должностям, вместо этого она позволяет проводить корректировки в общей сумме финансовых средств, ассигнуемых на программы, непосредственно связанных с обработкой требуемых операций. Эти ресурсы могут иметь характер связанных с персоналом (должности, временные сотрудники и пр.) и не связанных с персоналом (например, контракты с внешними подрядчиками) ресурсов. Корректировка ассигнований в связи с администрацией Международного реестра товарных знаков и вспомогательными службами осуществляется в соотношении 87,5 к 12,5.

## Гаагская система

Пересмотренная формула гибкости для Гаагской системы содержится в документе H/A/24/3 и утверждена Ассамблеей Гаагского союза в порядке, изложенном в документе H/A/24/4. Новая формула предусматривает корректировки бюджета Гаагского союза на 99 024 шв. франка в отношении каждого изменения на 300 регистраций и/или продлений регистраций, внесенных в реестр Гаагского союза, по сравнению с утвержденной первоначальной сметой. Ресурсы могут носить характер связанных или не связанных с персоналом ресурсов, корректировка ассигнований в связи с администрацией Реестра Гаагского союза и вспомогательными услугами осуществляется в соотношении 87,5 к 12,5.

© WIPO, 2024 / Атрибуция 4.0 Международная (CC BY 4.0) / Лицензия CC не применяется к той части контента настоящей публикации, которая подготовлена не ВОИС. / Обложка: GettyImages / Справочный индекс ВОИС 360RU/PB26/27; DOI: 10.34667/tind.58808

WIPO
ВСЕМИРНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ
СОБСТВЕННОСТИ

wipo.int